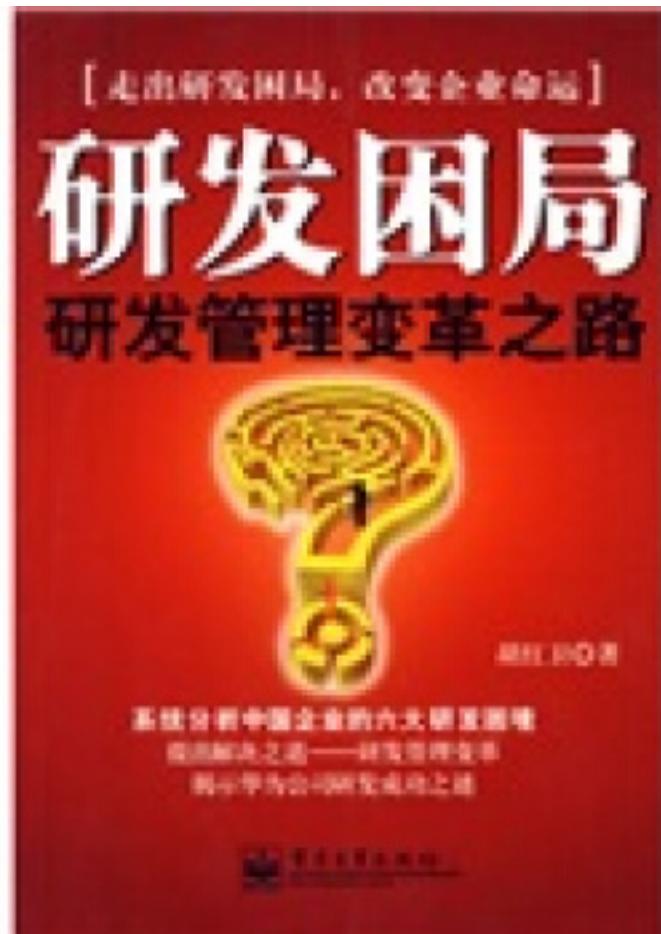


研发困局



[研发困局_下载链接1](#)

著者:胡红卫 著

[研发困局_下载链接1](#)

标签

评论

这本书真的非常好

这是目前我所度过对华为的IPD研发体系研究最透彻的一本书。

研发管理人员值得一看！

赶上京东搞活动，超级划算。一直在京东上买书，送货快，还便宜。

不错的物品，值得购买哦

好书，体系完整，内容详实

都是经典书籍，内容很有实战效果。

买了这本书后看了一次还是有一些用处的。

用的挺好的，外观挺好看的

老公喜欢在京东上面买书，希望能对他的工作有帮助。

不错的一本书，买来仔细看看。

挺好的书!强力推荐!

问题阐述较深入，值得管理者一看

111111111

很不错，符合我的购买需求。

送来很及时，对我工作很有帮助，推荐这个领域的研究者看

质量很好，内容也不错，对研发管理问题很有针对性

正在研读。。。还可以的。

公司人力推荐的书，正在看

书纸质可以，看了眼睛没有不适，内容充实

华为的经验之谈，虽然不是都适用，但可以借鉴。

一如既往的好 价格便宜 很喜欢京东的快递

帮别人买的，希望能满意。

希望这本书能为我们解惑！

送货速度超快。

真失望，后面有十几页竟然没有了

和自己的工作有点差距！

挺专业，至今没看完。

非常有用的一本书 不错

不错，值得一读。

很不错，物有所值吧。受益匪浅，值得推荐

很好很好很快很快很实用很实用

这本书讲的很有前瞻性，思维敏捷～

不是正版，文字不清楚！被骗感觉

没有底线的挣扎，没有未来的明天

领导喜欢华为，最近再提倡学习华为，买本书来学习学习。

一如既往的好

还没有看，看完在说。

书不错，性价比还是比较高的。

工具书，多读读有益，借鉴借鉴

纸张质量一般般，缺少质感

好评！

字体大大，逻辑不太细，比较粗放

书的内容一般般，字数不够

感觉写的一般、没有什么实质内容

还没有看完，初步觉得还行

还不错！正是需要的。

一般一般般，没有想象的好

写得很有道理,但不适合我阅读.

内容很过时，范例很过时。

不错

一般吧

好

11111111111111111111111111111111

单就书来说，内容不错，就是不知道与实际结合能有多大效用。
但是京东的物流、客服和投诉的处理相当令人不满意，周六凌晨显示出库的，下单时我已经选择了节假日、工作日均可送货，周六没送到，周日也没送到，期间打了几个客服

电话，都说帮我催一下就没下文了，周一投诉了，也没啥诚意，全是套话，做不到211就别瞎写，牌坊不是这么立的

内容不错，但是怎么没包好，发黄

这本书看了23遍启发很大

值得一读的书，学习到很多

好???????????

介绍了华为的成长和经验，非常棒，已经买了好几本了，给同事看

研发困局，困局研发，破局难

书收到，看样子不错，正在看，非常符合国内的实际情况

货真价实，物流快捷。

2.4 基于市场的创新模式 第5章 打破职能化壁垒 6.1 从依赖“大厨”到依靠流程 6.7
研发流程执行之痛 7.5 研发人员的任职资格管理 8.4 方太研发变革之路 参考文献
自从1980年改革开放以来，我国国民经济保持了每年10%左右的高速增长，2008年的
国内生产总值（GDP）是企业竞争的主战场
Excellence一书中指出：“正如制造是20世纪七八十年代企业竞争的关键领域一样，产品研发是20世纪90年代乃至21世纪企业竞争的主战场。”对于中国企业来说，
这个预言开始成为活生生的现实。

从1998年开始，华为在国内率先引进和实施了西方公司的IPD——集成产品开发。通过IPD的实施，使华为的研发水平开始与国际公司看齐。

可以作为参考书看一下

质量很好，快递很给力！

还没开始看

帮公司买的，之前买了两本了，领导说这本书很不错，所以又买两本。

很好很好很好很好很好很好

研发困局，挺有用研发困局，挺有用

很好，京东买书也很优惠

代购，没看到~~~~~``

不错，对于研发人员很有启示作用

公司研发同事一起看的，150减20的吧。不错。

面临研发困局，学习中，有启迪，

不错的书籍，朋友推荐的。

一直很关注华为，他的项目管理体系很实际，也和详细。认为这是所有讲华为项目管理体系的书里面讲的最好的一本了。作者作为参与创建华为项目管理，研发体系的管理者，在这方面写了很多心得体会。不是泛泛的讲一些什么9大知识领域之类的书。非常贴近实际工作。很棒

满减时买的，慢慢看吧

是一本不错的书，值得推荐

研发困局，超值。买书就来来京东商城。价格还比别家便宜，还免邮费不错，速度还真是快而且都是正版书书的内容值得一读中国企业在产品研发上具有成本、智慧两大明显优势，也存在技术、管理两火明显劣势，如果解决了技术、管理两个短板，中国企业在国际市场上将是所向无敌的。中国企业研发管理的改进方向一树立投资导向和市场驱动理念，形成以产品线为牵引，以能力中心为依托，以跨部门团队为基础的研发组织架构，建立并不断优化研发流程体系，使产品研发进入一个规范化、结构化的良性循环。中国企业要缩短核心技术差距，就必须把技术开发从产品开发中分离出来，而且技术开发要适当优先于产品开发。营销和研发就向企业这辆马车上的两个轮子，中国企业的营销轮子不断发展壮大，但研发轮子依然是那么弱小。产品研发不仅是研发部门的事情，而且是企业战略的基本要素，是公司各部门共同负责和参与的一项整体性活动。, 阅读了一下，写得很好，研发困局是由具有丰富实践经验的国内知名的研发、人力资源管理专家撰写而成的，作者通过自己的亲身经历和咨询实践，从中国企业目前的研发现状入手，详细介绍了中国企业产品研发的6大困境（产品创新模式落后、核心技术短板、质量管理薄弱、职能化壁垒、大厨式研发、缺乏职业化人才），提出了突破研发困境的思路，并介绍了华为的核心技术体系建设及研发管理的变革，从而揭示了华为研发创新成功的秘诀，为企业高层管理人员、研发主管和研发人员，提供了可资借鉴的经验。, 内容也很丰富。从1998年开始，华为在国内率先引进和实施了西方公司的一—集成产品开发。通过的实施，使华为的研发水平开始与国际公司看齐。—华为经营管理智慧方太公司在2003年启动了项目，在汉捷咨询的帮助下设计了一整套解决方案，包括产品战略规划、研发组织结构、跨部门团队运作模式、研发流程及相应操作指南和模板、规划及流程、研发人力资源管理。通过一年多的运行，研发效率提升了50%以上。—21世纪商业评论，一本书多读几次，第1章中国企业的研发之困进入21世纪，产品研发已经成为企业竞争的主战场，但是中国企业研发管理水平落后，面临着产品创新模式落后、核心技术短板、质量管理薄弱、职能化壁垒、大厨式研发、缺乏职业化人才6大困境，企业自主创新能力不强，在国际竞争中处于非常不利的地位。中国企业要摆脱研发困局，唯一的出路是实施研发管理变革。1.1产品研发是企业竞争的主战场进入21世纪，中国经济继续发展，国际竞争日趋激烈，中国企业面临发展机遇的同时，面对着更大的挑战普遍缺乏核心竞争力、中国制造的优势在逐步减弱、自主创新能力不强、质量问题和事故频发、竞争加剧和成本攀升导致利润持续下滑毫无疑问，

书很不错，值得购买学习

理念不错，但内容叙述拖沓，表述有太多的江湖气息。

我看了这本书籍很好，有不错的感想。认真学习了这本书，给我几个感受

①多向互动，形式多样.互动的课堂，一定的活动的课堂，生活的课堂。互动的条件：平等、自由、宽松、和谐。互动的类型师生互动、生生互动、小组互动、文本互动、习题互动、评价互动。互动的形式：

题质疑、成果展示、心得交流、小组讨论、合作学习、疑难解析、观点验证、问题综述。

②民主平等是指在学术面前人人平等，在知识面前人人平等。不因家庭背景、地区差异而歧视，不因成绩落后、学习困难遭冷落。民主的核心是遵照大多数人的意志而行事，教学民主的核心就是发展、提高多数人。可是总有人把眼睛盯在几个尖子学生身上，有意无意地忽视多数学生的存在。“抓两头带中间”就是典型的做法。但结果往往是抓“两头”变成抓“一头”，“带中间”变成“丢中间”。教学民主最好的体现是以能者为师，教学相长。信息时代的特征，能者未必一定是教师，未必一定是“好”学生。在特定领域，特定环节上，有兴趣占有知识高地的学生可以为同学“师”，甚至为教师“师”。在教学中发现不足，补充知识、改善教法、提高效益，亦可谓“教学相长”。

③我们的教师为了控制课堂，总担心秩序失控而严格纪律，导致紧张有余而轻松不足。轻松的氛围，使学生没有思想顾忌，没有思想负担，提问可以自由发言，讨论可以畅所欲言，回答不用担心受怕，辩论不用针锋相对。同学们的任何猜想、幻想、设想都受到尊重、都尽可能让他们自己做解释，在聆听中交流想法、沟通中达成共识。

④关系和谐，才能有轻松愉快；关系融洽，才能够民主平等。生生和谐、师生和谐、环境和谐、氛围和谐，都需要教师的大度、风度与气度。与同行斤斤计较，对学生寸步不让，艰难有和谐的课堂。和谐的关键在于善待“差生”，宽容“差生”。

⑤教学生抓重点.教学难免有意外，课堂难免有突变，应对教学意外、课堂突变的本领，就是我们通常说的驾驭课堂、驾驭学生的能力。对教师来说，让意外干扰教学、影响教学是无能，把意外变成生成，促进教学、改进教学是艺术。生成相对于教学预设而言，分有意生成、无意生成两种类型；问题生成、疑问生成、答案生成、灵感生成、思维生成、模式生成六种形式。生成的重点在问题生成、灵感生成。教学机智显亮点.随机应变的才智与机敏，最能赢得学生钦佩和行赞叹的亮点。教学机智的类型分为教师教的机智、学生学的机智，师生互动的机智，学生探究的机智。机智常常表现在应对质疑的解答，面对难题的措施，发现问题的敏锐，解决问题的灵活。

教育智慧求妙点.从知识到能力，从情感到智慧，教育逐步进入它的最佳境界。教育智慧表现为对教育本

质的要求，对教育规律的把握，对教学艺术的领悟，对教学特色的追求。

喜欢看的图书，值得推荐，帮朋友买

送货太慢了、、、项目中的风险管理（原著第2版）这本还不错

阐述了中国研发的常见的几个问题，并提出了系统化的解决办法，书中最关键的地方时它有实际的IPD变革的例子，可以给想应用IPD来改善研发管理的企业提供一个重要参考

重点讲为什么要实施IPD，但具体怎么做，IPD具体流程说的不多。

不错，内容比较贴合，不会乏味

京东送货快，好书发的方法

宝贝是绝对的正版，儿子很喜欢，物流不是很好，还是给全五分。

亲爱的客服，记得你说过什么吗？

看了下前言，很新颖，值得研读下

不错，京东去采购的，我在某宝没买到

书的内容很好，印刷质量稍差

老婆先看了，说不错让我又买了一本~~

单位统一买来学习的，看来不错，但不容易应用

送货速度快，感觉是正品

不错，就是没有具体讲解

这本书叫研发困局是...胡红卫1.胡红卫写的是最经典的作品之一。很多人都推荐的，比如中国企业在产品研发上具有成本、智慧两大明显优势，也存在技术、管理两方面明显劣势，如果解决了技术、管理两个短板，中国企业在国际市场上将是所向无敌的。中国企业研发管理的改进方向一树立投资导向和市场驱动理念，形成以产品线为牵引，以能力中心为依托，以跨部门团队为基础的研发组织架构，建立并不断优化研发流程体系，使产品研发进入一个规范化、结构化的良性循环。中国企业要缩短核心技术差距，就必须把技术开发从产品开发中分离出来，而且技术开发要适当优先于产品开发。营销和研发就向企业这辆马车上的两个轮子，中国企业的营销轮子不断发展壮大，但研发轮子依然是那么弱小。产品研发不仅是研发部门的事情，而且是企业战略的基本要素，是公司各部门共同负责和参与的一项整体性活动。主要讲得是关于研发困局是由具有丰富实践经验的国内知名的研发、人力资源管理专家撰写而成的，作者通过自己的亲身经历和咨询实践，从中国企业目前的研发现状入手，详细介绍了中国企业产品研发的6大困境（产品创新模式落后、核心技术短板、质量管理薄弱、职能化壁垒、大厨式研发、缺乏职业化人才），提出了突破研发困境的思路，并介绍了华为的核心技术体系建设及研发管理的变革，从而揭示了华为研发创新成功的秘诀，为企业高层管理人员、研发主管和研发人员，提供了可资借鉴的经验。自从1980年改革开放以来，我国国民经济保持了每年10%左右的高速增长，2008年的国内生产总值（）预计将超过德国，仅次于美国和日本，位列世界第三。但是，在经济快速增长的背后，我们应该对经济增长的方式进行反思。据统计，我国每增加一个单位的，所消耗的资源是印度的五倍。虽然我们的经济增长了，但资源消耗和浪费的代价也是巨大的。其次，粗放式的增长方式也对环境造成了很大的破坏。我们引以为豪的中国制造不但附加值低，而且由于国际经济不景气、汇率、质量等原因正面临越来越严峻的挑战。一双在我国生产的耐克鞋，我们只挣一美元多。可是，一经拥有品牌的耐克公司出售，就值上百美元。用我们廉价的劳动力，用我们的资源，污染了我们的空气和水，而国外的企业家则挣了大钱。中国信息产业2003年的生产总值是1.8万亿元，利润750亿元，利润率4%2005年信息产业的生产总值为2.8万亿元，利润1300亿元，利润率降低到3.4%2006年信息产业的生产总值达到4.75万亿元，利润率也仅仅是3.4%。这本来是一个技术含量高的大产业，我们的利润率才这么高，总的利润额与一家公司的利润额相当。即使我们国家的高科技企业，也只能停留在产业链的末端。于是，从中国制造

正在学习中，作为研发管理的科普，有一定的实用价值，关键还是要实践

动物生活的环境中有着种种物理、化学刺激；体内不断进行的生理、生化过程也会产生一些刺激，如饥饿时胃部收缩，而膀胱充盈则引起尿意。但并非任何刺激都携带着对机体有意义的信息，都为动物所感受到，动物只是有选择地感受体内外的刺激，例如吃饱的动物就对食物不感兴趣。这说明，动物的进食行为需要内外两方面的刺激：内刺激（饥饿感）和外刺激（通过视觉和嗅觉发现外界的食物）。这种机体的内在状态（饱或饥）也常称为动机，在过去又称驱力。感受器接受信息，将它转变为神经冲动，经感觉神经传入中枢神经系统，在此解码，并作出决策。运动神经又将决策送到肌肉或腺体等效应器，于是出现应答。感受器、传入神经、神经中枢、传出神经和效应器组成反射内分泌对某些行为有明显影响，如梦

性激素与性行为就有密切关系。阉割的公鸡既不打鸣，也无生殖行为，但给阉鸡注射雄激素后又表现这些行为。内分泌系统活动又受神经系统的控制，因而也受环境影响。如许多北温带动物在每年春季发情，这是因外界日照加长，通过神经系统刺激了内分泌腺活动，分泌性激素，并引起一系列生殖行为。还有许多行为是在内分泌的基础上再经环境刺激而引起的。如鸽的垂体分泌催乳素后，其嗉囊中腺体制造“鸽乳”，但仅在嗉囊充满、胸部受幼鸽挤压时才吐出鸽乳。

行为开始后总有终止，使之终止的因素有多种。许多行为因负反馈而自行终止，如胃部充满后动物便停止进食。此外，新出现的强烈的外部刺激会停止正在进行的行为，如猛兽的出现使正在食草的羚羊停止进食，并开始另一种行为——逃遁。

许多行为有其遗传基础，这一点是经科学实验屡次证实的。一种实验是在同一环境下比较不同遗传品系的行为差异。现在常使用自交系的实验动物，例如使同窝的小鼠互相交配，如此繁衍20代以后，则各个体之间的遗传性状已很少差异。然后再比较不同自交系的动物在同一实验条件下的行为表现，如进攻性、筑巢行为、学习能力等等。为了进一步排除实验环境的差异，甚至将实验小鼠在生后便交换由另一方亲鼠哺育。但这一切实验均发现，双方行为确有差异。

另一种实验可称选择实验。例如令大鼠作迷宫实验，然后选取高能者与高能者交配，低能者与低能者交配。经若干代后便可选育出两个有明显行为差异的品系。这也证明行为存在遗传基??

在一些人类染色体畸变（克莱因费尔特氏综合征）的患者中常可观察到行为异常，但我们却无法据此将其行为特征归之于哪些基因。但在动物实验中，例如使“清洁型”和“不清洁型”蜜蜂杂交，发现其子代中出现4种行为类型的个体。“清洁型”蜜蜂的幼虫死于蜂房时，其工蜂打开蜂房并将死虫移走，“不清洁型”则任死虫在蜂房内腐烂。但杂交子代中除有类似亲代“清洁型”和“不清洁型”的个体外，还有一部分只打开蜂房但不移走死虫，而另一部分自己不打开蜂房但却可从被其他蜂打开的蜂房中移走死虫。4个类型的个体数相近，这说明行为是由多基因控制的，在这里至少应有两个基因：1个编码打开蜂房的行为，1个编码移走死虫的行为

不错的书 老公买的 经常再看

书写的不错，很有启发。

很值得推荐的一本书，很多研究华为的书，不过这个真的值得推荐！就是京东的价格貌似比别的网站要贵一点，不过为了方便，还是选择了京东。

很久没买书了，这次到京东买这本研发管理类的书，内容不错。

还没有看！就是免运费起点高了点！

买给女儿，比书店便宜，女儿喜欢。

不错就是到货速度用了三天哎

新产品开发（第2版）（英文影印版）it is OK

对中小企业研发所遇到的问题，总结的非常到位。

好书推荐！发货快！不错。喜欢

东西不错~~~~~

很好的东东,速度快,京东真不错啊

书很好。买了值得。很多现实问题的里子。

对中国企业的研发困境分析得很细致，很有启发性。

读后很有感悟，有不少专业术语！初中生不一定看得懂

中国研发企业的很多困惑，作者给出了一些解决方案，值得借鉴。
但，是否适合互联网类公司？

好书，正版,值得购买

浏览了一遍，有点启示

很不错的一本书，值得一看。

这本书对中国企业的研发管理有着独到的思考，很适合搞科研、做企业的人读。

是提高对研发认识的好书，让人耳目一新。

希望大家再看看周辉先生的《产品研发管理》，很精辟，网上已经断货了，周辉先生的公司还有1000本存货，有需要的话请致电010-57153450

通过审核后可以获得一定积分奖励

不错，学习到了很多先进企业的新理念

高科技公司都会面临的问题

此书非常不错，值得推荐

东西非常好，值得推荐。

内容挺好，书也是正版，对工作帮助很大

书里讲的很经典。很正版

华为的发动机，值得看看

很喜欢质量不错很喜欢质量不错

不错的图书，推荐购买

不期望这本书能解决根本性的问题，但是确实引起了很大的共鸣，期待后作

总的来说，感觉还可以。

正版图书,非常满意,送货也很快

暂时没发现缺点

正是想要的书。很有用。

同事推荐的，之前看过一次，买来送给老大，good~

值得收藏 价廉物美 推荐

非常好！质量也很好！

认真看，还是觉得不错的！

书还是很不错的，不过更多像是一个资料和信息的整理

书本质量不错，内容需要细细阅读

不熟悉管理的。看看给的帮助挺大。

给公司买的书，同事推荐的，很抢手哦

送货快 挺好 支持京东

不错的书，可以读一读滴

不错！单位买来学习的！

不错的书。。。。。。。

中国国情的研发问题，指出了一些问题，但不够深刻全方位说。

有一定启发，特别是研发人员的工作状态

还没看完，大概浏览了一下，看了几个章节，感觉很好。
比较适合负责研发管理的人看，很有借鉴意义。
书中提到的困局确实是小公司搞研发经常遇到的，推荐购买

很好，速度很快，服务态度很好

很好的一本书，问题都很典型，也提供了一些研发管理的解决方案和思路，看了很有启发，值得细读。

这本书不错

内容不错，有很多实例，正在学习中。

非常值得一看，非常实用

书收到了 老师推荐的真不错呢

这个书不错！对于从事研发管理的很有借鉴意义。

本书关于产品创新模式写的非常好，本人从中受益匪浅

高科技公司都会面临的问题，推荐读一读这本书。

领导推荐让看的，还算不错的书

送货快，纸张好！价格便宜。。。。。

理论联系实际，指出了很多研发困局的解决之道

深有感触，有高度有深度、值得购买

做技术的，做管理的等等 都值得看

很喜欢的书，纸张不错，送货师傅真好。

正在看，是一个技术管理人员的很好参考书

很好的书，下班回家轻松一读，对提升文学很有用,同时学习经济，提升人文修养

同事告诉了书名，我帮忙买的，同事很满意

推荐搞研发管理的，或者做管理咨询的都应该看看。

翻到某一页，居然看到了同洲电子

还没开始读，不过翻阅了一下，似乎对我的吸引力还不错

不错的一本书，根据华为的经验，示例性很强！具有普遍的使用性！

浅显易懂！值得学习拜读！

读过才知道 仁者见仁智者见智吧

文辞朴素简单，但是句句能切中重点，不愧是从华为出来的

很不错的一本书，研发管理人员参阅书籍

书还可以，值得一读。独特的视角

刚从事市场调研工作，同事推荐，专门找来读的

还在看，比较专业的书。
除了作者偶尔有点给自己的公司做广告外，别的有些观点还是不错的。建议阅读。

刚开始工作，以前做实验，现在做管理，好多不懂的，这本书讲的挺好，很实在。

理解，感悟，揣摩，总结，写下心得，这是读书的过程

不错，结合实例分析，对管理有一定帮助

很好的方法书，还想送人

写的还可以，大家可以看看

看了几页，感觉不错。

胡红卫据自己的阅历及研究心得，写了这本好书，值得一读。

正好帮助解决现在碰到的问题

以华为产品研发的历程和实践为基础，对平台化研发的分析和IPD的引入，感触很多也
学到很多！

[研发困局 下载链接1](#)

书评

[研发困局 下载链接1](#)