

攻略：商业模式创新路线图 [How to create new Market Space in Established Industries by Breaking the Rules]



[攻略：商业模式创新路线图 \[How to create new Market Space in Established Industries by Breaking the Rules\]](#) [下载链接1](#)

著者:[英] 马凯斯 著，姜艳丽 译

[攻略：商业模式创新路线图 \[How to create new Market Space in Established Industries by Breaking the Rules\]](#) [下载链接1](#)

标签

评论

很好的牌子一直在用很好的牌子一直在用

还不错啊 买来看看

速度快，但是价格有点点贵

该书思路明晰、观点充满趣味性。激发思维，很喜欢

进入一个新领域不是比旧游戏谁玩得好，而是创造一种新的商业游戏规则！

经过一段时间的阅读，感觉很不错哦！探索新模式的必要参考书

很不错的书，很值得一读。。。

书的内容很不错，内容很深入

还可以的！！！！！！！！

书送的速度很快，但是还没来得及看内容，希望不错

单位购买使用，推荐购买！

看过对我写论文很有帮助

不错，挺喜欢的，正在看。

还可以还可以！！！还可以还可以！！

不错的书，看了两遍。

老公说挺好的，一直在看

别人推荐买的，很好，研究商业模式

书不错，看完了，很喜欢

攻略：商业模式创新路线图

一本书当中只有一些精华！

重内容，重质量！！

好，很好，非常好好，很好，非常好

大型企业的转型，诸多启示。

商业模式 制胜王道 薄薄一本书 蕴含大道理

好！很好！很不错！好！很好！很不错！

商业模式创新_学习中，思路清晰明了

不错性价比高不错性价比高

挺好的一本书，值得一读

希望有真材实料，对我国企业有帮助

非常满意:)非常满意:)

配送快！！赞！！赞！！ 书很好，送货也很快！

支持京东，支持京东，

文章对主要的商业模式进行了介绍，还不错！

速度非常快，内容很经典、值得一看

看了几页就束之高阁啦

经典，收藏用的。目前还没细看。

本人研究商业模式所购买的系列书籍中的一本。

提供一些比较新的模式的思考，有借鉴意义。

内容一般，但是还是值得一看吧

东西不错，快递也不错

太多无聊的例子了，仅作启迪用，离实战太远

内容一般，不是想象的那样，没深度

这类书统称为发财书，看着只能解闷，没什么实际用处。

很好

了解了解了解了解了解

整本书写的太枯燥了。连插图都没有

|
成功的创新者擅长于掀起波澜。他们不害怕破坏运转顺畅的生产机器的稳定性——并且周期性地做些小动作，因为没有人能确切地知道这个体系何时需要这种撼动。|
成功创新者不是通过否定现有组织结构的有效性，而是通过为企业创立一个新的战略目标，来使现有的企业行为实施进一步改进。|
实施创新的商业模式的策略：发现新客户；提出新的解决方案；建立新的价值链；迅速扩大规模|成熟公司的创新：双重业务模式还是单一业务模式|
如果你是业界的领导者，你的领地突然闯入带来新模式的竞争者，如何应对？策略：1，致力于开发公司本身的竞争优势；2，忽略它；3，策略3，反击；策略4，接受并实施双刃剑策略；策略5，转向新的商业模式，并使其规模化；策略6，在合适的时间做合适的事|
第一类革新（例如产品延伸和创建新品牌）的目的是构建公司的生存技巧、盈利能力、经营思维和企业文化。（可持续创新）（提高：公司文化、组织结构、激励机制、员工技能和特性）|
另一类革新（例如增加基础新产品或商品模式创新）的目的是打破现有的生存技巧、赢利能力和价值。（颠覆性创新）

"[SM]在书店看上了这本书一直想买可惜太贵又不打折，回家决定上京东看看，果然有折扣。毫不犹豫的买下了，京东速度果然非常快的，从配货到送货也很具体，快递非常好，很快收到书了。书的包装非常好，没有拆开过，非常新，可以说无论自己阅读家人阅读，收藏还是送人都特别有面子的说，特别精美；各种十分美好虽然看着书本看着相对简单，但也不遑多让，塑封都很完整封面和封底的设计、绘图都十分好画让我觉得十分细腻具有收藏价值。书的封套非常精致推荐大家购买。
打开书本，书装帧精美，纸张很干净，文字排版看起来非常舒服非常的惊喜，让人看得欲罢不能，每每捧起这本书的时候
似乎能够感觉到作者毫无保留的把作品呈现在我面前。
作业深入浅出的写作手法能让本人犹如身临其境一般，好似一杯美式咖啡，看似快餐，其实值得回味
无论男女老少，第一印象最重要。”从你留给别人的第一印象中，就可以让别人看出你是什么样的人。所以多读书可以让你感觉你知书答礼，颇有风度。
多读书，可以让你多增加一些课外知识。培根先生说过：“知识就是力量。”不错，多读书，增长了课外知识，可以让你感到浑身充满了一股力量。这种力量可以激励着你不断地前进，不断地成长。从书中，你往往可以发现自己身上的不足之处，使你不断地改正错误，摆正自己前进的方向。所以，书也是我们的良师益友。
多读书，可以让你变聪明，变得有智慧去战胜对手。书让你变得更聪明，你就可以勇敢

地面对困难。让你用自己的方法来解决这个问题。这样，你又向你自己的人生道路上迈出了一步。

多读书，也能使你的心情便得快乐。读书也是一种休闲，一种娱乐的方式。读书可以调节身体的血管流动，使你身心健康。所以在书的海洋里遨游也是一种无限快乐的事情。用读书来为自己放松心情也是一种十分明智的。

读书能陶冶人的情操，给人知识和智慧。所以，我们应该多读书，为我们以后的人生道路打下好的、扎实的基础！读书养性，读书可以陶冶自己的性情，使自己温文尔雅，具有书卷气；读书破万卷，下笔如有神，多读书可以提高写作能力，写文章就才思敏捷；旧书不厌百回读，熟读深思子自知，读书可以提高理解能力，只要熟读深思，你就可以知道其中的道理了；读书可以使自己的知识得到积累，君子学以聚之。总之，爱好读书是好事。让我们都来读书吧。其实读书有很多好处,就等有心人去慢慢发现.

最大的好处是可以让你有属于自己的本领靠自己生存。

最后在好评一下京东客服服务态度好，送货相当快,包装仔细！这个也值得赞美下

希望京东这样保持下去，越做越好 [QY]"

我看了这本书籍很好，有不错的感想。认真学习了这本书，给我几个感受

①多向互动，形式多样.互动的课堂，一定的活动的课堂，生活的课堂。互动的条件：平等、自由、宽松、和谐。互动的类型师生互动、生生互动、小组互动、文本互动、习题互动、评价互动。互动的形式：问题质疑、成果展示、心得交流、小组讨论、合作学习、疑难解析、观点验证、问题综述。

②民主平等是指在学术面前人人平等，在知识面前人人平等。不因家庭背景、地区差异而歧视，不因成绩落后、学习困难遭冷落。民主的核心是遵照大多数人的意志而行事，教学民主的核心就是发展、提高多数人。可是总有人把眼睛盯在几个尖子学生身上，有意无意地忽视多数学生的存在。“抓两头带中间”就是典型的做法。但结果往往是抓“两头”变成抓“一头”，“带中间”变成“丢中间”。教学民主最好的体现是以能者为师，教学相长。信息时代的特征，能者未必一定是教师，未必一定是“好”学生。在特定领域，特定环节上，有兴趣占有知识高地的学生可以为同学“师”，甚至为教师“师”。在教学中发现不足，补充知识、改善教法、提高效益，亦可谓“教学相长”。

③我们的教师为了控制课堂，总担心秩序失控而严格纪律，导致紧张有余而轻松不足。轻松的氛围，使学生没有思想顾虑，没有思想负担，提问可以自由发言，讨论可以畅所欲言，回答不用担心受怕，辩论不用针锋相对。同学们的任何猜想、幻想、设想都受到尊重、都尽可能让他们自己做解释，在聆听中交流想法、沟通中达成共识。

④关系和谐，才能有轻松愉快；关系融洽，才能够民主平等。生生和谐、师生和谐、环境和谐、氛围和谐，都需要教师的大度、风度与气度。与同行斤斤计较，对学生寸步不让，艰难有和谐的课堂。和谐的关键在于善待“差生”，宽容“差生”。

⑤教学生抓重点.教学难免有意外，课堂难免有突变，应对教学意外、课堂突变的本领，就是我们通常说的驾驭课堂、驾驭学生的能力。对教师来说，让意外干扰教学、影响教学是无能，把意外变成生成，促进教学、改进教学是艺术。生成相对于教学预设而言，分有意生成、无意生成两种类型；问题生成、疑问生成、答案生成、灵感生成、思维生成、模式生成六种形式。生成的重点在问题生成、灵感生成。教学机智显亮点.随机应变的才智与机敏，最能赢得学生钦佩和行赞叹的亮点。教学机智的类型分为教师教的机智、学生学的机智，师生互动的机智，学生探究的机智。机智常常表现在应对质疑的解答，面对难题的措施，发现问题的敏锐，解决问题的灵活。

教育智慧求妙点.从知识到能力，从情感到智慧，教育逐步进入它的最佳境界。教育智慧表现为对教育本

质的要求，对教育规律的把握，对教学艺术的领悟，对教学特色的追求。

《攻略：商业模式创新路线图》的写作目的部分在于阐明谜团背后的原因，但更主要的是通过这个原因来揭示，成熟公司不仅能够发现新的、竞赛重整的商业模式，而且可以将这种新的商业模式与现存商业模式同时加以采用。正如结果表明的，商业模式创新的特点使它很难吸引成熟的公司。这暗示着即使给成熟公司提供更多更好的建议，告诉它们如何变得更有创新力，以发现新的商业模式，对它们来说都是毫无意义的。问题的根源不在于发现，而在于组织架构。对成熟公司来说，唯一有帮助的建议是如何克服阻碍新商业模式实施的组织架构问题。这才是《攻略：商业模式创新路线图》的真正重点——不是如何发现新的商业模式，而是如何实施新的商业模式。

与传统经纪业相比，在线贸易模式代表一种根本不同的竞争策略。在线交易者依赖客观交易来执行贸易，而全面服务的经纪业务依赖于具有广泛网络的经纪人和分支机构，并通过这种方式来与客户建立联系；在线交易者将价值定位在低价格和执行力方面，而传统经纪业把他们的费用花在研究和给客户提供服务的基础上，即使对网上交易来说每笔交易的收益低廉，但提高利用率（一旦投资者在线。他们就会频繁交易）和低运作成本一样可以使在线交易获得潜在的高额利润。在线交易较低的运作成本基础反映在低廉的费用上（手续费），而他们提供的服务却远比收取的手续费多得多。逐渐地，在线经纪人从第三方渠道获取了多种类型的投资信息，使个人投资者作出客观决定，并自主做出投资决策。在线经纪的服务包括实时信息、个性化市场信息、财务数据、新闻、公司研究、市场分析和其他投资信息服务的获取。而且，跟踪投资组合的在线工具能帮助投资者自主管理账户，而不需向经纪人咨询。因此，在线经纪人通过向客户提供专业的信息和研究服务，已经从根本上重新定义了零售经纪行业现有的游戏规则。

这是我国近几年来读到的最令人兴奋的书！该书思路明晰、观点充满趣味性，并全附有企业真实案例。本书将改变执行官们制订战略的方针。这本书是企业高管和那些对商业模式创新感兴趣的人的必备读物。

——彼得·肖·Lan&Spar银行创始人与前首席执行官、Lan&Spar基金经理

本书向企业提供了一张他们渴望的模式创新地图。这张地图强调了企业在实践剧烈的模式变更过程中可能遇到的挑战。对于那些想要在自己的领域里打破规则的勇士，我全力推荐这本书。——马克·普莱斯，英国威特罗斯集团经营董事

商业模式的创新可以改变产业的规则，释放出难以估量的崭新价值。但是有些公司发现改变自身的商业模式是危险的，有的时候甚至是致命的。本书提供了一个崭新的并且极富洞察力的视角，帮助企业成功进行模式转型，获得丰厚回报。基于十年的研究和大量的实践案例，本书向成熟公司和新兴公司的经理人同时展示了他们是如何做到打破原有的规则，并实现期望的提升的。——恩里克·D·本霍克，《财富的本源》作者

很好的书，正在看~工作之余,人们或楚河汉界运筹帷幄,或轻歌曼舞享受生活,而我则喜欢翻翻书、读读报,一个人沉浸在笔墨飘香的世界里,跟智者神游,与慧者交流,不知有汉,无论魏晋,醉在其中。我是一介穷书生,尽管在学校工作了二十五年,但是工资却不好意思示人。当我教训调皮捣蛋的女儿外孙子们时,时常被他们反问:“你老深更半夜了,还在写作看书,可工资却不到两千!”常常被他们噎得无话可说。当教师的我这一生注定与清贫相伴,惟一好处是有双休息日,在属于我的假期里悠哉游哉于书香之中,这也许是许多书外之人难以领略的惬意。好了,废话不多说。书很好是正版的,包装一般,书角有点压坏,还好的不影响什么,质量很好,发货速度很快,两天就收到了,书的内容确实很实用,这些天忘记回老家拿书了,家里人帮忙收到这本书,很早就收到了。在我还没有看这本书的时候,我丝毫不怀疑它是一本好书,很符合80后读者的口味。很难想象一本图书会被我看得像郭德纲的相声书一样,在地铁上都如饥似渴地手不释卷。人都说《红楼梦》是一部罕见的奇书,是人生的镜子,那么对于这部书,在某种意义上也令我感到了丝丝“找出心中所想”的意味,因为我不仅从中看出大论的味道,更是以一种看搞笑图书的心情在愉悦自己,事实上这本书确实不失幽默,在大论了一把之后确实愉悦了广大读者,在此之前,我从来没想过会像一本幽默小说一样去看这本书,因为多年来这类书的泛滥使我对其十分不屑。据说,2011年8月24日,京东与支付宝合作到期。官方公告显示,京东商城已经全面停用支付宝,除了无法使用支付服务外,使用支付宝账号登录的功能也一并被停用。京东商城创始人刘先生5月份曾表示京东弃用支付宝原因是支付宝的

费率太贵，为快钱等公司的4倍。在弃支付宝而去之后，京东商城转投银联怀抱。这点我很喜欢，因为支付宝我从来就不用，用起来也很麻烦的。好了，现在给大家介绍两本好书：《谢谢你离开我》是张小娴在《想念》后时隔两年推出的新散文集。从拿到文稿到把它送到读者面前，几个月的时间，欣喜与不舍交杂。这是张小娴最美的散文。美在每个充满灵性的文字，美在细细道来的倾诉话语。美在作者书写时真实饱满的情绪，更美在打动人心的厚重情感。从装帧到设计前所未有的突破，每个精致跳动的文字，不再只是黑白配，而是有了鲜艳的色彩，首次全彩印刷，法国著名唯美派插画大师，亲绘插图。[两年的等待加最美的文字，就是你面前这本最值得期待的新作。《洗脑术：怎样有逻辑地说服他人》全球最高端隐秘的心理学课程，彻底改变你思维逻辑的头脑风暴。白宫智囊团、美国FBI、全球十大上市公司总裁都在秘密学习！当今世界最高明的思想控制与精神绑架，政治、宗教、信仰给我们的终极启示。全球最高端隐秘的心理学课程，一次彻底改变你思维逻辑的头脑风暴。从国家、宗教信仰的层面透析“思维的真相”。白宫智囊团、美国FBI、全球十大上市公司总裁都在秘密学习！《洗脑术：怎样有逻辑地说服他人》涉及心理学、社会学、神经生物学、医学、犯罪学、传播学适用于：读心、攻心、高端谈判、公关危机、企业管理、情感对话……洗脑是所有公司不愿意承认，却是真实存在的公司潜规则。它不仅普遍存在，而且无孔不入。阅读本书，你将获悉：怎样快速说服别人，让人无条件相信你？如何给人完美的第一印象，培养无法抗拒的个人魅力？如何走进他人的大脑，控制他们的思想？怎样引导他人的情绪，并将你的意志灌输给他们？如何构建一种信仰，为别人造梦？

写的的书都写得很好，[]还是朋友推荐我看的，后来就非常喜欢，他的书了。除了他的书，我和我家小孩还喜欢看郑渊洁、杨红樱、黄晓阳、小桥老树、王永杰、杨其铎、晓玲叮当、方洲，他们的书我觉得都写得很好。，很值得看，价格也非常便宜，比实体店买便宜好多还省车费。书的内容直得一读，阅读了一下，写得很好，，内容也很丰富。，一本书多读几次，。快递送货也很快。还送货上楼。非常好。，超值。买书就来京东商城。价格还比别家便宜，还免邮费不错，速度还真是快而且都是正版书。，买回来觉得还是非常值的。我喜欢看书，喜欢看各种各样的书，看的很杂，文学名著，流行小说都看，只要作者的文笔不是太差，总能让我从头到脚看完整本书。只不过很多时候是当成故事来看，看完了感叹一番也就丢下了。所在来这里买书是非常明智的。然而，目前社会上还有许多人被一些价值不大的东西所束缚，却自得其乐，还觉得很满足。经过几百年的探索和发展，人们对物质需求已不再迫切，但对于精神自由的需求却无端被抹杀了。总之，我认为现代人最缺乏的就是一种开阔进取，寻找最大自由的精神。中国人讲虚实相生，天人合一的思想，于空寂处见流行，于流行处见空寂，从而获得对于道的体悟，唯道集虚。这在传统的艺术中得到了充分的体现，因此中国古代的绘画，提倡留白、布白，用空白来表现丰富多彩的想象空间和广博深广的人生意味，体现了包纳万物、吞吐一切的胸襟和情怀。让我得到了一种生活情趣和审美方式，伴着笔墨的清香，细细体味，那自由孤寂的灵魂，高尚清真的人格魅力，在寻求美的道路上指引着我，让我抛弃浮躁的世俗，向美学丛林的深处迈进。合上书，闭上眼，书的余香犹存，而我脑海里浮现的，是一个皎皎明月，仙仙白云，鸿雁高翔，缀叶如雨的冲淡清幽境界。愿我们身边多一些主教般光明的使者，有更多人能加入到助人为乐、见义勇为的队伍中来。社会需要这样的人，世界需要这样的人，只有这样我们才能创造我们的生活，希望下次还呢继续购买这里的书籍，这里的书籍很好，非常的不错，。给我带来了不错的现实享受。希望下次还呢继续购买这里的书籍，这里的书籍很好，非常的不错，。给我带来了不错的现实享受。很好的书籍很好的学习必备佳品，，，，希望宣传能给力的，能越做也好，下次还会在来的额，京东给了我不一样的生活，这本书籍给了我不一样的享受，体会到了购物的乐趣，让我深受体会啊。希望你能越做越好，成长有你有我大家一起来，很好的宝贝。

[ZZ]写的的书都写得很好，[sm]还是朋友推荐我看的，后来就非非常喜欢，他的书了。除了他的书，我和我家小孩还喜欢看郑渊洁、杨红樱、黄晓阳、小桥老树、王永杰、杨其铎、晓玲叮当、方洲，他们的书我觉得都写得很好。[SM]，很值得看，价格也非常便宜，比实体店买便宜好多还省车费。书的内容直得一读[BJTJ]，阅读了一下，写得很好，[NRJJ]，内容也很丰富。[QY]，一本书多读几次，[SZ]。快递送货也很快。还送货上楼。非常好。[SM]，超值。买书就来京东商城。价格还比别家便宜，还免邮费不错，速度还真是快而且都是正版书。[BJTJ]，买回来觉得还是非常值的。我喜欢看书，喜欢看各种各样的书，看的很杂，文学名著，流行小说都看，只要作者的文笔不是太差，总能让我从头到脚看完整本书。只不过很多时候是当成故事来看，看完了感叹一番也就丢下了。所在来这里买书是非常明智的。然而，目前社会上还有许多人被一些价值不大的东西所束缚，却自得其乐，还觉得很满足。经过几百年的探索和发展，人们对物质需求已不再迫切，但对于精神自由的需求却无端被抹杀了。总之，我认为现代人最缺乏的就是一种开阔进取，寻找最大自由的精神。中国人讲“虚实相生，天人合一”的思想，“于空寂处见流行，于流行处见空寂”，从而获得对于“道”的体悟，“唯道集虚”。这在传统的艺术中得到了充分的体现，因此中国古代的绘画，提倡“留白”、“布白”，用空白来表现丰富多彩的想象空间和广博深广的人生意味，体现了包纳万物、吞吐一切的胸襟和情怀。让我得到了一种生活情趣和审美方式，伴着笔墨的清香，细细体味，那自由孤寂的灵魂，高尚清真的人格魅力，在寻求美的道路上指引着我，让我抛弃浮躁的世俗，向美学丛林的深处迈进。合上书，闭上眼，书的余香犹存，而我脑海里浮现的，是一个“皎皎明月，仙仙白云，鸿雁高翔，缀叶如雨”的冲淡清幽境界。愿我们身边多一些主教般光明的使者，有更多人能加入到助人为乐、见义勇为的队伍中来。社会需要这样的人，世界需要这样的人，只有这样我们才能创造我们的生活，[NRJJ]希望下次还呢继续购买这里的书籍，这里的书籍很好，非常的不错，。给我带来了不错的现实享受。希望下次还呢继续购买这里的书籍，这里的书籍很好，非常的不错，。给我带来了不错的现实享受。很好的书籍很好的学习必备佳品，，，，希望宣传能给力的，能越做也好，下次还会在来的额，京东给了我不一样的生活，这本书籍给了我不一样的享受，体会到了购物的乐趣，让我深受体会啊。希望你能越做越好，成长有你有我大家一起来，很好的宝贝。

五e、光提出问题是不足的：创造一种正面危机033 关于公司革新的思考
本书向企业提供了一g张他们渴望的模式创新地图。这张地图强调了企业在实践h剧烈的模式变更过程中可能遇到的挑战。对h于那些想要在自己的i领域里i打破规则的i勇士，我全力推荐这本书。五、光提出问题是不足的：创造一种正面危机033j 第六章
关于公司k革新的思考
《攻略：商业模式创新路k线图》的写作目的部分在于阐明谜团背后的原因，但更主l要的是通过这个原因l来揭示m，成熟公司不仅能够发现新的、竞赛重整的商业模式，而且可以将这种新的商业模式与现存商业模式同时加以采用。n正如结n果表明的，商业模式创o新的特点使它很难吸引成熟的公司。这暗示着即使给成熟公司提p供更多更好的建议，告诉它们如何p变得更有创新力，以发现新的商业模式，对它们来说都是毫无意义的。问题的根源不在于发现，而在于r组织架构。对成熟公r司来说r，唯一有帮助的建议是如何克服阻碍新商业模式实施的组织架构问题。这才是《攻略：商业模式t创新路线图》的真t正重点t——不是如何发现新的商业模式，而是如何实施新的商业模式。
第三章 一、出现冲突，该做v什么060 公司什v么时候v发现新的商业模式
附录B如何提高w公司的创新力133 ——马克·普莱斯，英国威w特罗斯集团经营董事x
三、x商业模式创新的特点006 第三章x 二、独立业务是解决问题的吗062
公司什么时候发现新的商业模式 附z录c如z何估量两种市场模式的关联性139
——马克·普莱斯，英国威特罗斯集团A经营董事 三、商业模式创新的特A点006
仅有创造力是不够B的： 二、独立业务是解决问题的吗062
公司什么时候发现新的商业模式 附录cC如何估E量两种市场模式的关联性139
——彼得·肖·Lan&Spar银行创F始人与前首席执行官、Lan&SEpar基金经理

四、E谁能成为商业模式创新者014 一、发现新的客户043 四、没有单一最好的途径069
G一、G走出失败的商业模式G103 附录c如何估量两种市场模式的关联性139
商业模式的创新可以改变产业的规则，释放出难以估量的崭新价值。但是有些公司发现改变自身J的商业模式是危险的，有的时候甚至是致命的。本书提供J了一个K崭新的并且极富洞察K力的视角，帮助企业成功进行模式转型，获得丰厚回报。基于十年的研究和大量的实践案例，本书向L成熟公司和新兴公司的M经理人同时展示了他们M是如何做到打破原有的规则，并实现期望的提升的。 六、正面危机的创造N035
三、双重管理模式的四中策略063 第七章 附录c如何估量两种市场模式的关联性139
本书向企业提供了P一张P他们渴望的模式创新地Q图。这张地图强调了企业在实践剧烈的模式变更过程中可能遇到的挑战。对于那些想要在自己R的领域R里打破规则的勇士，R我全力推荐这本书。 二、重新定义谁才是真正的客户群体023
四、通过迅速扩大规模来保护商业模T式052 第六章 V第八章
《攻略：商业模式创新U路线图》的写作目的部分在于阐明谜团背U后的原因，但更主要V的是通过这个V原因来揭示，成熟公司不仅能够发现新的、竞赛重整的商业模式，而且可以将这种新的商W业模式与现存商业模式同时X加以采用。正如结果表明的，商业模式X式创新的特点使它很难吸引成熟的公司。这暗示着即使给Y成熟公司提供更多更Y好的建Z议，告诉它们如何变得更有创新力，Z以发现新的商业模式，对它们来说都是毫无意义的。问题的根源不在于发现，a而在于a组织架构。对成熟公司来说，唯一有帮助的建议是如何克服阻碍新商业模式实施的组织架构问题。这才是《攻略：商c业模式c创新路线图》的真正重d点——不是如何发现新的商业模式，而是如何实施新的商业模式。 第三章 三、双重管理模e式的四e种策略063 第七章

[攻略：商业模式创新路线图 \[How to create new Market Space in Established Industries by Breaking the Rules\]](#) [下载链接1](#)

书评

[攻略：商业模式创新路线图 \[How to create new Market Space in Established Industries by Breaking the Rules\]](#) [下载链接1](#)