

中国首届MBA管理案例评选：百优案例集锦（第3辑）



[中国首届MBA管理案例评选：百优案例集锦（第3辑）](#) [下载链接1](#)

著者:苏敬勤，朱方伟，王淑娟 编

[中国首届MBA管理案例评选：百优案例集锦（第3辑）](#) [下载链接1](#)

标签

评论

东西是好的，内容还没看呢，期待中

自己买的，刚开始不太懂，后面好多了

知道使用不错

看来还好吧，这年头看书不容易

实战价值大！

感觉用起来还是蛮不错的

内容涵盖了工商管理的各个方面，是很有参考价值的学习资料，具有很强的实用性。

在你家买过很多次了，除了包装欠妥外，其他的都很好

东西好，物流快，服务好！

买的一套，案列分析很细致，很明确！还没看完，但是很值得看！
是一本学习的好书！

案例水平尚可 买这书可以让自己多了解一下各个行业企业的状况
每一本都偏重不同的重点 值得学习

东西不错，值得推荐东西不错，值得推荐

内容不错，有较好的可读性。论文性质。要是能配电子书就更好了。

这套书都不错，实践上的东西比理论上的好看

挺好看的书，内容也挺不错，都是案例！

不错不错不错不错不错不错

本人正在MBA进修班学习，这本书对我的学习很有帮助。

感觉里面的案例还是有一定的代表性，能够很好理解公司和看透公司

本来打算买第二册，实在喜欢的很，就买了全套，京东的快递确实很给力，从订单到拿货仅隔天，价钱也是我所比较网站中最低的吧，下次还来买，

不错哦，一如既往的好，仍需继续努力。

正在看，很好的案例。不读MBA看看也受益

非常喜欢的书，爱不释手

好书，没时间看，评论拿分走人

买回来慢慢看的书本。

包装配送很好，书也很好。给力的购书体验

书比较厚，印刷也不错，一套内容比较系统

这套书不错，值得好好研读

不错，mba的案例值得一看，挺有价值，值得收藏

不错的一本书，好好学习

买了一套四本，感觉非常不错，值得购买一读

蛮好的，感觉很有启发性，希望有帮助

好书好书，买了全套四本，喜欢在京东买书

是一套书，一起买的，系统看一下，学习用的

好，方便，质量不错好，方便，质量不错

这个系列四本当时一起买了，送货速度很快，东西品相也很好

好好好好好好好好好好好好好好好好

内容丰富 案例生动 很不错

很不错挺好的 很不错挺好的

理论讲解深入浅出，通俗易懂。

搞活动买的，性价比还不错，收藏了

理论的 实事求是的 有识见的分析形式和内容 要好好的看啦

没啥说的，各种完美~XD

提高了自身素质，上班族好好学习一下

非常棒的一本书。对提升领导艺术和能力有很大帮助。

案例不错，要是有分析就更好了

比书店便宜很多，以后买书上网，上网就选京东了。

各种案例，有待自己学习

对管理有帮助，非常有用

套装的，很值得一看的书！~！！

挺好的，我觉得不错啊

买了之后就两个字：喜欢

正点，发的挺快，生意兴隆哈！

既然是经典，必要细细研读

帮朋友买的，听说还不错！

很不错的书 案例分析比较详细

不错的一本案例。的确是百优。

非常满意，很好，适合阅读

书的质量很好，纸张和印刷质量很好，喜欢！

喜欢这本书，一本不错的书，可以学到很多知识

好书，你值得拥有！！！

书的内容值得一看的~~~

还没来得及看呢。不过看目录还不错。

不错，值得购买！

案例实在 更易学习和提高

很实用，不错，不错，值得购买

确实不错，值得一读呼

很好很不错 喜欢这本书

案例还不错，但是分析的少

好书，当做教材用了！

多多总结，多多思考！

每册25个案例，经典

不错不错哦不错不错哦不错不错哦不错不错哦

非常经典的案例分析...喜欢MBA的朋友可以细看...能学到中国特色的企业管理...

此套书是企业管理方面的经典全书,很适合在创业人员、创业成功人员以及研究企业管理人员阅读，书中的一些观点、方法、智慧一定能为您今后事业的发展增添经验和动力！

帮同事买的 他很满意

案例选择的好，适合助理看；如果能选择性的把如何解决，导师如何点评的内容加进来，就更好了。

内容不错，装祯太一般！

刚翻开书的时候觉得挺无聊，但读完几个案例后，感觉实用性很强，很多都是企业的通病。

案例挑的还是蛮经典普遍的，但是没有解决问题的方法或者思路，是一本开放式资料。

前后2套，共8本，这次全部收了，慢慢吸收~

公司奖励用品，整体反应挺好。

上课需要用 刚收到货

可能不能拿来当作读物来阅读吧，感觉条条框框比较严重啊。

还没看，不知道如何。

运用管理知识分析，有助于所学系统化。正版

目前的MBA教育大多通过案例分析进行，对MBA学习还是很有帮助的。

案例很好，可以多看看

各种案例，内容详细，值得一读

学习管理的人看看有好处~

本书不错，值得购买。

广州订，早上下，下午到，书正版

京东打折，攒书,留着慢慢看

很喜欢 包装很不错，没有什么质量问题

翻了几章，感觉还不错

适合工商管理或MBA阅读

不错，很好的一本书。

还可以....非常满意

好书

买这本书，是想通过实实在在的案例学习怎么读懂案例，怎么分析案例，怎么了解更多案例写作的。

结果这本书只有简单的描述了一下案例（简单的还不如小说），想要学习的一点都没有，很失望

这是本很滥的书，案例是n年前的案例，明显与时代脱节，今天看来很可笑、很二，不建议购买！

一般般

很喜欢..360.?&苏敬勤，朱方伟，王淑娟苏敬勤，朱方伟，王淑娟，他的每一本书几本上都有，这本中国首届管理案例评选百优案例集锦（第3辑）很不错，中国首届管理案例评选百优案例集锦（第3辑）全书收录了人力资源管理、组织行为学、项目管理及创业管理学科领域的25篇管理案例，无论是内容编写、评选流程还是评审专家，在本学科领域中都有很强的典型性和代表性。中国首届管理案例评选丛书分为4辑，均为入选中国首届管理案例评选百优案例的作品。入选案例涵盖了11个管理学科领域，反映了目前国内较高水平的管理案例编写现状。丛书不仅有利于引起各高校对管理案例编写与教学的重视，更为优秀的中国案例提供了一个全方位展示的舞台，极大地促进了我国管理案例领域的发展。第3辑收录了人力资源管理、组织行为学、项目管理及创业管理学科领域的25篇管理案例，无论是内容编写、评选流程还是评审专家，在本学科领域中都有很强的典型性和代表性。中国首届管理案例评选百优案例集锦不仅适合学员、经济管理类研究生、本科生作为教材使用，而且非常适合短期管理课程、企业各级管理人员的实务学习及参考。3公司2005年以后的薪酬制度3.1生产线计件工资制2005年，公司由当地一家大型民营集团收购，薪酬制度发生重大变革。2005年开始实施销售底薪加提成制度以及生产线计件工资制，2007年管理层开始实行固定工资加考核薪酬制。2005年1月随着公司被当地民营集团收购后，集团要求在生产线推行计件工资制，遭遇到生产车间和工人的反对。经过反复的开会沟通，向工人多次讲明搞计件工资的目的不是要降工资而是为了体现多劳多得，最后得到了工人的理解，于2005年5月开始试推行。2005年和2006年，面料市场需求突然变得异常火爆，刚刚推行计件工资制的生产线员工得到了很大的实惠，生产效率得到大幅度的提高。计件工资制得到了各层次人员的拥护。计件工资制经过一段时间的实施，确实极大地激发了员工的劳动积极性，但也出现一些问题。公司的计件方案是公司先会同各生产部门进行人员编制、测算标准产品定额、确定标准产品单价、确定非标准产品系数和单价，然后进行一级分配。一级分配由公司按照各生产部门的产量质量情况计算分配到各部门，各部门再进行二次分配到个人。各部门的二次分配往往引起争议和一些员工的不满。特别是直接操作工和非直接生产人员（辅助性、支持性工种）之间的分配往往存在冲突不同工种人员，甚至同工种人员之间

的攀比严重，员工对公平性抱怨较多，容易造成矛盾和人员流失。计件工资制，有利于提高劳动效率，但却容易导致员工过分地关注产量而忽视质量。虽然公司的计件方案里主体推行的是一等品计件制，二等

[中国首届MBA管理案例评选：百优案例集锦（第3辑）](#) [下载链接1](#)

书评

[中国首届MBA管理案例评选：百优案例集锦（第3辑）](#) [下载链接1](#)