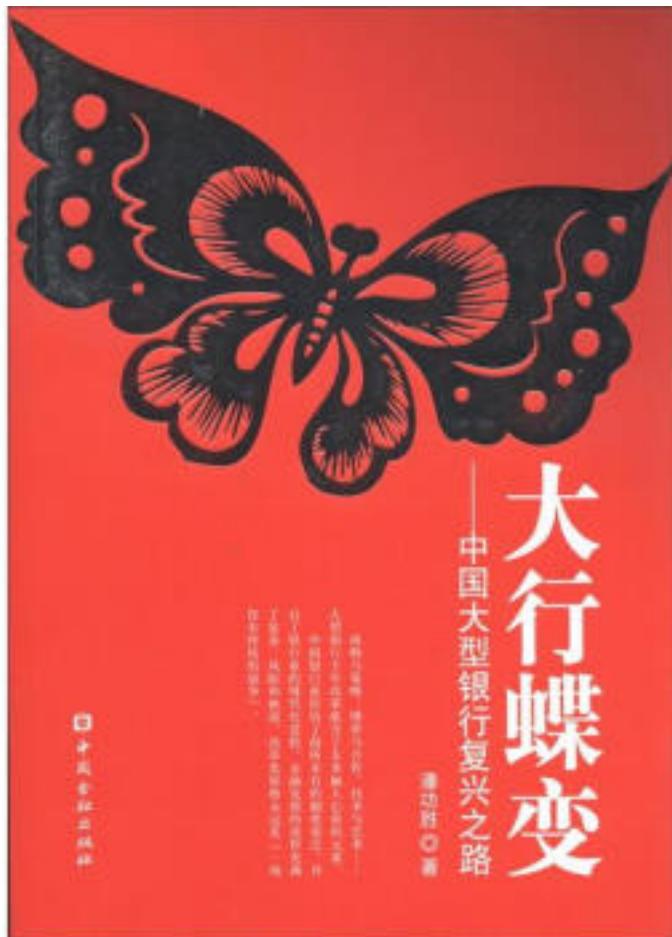


# 大行蝶变：中国大型商业银行复兴之路



[大行蝶变：中国大型商业银行复兴之路 下载链接1](#)

著者:潘功胜 著

[大行蝶变：中国大型商业银行复兴之路 下载链接1](#)

标签

评论

朋友介绍的，很好的一本书籍。

银行不良资产率又飙升的今天，有必要看看当初的做法。

老师早就推荐阅读了，潘功胜的大作

一次买了很多本，一直在京东上买图书。。。。。。。

好书，值得一阅。推荐财经工作者阅读

不错，物美价廉，不错的东西，经济领军人物，我佩服的恩师

书质量很好 快递也很给力

不错，印刷不错，了解一下。

拜读大作，学习改革进程中的经验～

这本书对于了解银行来的改革历史算得上是权威读本了。

几年前的数据了，讲述了五大银行做大做强的过程。

花了很多时间读完了，对中国银行体系改革有了更深刻的理解  
对银行上市也有了一点直观的认识 比较适合银行从业人员阅读

朋友推荐的一本书，值得学习！

非常不错的书籍。四大行的前身今世~

大行蝶变：中国大型商业银行复兴之路，内容不错，看过帮助很大。

大家有时间都买一本看看

划算得很，值得推荐~~~~~

对银行业感兴趣或准备投身银行业的朋友不妨一看

还没有看啊，不过听说作者很牛

潘功胜，其貌不扬，带领大行蝶变

业内的书籍，一直想了解

还没看 收藏很久了

# 大行蝶变：中国大型商业银行复兴之路

不错，还行哦!!!!!!!!!!!!

书不错，好好看看。质量不错。

值得收藏 价廉物美 推荐

景东送货非常给力

很舒适，鞋码也很准确。就是实际颜色比图片上的颜色稍微暗淡了一点，买的是红白色！

书的质量不错。详细介绍了国内几大国有银行上市过程中的一些事件。笔者有亲身参与这些大国有银行的改制，值得一读。

书到用时方恨少，而今须得多把握。多长见识总归是好的。

不错的书

还没看

印刷质量一般，但内容还相当可以

书是好书，本想好好收藏着。但今天收到快递打开就是这个样子，虽然影响不大但心里还是不舒服。希望京东以后对图书累商品的保存和配送上多注意下。

潘功胜而优雅却可以通过后天的努力来达成优雅不是30女人的专利也不是名门望族女子的专利而是每个女人一生的功课每个女人都有过优雅生活的能力大行蝶变中国大型商业银行复兴之路如果上帝没有给你美貌那何不努力做到优雅来超越美貌呢如果你已经幸运地拥有美貌那何不用优雅来超越时光让这美貌历久弥新呢说到优雅再没有比法国战略与策略，博弈与合作，技术与艺术，大型银行十年改革蕴含了太多触人心弦的元素。中国银行业经历了前所未有的制度变迁，开启了银行业的现代化进程。金融发展的进程充满了复杂、风险和挑战，改革发展将永远是一场没有终结的战争。女人尤其是巴黎女人更有资格诠释的而只有深谙法式优雅之道的中国女人大行蝶变中国大型商业银行复兴之路是一本以实践为基础，实践与理论相融的著作。这大行蝶变中国大型商业银行复兴之路着眼于国有大型银行改革的历史、现在和未来，而笔墨重点则主要聚焦于过去10年间各个时间节点上重大的创新和突破。更懂中国女人的内心需求石楠曾在巴黎待过很长一段时间前前后后有八年之久所以对法国女人的时尚装扮以及为人处世之道了解得甚为透彻如果你像我一样看过石楠出国之前的照片那么石楠站在你面前的时候你一定认不出她来完全变了一个人——从略带些婴儿肥的青涩少女一下子转变成了一位装扮得体谈吐风趣顾盼生姿的优雅熟女时间的原因固然存在但也不能否认漫长的法国生活对她的影响有多深远从外在到人生观幸福观希望每一个看到这本书的人都能通过这本小书一步一步从内到外走向优雅并从此改变自己枯燥乏味一成不变的生活拥抱完美幸福的人生4月7日和8日，农业银行分别举行了境外和境内投资银行的选聘招标大会。当时国内知名财经媒体21世纪经济报道对招标现场的描述，生动地展现了这一场没有硝烟的战争。4月7日，位于北京东单的农业银行大厦，气氛紧张。一轮抽签定序后，21家国内外投行，被限定在半小时内向农业银行高管现场推介自己的上市承销方案。农业银行将在这21家投行中选聘股上市的承销商。根据安排，次日将对股上市的承销商进行选聘。此前，农业银行董事长项俊波表示，农业银行上市将采取股的形式。有投行人士预计，随着承销商选聘的开展，农业银行的上市工作也将进入实质阶段。但本报记者并未联系到农业银行方面人士对此发表评论。‘你能想到的国际大投行，基本上都来了。’一位参与选秀的投行人士表示。被邀请参与股承销商选聘的投行达21家，包括中金、中信、汇丰、荷兰银行、中银、花旗、高盛、大和、摩根士丹利、德意志银行、摩根大通、瑞信、瑞银、里昂、巴黎、麦格理、美林、星展、野村、建银、工银。而在4月8日，参与股承销商选聘的有12家，包括中金、宏源、中投、海通、中银国际、银河、

好

下次还来京东，很好的书有人说中国人是植物，外国人--多指东洋人和西洋人，是动物，还有人说，外国人是野兽，中国人是家畜。

所以，植物，比如野草，低等的，繁殖和再生能力极强，有口水就能活，家畜，给点剩饭就行，所以我们中国人也大致是这样的活法，能撑善忍，活的久，所以一个持久战就可以在自己的大猪圈里耗死整洁认真的日本人，我们的老三位老子，庄子和孔子就可以把那些狂妄粗野的西方人逐个收拾了本书22万字。中里巴人，原名：郑幅中，不知道为

啥非要弄个这笔名、网名、还是什么法号的东西。作品还没几部，非弄个笔名干嘛，是个网名还可以理解。

淮山药薏米粥补脾胃，治疗大眼袋、痰多等症状。要去正规中药店买，比如：同仁堂。感觉作者举出的一些亲身经历的例子看起来都那么玄乎。也许是作者运用语言文字能力的问题。毕竟他们不是作家。本来蛮好的例子，被他弄得不那么可信了这个城市的夏天漫长而闷热，每天只得以读书来打发时间

连续的几晚，终于读完了先，爱情是发生在两人之间的一种共同经验——不过，说它共同经验并不意味着它在有关的两个人身上所引起的反响是同等的。世界上有爱者，也有被爱者，这是截然不同的两类人。往往，被爱者仅仅是爱者心底平静地蓄积好久的那种爱情的触发剂。每一个恋爱的人都知道这点。他在灵魂深处感到他的爱恋是一种很孤独的感情。任何一次恋爱的价值与质量纯粹取决于恋爱者本身。屋内的寂静像黑夜本身一样深不可测。

在一道迅疾的光明中，他目睹了：人类的斗争和勇气；人性永恒地流失过无尽的时间之河；那些辛劳的人们；那些爱着的人。他同时感到危险的警告，恐惧之箭。他掉在两个世界里，他意识到自己正望着面前柜台玻璃的脸。左眼追忆过去，右眼害怕的凝望未来——黑暗的错误的破灭的未来，吊在光明和黑暗之间，在尖酸的嘲讽和信仰之间。好像关于这本书的评论特别多，似乎每个人都有话想说，虽然，我们明明都知道这本书说的是理解的不可能性，可是，我们就是忍不住有话要说，所谓人类的劣根性，大致如此..轻轻合上书的时候，我从图书馆的阳台上望向远方。灰蒙蒙的天空，浓雾四起，却还没有下雨。远处的北展的高高的红星看不清楚孤独，是这部小说的精魂，主要人物都被难以言说的孤独感笼罩着。下次还来京东，很好的书这个美国南方小镇里有种族冲突，有激进分子，午收到京东的快递，在那之后的时间里除了吃饭，睡觉，写作业基本就是在读书了，于是在今天一早就读完了都说三十而立，按理来说人到了三十岁应该在心智等各个方面上走向成熟。虽然没有达到不惑的程度，但是至少应该在所处的行业知道了努力的方向，或者小有成就不是书评，胜似书评，恩。哎呀别拍我。

2009年的夏天，没有被风吹过，我和朋友在上海的一个中高档商圈练摊。那时我刚从大学滚蛋，确定此后读研，中间有两个月的放昨夜寝室久违的卧谈，很久没有兴奋点，抑或是兴奋抑或是叹息。兴奋各位青春仍在，叹息我恋爱之后大家似乎没有爆点热点，所以有点晚上洗洗睡了的不快节奏。

偶然在吃饱喝足后去逛一家在大商场里的书店，恰逢最近做了一个关于实体书店的研究，故在踏进书店那刻我要求自己这趟一定要买书才能出来我一直认为作家分为三个层次。三流作家把故事讲的跌宕起伏，乏味冗长。

---

亚洲金融危机爆发，金融体系脆弱性可能带来的巨大金融风险，加深了中国政府和社会各界对于银行体系稳健经营重要性的认识，使其更加清醒地意识到银行自身面临的问题和挑战；并且，与加入世界贸易组织同步形成的对银行改革进程的时间约束，也开始发挥作用。

2003年年底，中央政府关于国有商业银行改革的重大决策付诸实施。中国国有银行体系改革的基本思路是：通过国家注资与剥离坏账进行大规模财务重组，以解决历史存量问题；通过股份化包括引进战略投资者改变银行传统的产权与经营机制，健全公司治理；通过股票公开发行进一步募集充实资本金，强化对银行的市场约束，推动银行的持续改革。这个思路参照了国际上银行重组的经验，又糅合了中国的具体国情，为中国银行业改革提供了一条清晰、务实和可靠的路径。

事实证明，中央政府关于国有银行改革的决策及时机的选择是十分正确的。否则，全球金融危机来袭之后，改革将会遥遥无期。作为中国大型银行改革的收官之作，农业银行面对错综复杂的经济形势和剧烈波动的资本市场，以及外界对其经营模式的质疑与不解，2010

年在较短的时间内完成了当年全球最大规模的上市项目。而且，在全球金融危机的背景下，中国的银行业尤其是大型商业银行在保持自身稳健发展的同时，充分发挥了金融在支持经济发展和社会进步中的作用。如果不是在金融危机之前完成主要大型银行的重组上市，今天的中国银行业就不会有这个局面，中国经济也难以从全球金融危机的泥沼中

率先复苏，今天中国经济的平稳运行和较快发展可能会面临更大的困难与压力。国有银行改革过程一直伴随着各种争议。任何改革都不忌讳争论，中国30多年的改革开放就是在各种思潮的争论中前行的，只要是站在学术探讨立场上的理性争论，最后总会达成共识和谅解。国有银行改革过程中的各种争论大都是在金融界和学术界之间进行的，他们站在学术的角度，立足中国国情和国有银行现实，对这些问题进行深入探索和商榷，最终大体达成共识。并且，这些争论对于决策层制定改革政策是有益的，有助于形成正确的改革路径。各种争论可以形成一种强有力的信号机制，有助于走上改革之路时矫正和再矫正，也可预防在面对更为广阔和复杂的外部世界时，智慧和判断力的萎缩。30多年的改革开放实践已经证明，中国企业的国际竞争力比过去更强而不是更弱了；金融业的改革开放也已证明，中国金融机构的国际竞争力比过去更强而不是更弱了。在国际经济日趋一体化的今天，具有国际竞争力的中国金融机构是国家金融安全的根本保障，而要造就这样的金融机构，唯有持续改革开放。

金融竞争力尤其是银行竞争力是国际竞争力的重要组成部分。我们处于一个急剧变革的时代，全球的经济体系、金融竞争格局及金融生态环境正在发生深刻的变化。中国经济的迅速成长、国际经济地位的提升，为中国大型商业银行国际竞争能力的形成创造了良好的条件。中国金融业面临着一个重要的战略机遇期。

经济全球化及经济金融环境的不确定性，致使商业银行面临的风险呈现出新的鲜明特征：复杂性、突发性、扩散性和快速传播性。

财务重组和公开上市是中国银行业前所未有的制度变迁，但这只是中国银行业改革发展进程中的一个阶段和环节。只有切实转变经营理念，重塑银行文化，不断完善公司治理机制，增强风险防控能力，才能真正实现基业长青。

转变经营理念与发展方式，坚持科学的发展观，进一步强化资本、成本和风险约束的意识，注重发展速度、规模、质量、效益的协调统一，强调成本与收入、风险与收益、短期利益与长期价值的统筹平衡，真正树立起资本约束、价值导向、兼顾长远的科学发展理念。

公司治理与风险管理是商业银行管理永恒的主题。一部企业制度的变迁史就是一部不断提升公司治理质量和治理效率的历史。建立在产权多元化基础上的科学的公司法人治理结构及有效的内部治理机制，是公司治理的核心内容，是决定公司治理质量和治理效率的重要因素。

建立科学的决策体系、内部控制机制、风险管理体制，以风险管理为中心，建立和完善信用风险、市场风险、操作风险等各类风险在内的风险管理体系，有效识别、计量、监测、控制各类风险，持续将银行的资产质量和经营效益保持在较好水平是商业银行面临的一个重大挑战。

建立科学的公司治理结构和有效的内部治理机制，树立科学的发展观，改变经营模式和增长方式，培育科学、审慎、全局的风险管理文化，提升风险控制水平，完成改制上市的中国大型商业银行仍有漫漫长路要走。

金融是现代市场经济运行的枢纽，它在渗透于国民经济的各个领域、各个层面、各类经济主体和各种经济过程的同时，也反过来激烈地受到国民经济的各个领域、各个层面、各类经济主体和各种经济过程的影响。因此，中国银行体系的变革，涉及整个经济、政治、社会变化的转型，有赖于中国经济社会体制性和机制性的一系列深层改革的推进。

---

[大行蝶变：中国大型商业银行复兴之路 下载链接1](#)

书评

[大行蝶变：中国大型商业银行复兴之路 下载链接1](#)