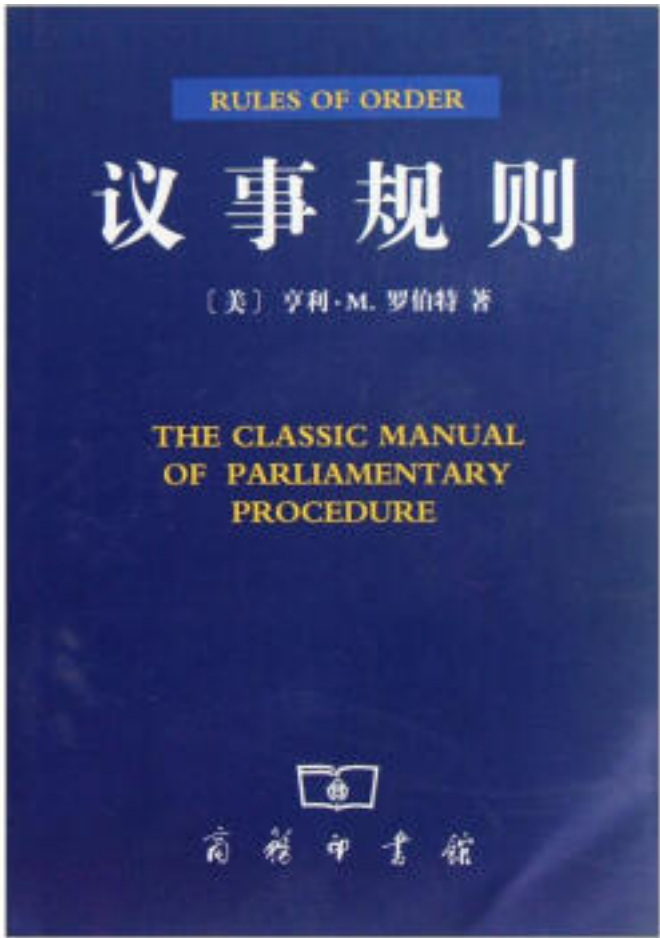


议事规则



[议事规则_下载链接1](#)

著者:[美] 亨利·M.罗伯特 著

[议事规则_下载链接1](#)

标签

评论

正版好书，可惜当年我上学时候没读过。不知道当代中小学生是否运气好过我，开班会什么的有用来参考一下？递送服务一流。

一本简要而实用的书，让民主从价值判断变成了可操作的程序。

很好便宜送货快正版！！实用性强

还没有看，总体看着比较满意，买书都是在京东买，方便快捷便宜。

一直想买的书，只是觉得有点薄意想不到啊

京东物流非常快，东西不错

此用户未填写评价内容

值得仔细阅读学习，不厚，真能读懂应用那会很有意义

好书好书好书好书好书好书好书

很薄的一本实用手册，据说孙中山的民权初步就是从这儿来的！

书不错，值得推荐，简单明了，适用性很强！

十分满意的一次购物，商品很棒，推荐大家购买

对我的学习有帮助京东商城图书频道提供丰富的图书产品,种类包括小说、文学、传记、艺术、少儿、经济、管理、生活等图书的网上销售,为您提供最佳的购书体验。网购上京东,省钱又放心!在网上购物,动辄就要十多元的运费,往往是令许多网购消费者和商家踌躇于网购及销售的成本。就在买方卖方都在考虑成本的同时,京东做了一个表率性的举动。只要达到某个会员级别,不分品类实行全场免运费。这是一个太棒的举动了,支持京东。

很不错, 很愉快的一次购物体验。

纸质很一般, 像上个世纪的书

纸有点薄, 不过主要是内容

"[SM]常好的一本书, 京东配送也不错!读书是一种提升自我的艺术。“玉不琢不成器,人不学不知道。”读书是一种学习的过程。一本书有一个故事, 一个故事叙述一段人生, 一段人生折射一个世界。[BJTJ][SZ]"

还没时间看, 书比较小, 带着方便

很好的一本书, 早就听说了, 这次应该拜读一下

我以为议事日程这本书能够帮助我们比较全面的了解会议安排所要涉及到的相关内容, 但是就日常的工作而言, 不太具有实用性质, 反而容易节外生枝

很薄的一本书, 但知识量太大

还在等待浏览中，最近买的书太多了。

印刷精美很好的工具书

据说内容不错，职业经理人可用来学习参考

好好好好好好好好好

东西不错，好评！

还行，纸质一般。

最近买的书有点多，还没看，物流给力

很经典的书。教给大家学会如何组织会议，如何通过协商处理事情。

东西质量很好是正品哈，书还没读

图书质量还行，对的起价格，还是这些书好。

京东购书感觉很好，全5星！

很多书都在京东买的，提升自己。

到手感觉不错，物流一如既往的给力，好评！

内容就像字典一样，虽然是通俗本读起来还是有些专业。

京东的送货速度挺快的，这本书内容不错。

这本书一样质量还是比较高的

粗糙，书不值

网购方便，这个版本不错。

看书评推荐的，只管看看，触类旁通吧，算是。

我真懒得评价的

经典书籍，值得阅读

没有京东豆还让晒单，哼～

工具书，买来还没看

教你如何才能平等对话

经典书籍！ 罗伯特议事规则

这本书内容还不错，就是包装可以再用心些,继续做好科普

美国创始人之一罗伯特的著作，作为讨论严肃课题的讨论规则，现在依然有巨大的使用价值

罗伯特议事规则，有新版本，好像是格致出版社的版本，挺厚的，也增加了些内容，这个版本还是老版的，应该是九几年版的，不过是今年或是去年印刷的。挺便宜的小册子了。

管理类书籍，大家都可以看看。

美国人发明的公事众议规则，利于现代社会管理和行为

看了这部规则，感觉我们还有很长的路要走。

书虽然不厚，但裁剪实行起来难度较高

没回家，代收的

实用性强的书，让我们明白议事的运行规则

都是平常心水的书籍，终于全部拿下了，超值

送给父母的新春礼物，还会继续来光顾。很棒，赞一个。

一如既往的好用，会继续购买

真好的不错，正好需要有些指导。

分析较好，如果加入实例就很好了

送货很快快递员很好！

我说这个是买给媳妇看的你们信吗

挺好，不好就不买了书得内容本身就不错

一本很有特色的书。

一般般一般般一般般。

快递很及时，正品，质量好，非常棒！

质量好服务优态度佳速度快

给老公买的，我没看！！！

推荐阅读，收藏

送货速度给力，满分。

东西很好，物美价廉，继续购买

值得看的开会的书，价钱也便宜。

小册子 字大 内容清晰明了

分析很好。收获多多。

书是买了，但是还没看，真浪费

京东很好很好很好的！

商品非常的好学术

这是一本很经典书，而且信任商务印书馆的品质。没有任何赘言，精简干练，简明扼要！是一本好书！

[SM]这本书的印刷质量是非常不错的,很喜欢,而且价格相对来说很实惠,可谓物美价廉,无论是装订方式,还是发货包装个人感觉都是很不错的.[BJTJ]买之前还特意看了一下编辑推荐,本来还有点犹豫,看到这么多名人都喜欢[ZZ]写的[SM]也就打消了我的犹豫.简单的看了下[NRJJ],我发觉我已经喜欢上它了,尤其是书中的一段[SZ],真是让人爱不释手,意犹未尽.

学习中，非常实用。。。。。。。

解决问题的渠道通常是开会，但如何开会，很多人都不懂！如何确定议题，如何不跑题.....这也是教会国人如何实现民主的书！

好，但是…………我还没看

非常好的书，质量很不错。

很好很好很好很好很好

不错的议事会议指南。

经典图书，适合买本在家当字典使。

书不错，值得一读，下次还会来买

可以了解外国的制度。

书正在看，商城派送商品很给力。

很快，很好，赞一个京东

很好的，质量很好呢，很喜欢

压坏了。。。。。。。

物流很给力。

今天刚刚拿到书，这本[ZZ]写的[SM]很不错，[BJTJ][NRJJ][QY][SZ]

书挺有意思的，可以买了看

挺好的书，喜欢

挺薄的一本小书，但前几天被我一个不小心把书的封面给撕破了

真是好书一本，需要慢慢看。

送货速度依然满意，很经典的书，喜欢，而且活动价很便宜，

书很好，很满意，就是包装磨损了，里面的书面也磨破了，心疼

好书京东买，实惠，物有所值，非常好，特别喜欢，绝对正品，价格公道，好东西啊！

据说这是美国的基本规则，买来看看。

一本不错的书，内容丰富有意思

书本质量很好，送货也很及时

物流速度很快，东西也不错！

印刷符合预期，翻译严密中文逻辑好

虽然书很薄，但是内容很丰富

成为现代文明公民必读书目之一!!!

会推荐给身边朋友阅读此书!

不错，送货快!!!!

很不错，物流特给力，书也很经典

小小一本旅途携带很方便。

经典的书籍！经典的书籍！经典的书籍！经典的书籍！

正在看，感觉到有点复杂！

挺不错的小书

朋友说很不错，慢慢看吧

品质保证，信赖京东！

值得一看的好书值得一看的好书

东西不错，拿分走人。走人

京东图书正版有保障！

很好的书，正在看！

很满意很满意很满意很满意

帮同事买的。。。。。。。

别人推荐。

质量很好！

赞。。。。喜欢。。。。

书很小本，说明书一样，学习下

非常满意，五星

一本很好的书

好。。。。。？。。。。。

常说美国国会吵架、打架，看看人家的议事规则，增长见识

还可以，不错

看外观不错，内容还没有看

好！！！！！！！！！！

不错哦，学习了流程

关于议事规则的必备书目，里面解释的非常详细，可是这本书印刷有点简陋，略遗憾

很不错的书。

东西很好哦!

书很有用

还算大体放心，物流块

太程序化了 很难读的

辩论也是需要规则的。不是一帮人在一起吵哄哄的

帮朋友买的，希望他喜欢。

很经典的书，就是这个版本是不是翻译的太不平易近人了？

价格便宜，内容很不错，值的学习，能明白会议选举投票等等一系列规则。关于该书内容，主要说的是开会须有一套规则、程序。美国工程兵团亨利·M.罗伯特将军（1837—1923）在总结英国议会、美国国会、市政委员会及民间社团的经验的基础上，写成《议事规则》一书，于1876年出版。出版后不胫而走，并多次修订再版，最后一次修订是1907年。以后仍不断重印，至1943年累计销售已达125万册。在许多团体的章程中往往说明“如有未尽事宜，以罗伯特议事规则为准”。当选一个团体的主席后常花费几小时学习此书，以便主持好会议。考里尔出版社的百科全书1979年版第18卷介绍此书时说，以容易理解的形式编辑的议事规则，有助于寻找会议中的疑难问题的答案。

感觉非正版，没办法又重新买了一本

捎带买的，正好学习一下

印刷很好，字也够大，质量不错

帮人买的，应该不错，不多说

精心挑选，买来还没来得及读

京东 值得 信赖

不错很满意

不错不错不错不错不错不错

苦，不是好滋味。人尝胆汁、黄连，其味即苦也。然而，偏就有卧薪尝胆者，明知味苦，定要[SM]尝之。何故？用以励志也。苦行、苦斗、苦恋、苦苦地折磨自己，坚忍、执著，心甘情愿、锲而不舍，“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”。苦，至此便成为一种境界。为追求一种目的，达到一种境界，虽苦犹乐，甘之如饴。苦之极，亦乐之极也。
。读书之苦乐亦如此也。就本人自身而言我看过很多书,所以我也爱书,自然知道读书的苦与乐[ZZ][NRJJ]

简写本。

好!!!

有一次，爱迪生一边散步，一边思考，由于想得入神，一路上跌倒了五六次。他的一位同事见了，大笑不止。爱迪生回应道：“笑什么？你知道跌倒的是什么人吗？跌倒的，

都是行走的人！”

还不错

很好！

还好吧

好书籍……………。

好极了

还不错的、、、、、、

书看起来好久，从大学图书馆里淘来卖的吧

还没有仔细阅读，作为一种知识，应该是可以了解。

马马虎虎，一般般啦！

企业初创，可能还用不上

版本有点老了~

好书

这个一星是给茅台自营店的，茅台迎宾喝了上头，烧胃，书就稍微贵了点，其他没毛病

名气很大。但基本上就是一些规范。

译得太专业化了，不容易读懂。有难度。不利于推广学习。

不错

经典

好！

没看懂这本书，不知道是否是翻译得不好，书的表达似乎很有问题，难倒了读了三十几年中文书籍的我。所以，现在我已废弃了这本书，这是网购中最失望的一本书。

京东 让老顾客失望 送货越来越慢 上门时间上送货人员也没有商量余地
再者这发票太小了 字迹模糊 节约成本也不是这样做法的

很经典！

太简单

好

没看完

“通知维克多他们，我需要法拉蒂下去陪我的父亲，报酬就是，卢斯卡街的控制权！”巴拉蒂低声道。
于是乎，罗马接下来发生了几场枪战，很多不开眼的小混混袭击法拉蒂，但是唯一的结局就是，被罗曼率领的手下全部消灭，罗马几个以维克多为首的地下老大纷纷被法拉蒂控制，而罗曼他们，除了刚开始的时候不小心受伤了几个，没有一个死亡。让得巴拉蒂一时间收敛了许多。
此时，菲律宾，石钟正与格拉西姆享受着沙滩上的阳光沐浴，当然，欣赏美女也是其中一个主要的项目。
格拉西姆喝着手中的冷饮，然后看了眼几米外的几个冷厉的军人，道：“石，您彻底的震惊到我了！”石钟眯着眼问道：“那么，你是高兴呢还是有着别的想法？”

"[SM]，很值得看，价格也非常便宜，比实体店买便宜好多还省车费。
书的内容直得一读[BJTJ]，阅读了一下，写得很好.京东商城很强大,会寄出支持.读书很有意义,每个人都崇尚有意义的生活，如果感觉不到意义，行动起来必然会缺乏动力。
那么读书的意义到底是什么？每个人的理解都不一样，对于我来说。
读书是一种需求：每当我看到同事们纷纷为工作建言献策而我却默不作声的时候；每当我看到朋友在一起谈天论地我却插不上话的时候；每当我看到别人豁达开朗而我却小肚鸡肠的时候，我发现自己需要读书，通过读书增加自己的才能、通过读书开阔自己的视野、通过读书提高自身的修养。通过读书摆脱无知所带来的烦恼。
读书也是一种享受：记得读大学时看了一套余秋雨的全集，我硬是花了差不多两天两夜的时间一口气读完了，并且为之回味了一个多星期。书就是有这样一种魅力，他能带你进入一个令人陶醉的世界，当你为一本好书而着迷的时候，你会发现作者笔下的文字像一个个甜美的音符敲打着你的心田，带着你的灵魂进入一个神奇的旅程，可以上天入地，也可以穿越古今。
[SM]，超值。买书就来京东商城。价格还比别家便宜，还免邮费不错，速度还真是快而且都是正版书。[NRJJ]"

此时的黑旋风目测过去，足足78cm的身高，体重约在80公斤左右，虽然和石钟在荒漠里遇到的那头雪麟獒没法比，但是这种体型在犬类中已经极其出众了。

石钟离去的时候，车的副驾已经乖乖坐着一头黑色巨犬了，正是黑旋风，威风凛凛地望着窗口，就像是巡视的大将军，而它的下边，正有一头白色幼犬朝它吼叫着呢，大意是在说，这个位置是自己的。

黑旋风不耐烦地撩拨了一下白旋风的头颅，让得它“嗷嗷”的翻了个跟头。

“黑旋风，不能欺负白旋风，不然等它长大了你可就有的苦头吃了，你可打不过长大了的白旋风！”石钟开口道。

“呜呜~~”黑旋风嘴里发出几声，明显的有着不屑，此时的它就像是一个王者，每次随着林巴出去的时候那些个母犬都紧巴巴地跟着它屁股后边转悠，黑旋风都没有看上眼的，在黑旋风的眼中，自己早已经是厉害的狗了。

有一类会议是为集体决策召开的，称为审议性会议，例如国会、会员大会、股东大会、社员大会、职工代表大会、董事会、理事会等等。开会须有一套规则、程序。美国工程兵团亨利·M.罗伯特将军（1837—1923）在总结英国议会、美国国会、市政委员会及民间社团的经验的基础上，写成《议事规则》一书，于1876年出版。出版后不胫而走，并多次修订再版，最后一次修订是1907年。以后仍不断重印，至1943年累计销售已达125万册。在许多团体的章程中往往说明“如有未尽事宜，以罗伯特议事规则为准”。当选一个团体的主席后常花费几小时学习此书，以便主持好会议。考里尔出版社的百科全书1979年版第18卷介绍此书时说，以容易理解的形式编辑的议事规则，有助于寻找会议中的疑难问题的答案。

有一类会议是为集体决策召开的，称为审议性会议，例如国会、会员大会、股东大会、社员大会、职工代表大会、董事会、理事会等等。开会须有一套规则、程序。美国工程兵团亨利·M.罗伯特将军（1837—1923）在总结英国议会、美国国会、市政委员会及民间社团的经验的基础上，写成《议事规则》一书，于1876年出版。出版后不胫而走，并多次修订再版，最后一次修订是1907年。以后仍不断重印，至1943年累计销售已达125万册。在许多团体的章程中往往说明“如有未尽事宜，以罗伯特议事规则为准”。当选一个团体的主席后常花费几小时学习此书，以便主持好会议。考里尔出版社的百科全书1979年版第18卷介绍此书时说，以容易理解的形式编辑的议事规则，有助于寻找会议中的疑难问题的答案。

这样的“游戏规则”，对于民主理念的具体实现和操作，常常具有决定成败的重要性。罗伯特议事规则的内容非常详细，包罗万象，有些是专门讲主持会议的主席的规则，有些是针对会议秘书的规则，当然大量是有关普通与会者的规则。有些规则针对不同意见的提出和表达，有关辩论的规则，还有非常重要的是不同情况下的表决规则。

有一些烦琐规则后面的逻辑原则是十分有意思的。比如，有关动议、附议、反对和表决的一些规则是为了避免争执。原则上，现在在美国的国会、法院和大大小小的会议上，在规范的制约下，是不允许争执的。如果我对某动议有不同意见，怎么办呢？我首先必须想到的是，按照规则是不是还有我的发言时间，是什么时候。第二，当我表达我的不同意见时，我是向会议主持者说话，而不是向不同意见的对手说话。在不同意见的对手之间的你来我往的对话，是规则所禁止的。

在国会辩论的时候就是这样，说是辩论，不同意见的议员在规定的时间内，名义上是在向主持的议长或委员会主席说话，而不能向自己的对手“叫板”。自己发言的时候拖堂延时，或者强行要求发言，或者在别人发言的时候插嘴打断，都是规则所禁止的。

特权问题。有关大会或其任何会员的权利和特权的问题，除了它们服从的前述两类问题外，优先于所有其他问题。如果问题需要立即行动，它可以打断会员的发言。当提出这

种问题时，主席即可决定它是不是属于特权问题，对这一决定任何两个会员可以提出申诉[第14节]。

当特权问题提出，大会不一定进行最终表决——它可以交给一个委员会[第22节]，或者搁置桌上[第19节]，或者它可能有任何其他适用于它的附属[第7节]动议，在此情况下附属动议只与它有关，不影响被特权问题打断的问题。一旦特权问题得到处理，大会即恢复对被它打断的问题的考虑。13

当天的议程。要求进入当天的议程优先于其他各项动议，例外的是重新考虑的动议[第27节]，以及它服从的三种前述动议，并且是不能辩论也不能修正的。它不需要附议，并且当另一会员发言时它也是合乎次序的。

当一个或更多题目被指定在某一天或几点钟讨论时，它们即变成那一天或几时的当天议程，而不能在那时以前考虑[第39节]。到了那一天或几点钟，只要议题提出，即可讨论，比除三种前述问题和重新考虑动议以外的一切问题优先[第10，11，12，27节]。如果因故不能考虑，大会可以指定另一时间考虑。如果在规定日期没有讨论，这项议程就作罢。

当天的议程分为两类，特殊议程和一般议程。第一类总是优先于第二类。一般议程的来源有三：多数通过，把问题推迟到一定时间，或者通过一个哪一天或哪一次会议的议程；一般议程不能干扰大会的既定规则。特殊议程可以不顾所有需在规定时间考虑它的一切会议规则，因此要使任何问题成为特殊议程，需要三分之二票数。只要一项使规则失效的动议[第18节]合乎次序这个特殊议程就合乎次序。在一项特殊议程后已经提出一定时间，再提另一个特殊议程先于或干扰它，是不合次序的，但是特殊议程可干扰一般议程。

当开始进行当天的议程时，如果有特殊议程，必须首先讨论，然后进行一般议程；在每一类中，各个问题必须按它们的准确次序进行，首先指定该天或几时问题的孰先孰后。

（进行当天议程的某一部分或某一问题的动议，不是一

"[ZZ]写的的书都写得很好，还是朋友推荐我看的，后来就非非常喜欢，他的书了。除了他的书，我和我家小孩还喜欢看郑渊洁、杨红樱、黄晓阳、小桥老树、王永杰、杨其铎、晓玲叮当、方洲，他们的书我觉得都写得很好。[SM]，很值得看，价格也非常便宜，比实体店买便宜好多还省车费。[NRJJ]书的内容直得一读[BJTJ]，阅读了一下，写得很好，[NRJJ]，内容也很丰富。[QY]，一本书多读几次，[SZ]。

快递送货也很快。还送货上楼。非常好。

[SM]，超值。买书就来京东商城。价格还比别家便宜，还免邮费不错，速度还真是快而且都是正版书。读书很有意义，

之所以谈读书的意义，是因为自己也曾遗忘过他的重要。前不久自己在网上无意间搜索到关于自己的一条信息，那是文理学院电台的一次采访记录，本人作为毕业生学长对学弟学妹们的寄语：一本正经强调希望他们一定要多读书，记得当时看到那条信息的时候我感觉很惭愧，因为我似乎很久没有静下心来看书了，毕业到现在不知不觉也快一年了，回首一看，确实成长了不少，与工作不相符的学生气少了许多，但遗憾的是，学生那种好学、爱读书的习惯也渐渐地在消失。“工作了，社交应酬是难免的，要多交朋友！工作很累，娱乐放松也是应该的，要融入社会就应该这个样子，不要搞得跟个学生一样”，这时常是自己给自己找的借口，其实是一种狡辩和不成熟的表现。记得有个周末晚上跟朋友们喝酒、打麻将。凌晨一两点才回去，一个人躺在床上盯着天花板，感受到的是阵阵空虚，我问自己这样的生活有意义吗？回头看看书架上的那几十本书，沾满了灰尘，恰似自己读书的激情被一种消极的生活态度所掩盖，一种悲凉的情绪笼罩在心头，不知道是为书还是为自己！喧闹繁华的生活时常让我感到浮躁，无法沉下来学习，反过来又让自己更加的觉得生活乏味。每当我远离书本，而把时间浪费在无谓的消遣上时，脑海里面时不时会出现一个声音：“你在挥霍青春！”。[NRJJ]"

相信很多人读过商务印书馆的《议事规则》，很多人得到了很大的启迪，但是又觉得很难懂，也没法下手应用。而且比较奇怪的是，内容是“罗伯特议事规则”，为什么书名却没有“罗伯特”三个字呢？

这个问题跟版权有些关系，那本书所依据的英文版本就不是正宗的《罗伯特议事规则》，而是拿1893年的《罗伯特议事规则》稍加修改出来的衍生版，为避免版权问题，名字上只好省略。这还不是关键，关键是1893年的版本啊，太老旧了。而实际上，罗伯特的子孙们一直被老罗伯特这项光辉伟大的事业鼓舞着，130年来未曾间断地在修改完善这套规则，每隔一段时间就会出一个新的版本。最新的一个版本已经是2000年的第10版。里面的内容已经大大充实，对每一个概念，都有准确的定义，拿来操作的时候，就不会有模棱两可的困惑，也能更好理解规则本身和规则背后的理念。只有看这样的书，才可能看懂，才可能看透，也才解渴。

现在，世纪出版集团格致出版社终于推出《罗伯特议事规则》第10版的中文全译本，终于解决了大家“看不懂，用不了”的难题。这是一本（协商、决策型）会议的“完全操作手册”。相信大家看了会茅塞顿开，跃跃欲试。让我们在实践中发现问题解决问题，为推动中国的会议向高效、公平、体面、秩序的方向发展而不懈努力吧！

但是无论如何，驱逐少数人离开会议，必须得到大多数人同意，会议主持人不能利用自己的权利来强行进行。这样做会造成你自己成为会议本身，会议将成为一个人或几个人的会议，那样做你就不会达到你的目的。更危险的是，它将使你的日后召开的任何会议都将如此，在日常的工作中，不会有人再与你争辩了，因为与你争辩是件危险的事情。最终你会成为孤家寡人，失败离你不远。这也是《罗伯特议事规则》原则第二条“对领袖的制约”所明确指出的。

现代企业里，会议的形式多变，已经不再是必须正襟危坐在会议室，根据阶层不同逐个发言。著名管理人余世维在演讲中说，他们的企业会议经常在海滩召开，大家穿着海滩装，很放松的召开会议，会议的效果也非常不错。GOOGLE公司通常都在职工餐厅举行小型会议。

具体原则：1689年英国议会出现了一本手册叫做《议会》（Lex Parliamentaria），罗列了三十五部当时的议学著，已经开始呈现我们今天的很多原则和规则的端倪。比如：

同时只能有一个议题：一旦一个提议被提出来以后，它就是当前唯一可以讨论的议题，必须先把它解决了，或者经表决同意把它先搁置了，然后才能提下一个提议。

意见相左的双方应轮流得到发言权：辩论的时候有人请求发言，主席应该先问他持的是哪一方的观点，如果其观点与上一位发言人相反，那么他有优先权（比如有若干人同时要求发言）。

主席必须请反方表决：必须进行正、反两方分别的表决，缺一不可。不可以正方表决后，发现已经达到表决额度的要求，就认为没有必要再请反对方表决。

反对人身攻击：必须制止脱离议题本身的人身攻击。禁止辱骂或讥讽的语言。

辩论必须围绕当前待决议题：如果发言人的言论显得与议题无关，而且其他与会成员已表现出了对此的反感（如嘘声），发言人的发言应该得到制止。

拆分议题：如果一个待决议题可以被分成若干小的议题，而且与会成员倾向于就其中小的问题分别讨论，可以提议将议题拆分。例如，将一个选举两个骑士的议题拆分成两个议题分别表决。

改变一个既成决议比通过一个新决议需要更大的努力。这是为了避免由于类似出席人数的变化这样的因素所可能导致的组织决策的不稳定。

在一届会议期间，一旦会议对某一议题做出了决定，同一个议题，或者本质上的同一个议题，不能再次讨论，除非发生了特殊情况。

如果对某个议题做了暂时性的处理（disposed

of），并没有形成最终决定，那么不可以引入任何一旦通过就会干扰到会议再对原议题讨论时的立场的提议，无论新提议对原提议有正面还是负面的影响。六部曲：动议：

动议即是“行动的建议”，先想怎么做，再决定做不做。附议

只要有一个人附议则该议题就进入议程，从而达到保护少数人声音的目的。陈述议题

先解决当下最紧要的议题，避免“然后”之类的事情。辩论四大铁律：a. 文明表达：禁止人身攻击，质疑动机，扣帽子，贴标签。b. 一时一件：不跑题。c. 限时限次：不超时，禁止一言堂，比如设定每人只能发言n次，每次m分钟。d. 发言完整：不得打断别人的正常发言。

面向主持人规则：参与者之间不能直接辩论，只能对主持人发言。表决

为保持与会者发现的自由性，领导最好最后表态。在做表决时，如果议题是针对人，建议投票时使用无记名方式；如果是针对事，建议举手表决。过半数的定义：赞成数 / (赞成数 + 反对数) > 0.5（不考虑弃权数和缺席数，假如计入分母则表达了反对）

宣布结果

(美) 亨利·罗伯特本来是买给女儿看的自己先看了一遍经典就是经典语言朴实却那么有感染力励志议事规则，书一到手上就迫不及待地读了书中的内容精彩绝伦文如其人一贯的个人风格凸显的作品喜好明晰，阅读了一下写得很好有一类会议是为集体决策召开的，称为审议性会议，例如国会、会员大会、股东大会、社员大会、职工代表大会、董事会、理事会等等。开会须有一套规则、程序。美国工程兵团亨利·罗伯特将军（1837—1923）在总结英国议会、美国国会、市政委员会及民间社团的经验的基础上，写成议事规则一书，于1876年。后不胫而走，并多次修订再版，最后一次修订是1907年。以后仍不断重印，至1943年累计销售已达125万册。在许多团体的章程中往往说明如有未尽事宜，以罗伯特议事规则为准。当选一个团体的主席后常花费几小时学习此书，以便主持好会议。考里尔社的百科全书1979年版第18卷介绍此书时说，以容易理解的形式编辑的议事规则，有助于寻找会议中的疑难问题的答案。这本书，可以让人冷静下来思考生活的一切。叙事流畅观点不流于世俗却又非常接地气时不时地让你莞尔一笑那是发自内心的认同12特权问题。有关大会或其任何会员的权利和特权的问题，除了它们服从的前述两类问题外，优先于所有其他问题。如果问题需要立即行动，它可以打断会员的发言。当提出这种问题时，主席即可决定它是不是属于特权问题，对这一决定任何两个会员可以提出申诉[第14节]。当特权问题提出，大会不一定进行最终表决——它可以交给一个委员会[第22节]，或者搁置桌上[第19节]，或者它可能有任何其他适用于它的附属[第7节]动议，在此情况下附属动议只与它有关，不影响被特权问题打断的问题。一旦特权问题得到处理，大会即恢复对被它打断的问题的考虑。13当天的议程。要求进入当天的议程优先于其他各项动议，例外的是重新考虑的动议[第27节]，以及它服从的三种前述动议，并且是不能辩论也不能修正的。它不需要附议，并且当另一会员发言时它也是合乎次序的。当一个或更多题目被指定在某一天或几点钟讨论时，它们即变成那一天或几时的当天议程，而不能在那时以前考虑[第39节]。到了那一天或几点钟，只要议题提出，即可讨论，比除三种前述问题和重新考虑动议以外的一切问题优先[第10，11，12，27节]。如果因故不能考虑，大会可以指定另一时间考虑。如果在规定日期没有讨论，这项议程就作罢。当天的议程分为两类，特殊议程和一般议程。第一类总是优先于第二类。一般议程的来源有三多数通过，把问题推迟到一定时间，或者通过一个哪一天或哪一次会议的议程一般议程不能干扰大会的既定规则。特殊议程可以不顾所有需在规定时

今天刚刚拿到书，这本（...美1.美）...亨利·罗伯特1.亨利·罗伯特写的议事规则很不错，有一类会议是为集体决策召开的，称为审议性会议，例如国会、会员大会、股东大会、社员大会、职工代表大会、董事会、理事会等等。开会须有一套规则、程序。美国工程兵团亨利·罗伯特将军（1837—1923）在总结英国议会、美国国会、市政委员会及民间社团的经验的基础上，写成议事规则一书，于1876年。后不胫而走，并多次修订再版，最后一次修订是1907年。以后仍不断重印，至1943年累计销售已达125万册。在许多团体的章程中往往说明如有未尽事宜，以罗伯特议事规则为准。当选一个团体的主席后常花费几小时学习此书，以便主持好会议。考里尔社的百科全书1979年版第18

卷介绍此书时说，以容易理解的形式编辑的议事规则，有助于寻找会议中的疑难问题的答案。12特权问题。有关大会或其任何会员的权利和特权的问题，除了它们服从的前述两类问题外，优先于所有其他问题。如果问题需要立即行动，它可以打断会员的发言。当提出这种问题时，主席即可决定它是不是属于特权问题，对这一决定任何两个会员可以提出申诉[第14节]。当特权问题提出，大会不一定进行最终表决——它可以交给一个委员会[第22节]，或者搁置桌上[第19节]，或者它可能有任何其他适用于它的附属[第7节]动议，在此情况下附属动议只与它有关，不影响被特权问题打断的问题。一旦特权问题得到处理，大会即恢复对被它打断的问题的考虑。13当天的议程。要求进入当天的议程优先于其他各项动议，例外的是重新考虑的动议[第27节]，以及它服从的三种前述动议，并且是不能辩论也不能修正的。它不需要附议，并且当另一会员发言时它也是合乎次序的。当一个或更多题目被指定在某一天或几点钟讨论时，它们即变成那一天或几时的当天议程，而不能在那时以前考虑[第39节]。到了那一天或几点钟，只要议题提出，即可讨论，比除三种前述问题和重新考虑动议以外的一切问题优先[第10，11，12，27节]。如果因故不能考虑，大会可以指定另一时间考虑。如果在规定日期没有讨论，这项议程就作罢。当天的议程分为两类，特殊议程和一般议程。第一类总是优先于第二类。一般议程的来源有三多数通过，把问题推迟到一定时间，或者通过一个哪一天或哪一次会议的议程一般议程不能干扰大会的既定规则。特殊议程可以不顾所有需在规定时间内考虑它的一切会议规则，因此要使任何问题成为特殊议程，需要三分之二票数。只要一项使规则失效的动议[第18节]合乎次序这个特殊议程就合乎次序。在一项特殊议程后已经提出一定时间，再提另一个特殊议程先于或干扰它，是不合次序的，但是特

[议事规则_下载链接1](#)

书评

[议事规则_下载链接1](#)