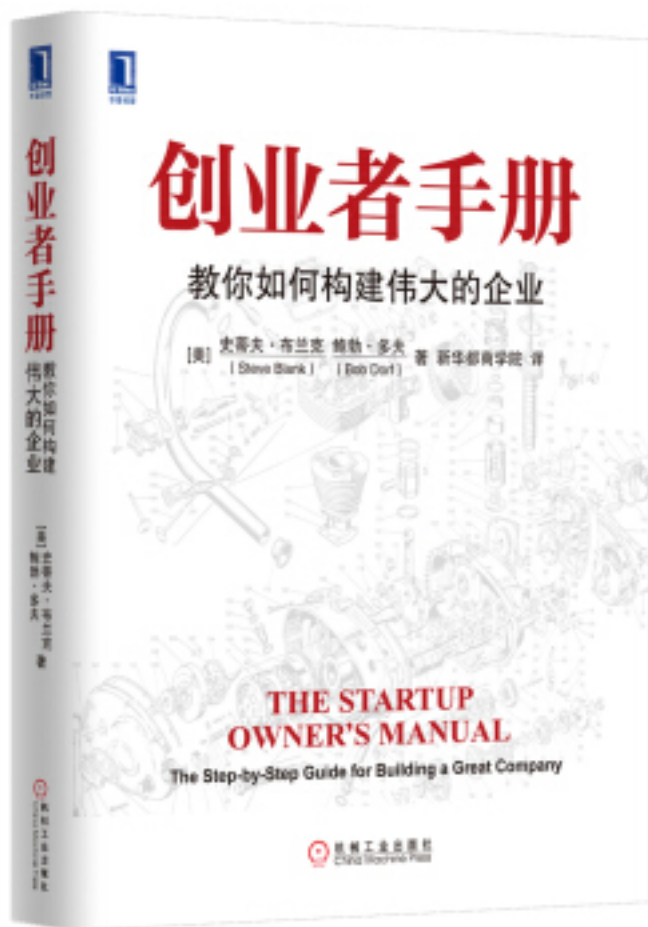


# 创业者手册：教你如何构建伟大的企业 [The Startup Owner's Manual:The Step-by-Step Guide for Building a Great Company]



[创业者手册：教你如何构建伟大的企业 \[The Startup Owner's Manual:The Step-by-Step Guide for Building a Great Company\]](#) [下载链接1](#)

著者:[美] 史蒂夫·布兰克 (Steve Blank) ， [美] 鲍勃·多夫 (Bob Dorf)  
著，新华都商学院 译

[创业者手册：教你如何构建伟大的企业 \[The Startup Owner's Manual:The Step-by-Step Guide for Building a Great Company\]](#) [下载链接1](#)

标签

## 评论

买了一大堆书，慢慢看完他。

艺术上讲所谓创新，不过是旧有要素和技巧的重新组合。

商业模式新生代，实际上是建立了一套框架来重组某个行业或者生意的价值链，使用不同的组合，可以帮助你站在不同的角度来理解和审视过去你似乎再熟悉不过的价值链条，每个行业不同的工具和发展阶段，所能够侧重的价值链是不同的，通过阅读掌握此工具，以期待发现新的思考和行业价值链的迁移。

所以我认为，说商业模式只是噱头，商业模式背后是公司战略，公司战略不是一种口号，更具体一点是解决产业价值链条上某个核心问题的业务。公司战略需要聚焦，战略一旦聚焦，就形成清晰定位。只有定位在价值链最核心的公司才能迅速快速成长。所有的问题实际上都在战略执行中快速修正晚上，从而反过来也影响公司的战略管理或者说商业模式。

从这个意义上看，本书是一本帮助公司进行战略管理的工具，能够有效的帮助公司聚焦业务和发展行业关键价值链上的核心业务，把战略管理变成带来价值的战略执行工具。

一个人一生中大半辈子是在职场上渡过，然后有些人在职场上游刃有余，而有些人却常常找不到方向。据一项不完全统计的数据显示，有 80%

上的人对自己的职业生涯并没有明确的规划，即使有规划，也很少能够坚持到 3 年以上，只有为数不多的 3%

的人才能成为卓有成效的职场精英，但是否与明确的职业生涯规划有关，暂时没有充足的证据。

职业生涯过程中总有些偶然性的变动，谁也不能保证朝着既定的路线走，但是能够确定的是，成功的职场精英通常具有三个要素：对工作的持久关注、一个能促进成长的职场环境、领导对员工的关怀。通常而言，研究职业生涯成长大多数是以人力资源的角度，侧重于谈论职业生涯规划，而这些却没有明显的效益，但是蒂姆·

克拉克、奥斯特瓦德和伊夫·

皮尼厄突破这种研究的局限性。依据他们前期对商业模式的研究，他们最近把商业模式应用于个人职业生涯成长中。

吾消费京东商城数十载，深知各产品琳琅满目。然，唯此宝物与众皆不同，为出淤泥之清莲。使吾为之动容，心驰神往，以至茶饭不思，寝食难安，辗转反侧无法忘怀。于是乎紧衣缩食，凑齐银两，倾吾之所有而能买。东哥之热心、快递员之殷切，无不让人感激涕零，可谓迅雷不及掩耳盗铃儿响叮当仁不让世界充满爱。待打开包裹之时，顿时金光四射，屋内升起七彩祥云，处处皆是祥和之气。吾惊讶之余甚是欣喜若狂，呜呼哀哉！此宝乃是天上物，人间又得几回求！遂沐浴更衣，焚香祷告后与人共赏此宝。人皆赞叹不已，故生此宝物款型及做工，超高性价比之慨，且赞吾独具慧眼与时尚品位。产品介绍果然句句实言，毫无夸大欺瞒之嫌。实乃大家之风范，忠义之商贾。

值得推荐的实战好书。作者既有理论深度，在斯坦福大学商学院锤炼过；又有相当精彩的职业生涯，提供有用的管理实践工具；亲身创业的经历，更为本书添上强有力的同理与代入感。创业指引，管理体验，商业思维……这本创业力，不只为创业者提升力量，更为每个致力于创新创造的人，展现清晰实在的视野。

真心不错，一如既往的好，非常开心的购物体验。快递也不错。很准时。希望越来越好！

听得到解读，感觉对自己有用，静待下班休息阅读！感谢京东快递一如既往的良好服务！

继续研究与实践相结合，很厚的一本，需要时间慢慢来消化，创业不易。

商品评分 5分 买家印象  
内容不错通俗易懂值得推荐收获多快递给力包装好实用分析到位权威简单易学

当你的才华还撑不起你的野心时，那你就应该静下心来学习；  
当你的能力还驾驭不了你的目标时，那就应该沉下心来历练。  
梦想，不是浮躁，而是沉淀和积累！

经常网购,总有大量的包裹收，感觉写评语花掉了我大量的时间和精力！  
所以在一段时间里，我总是不去评价或者随便写写!但是，我又总是觉得好像有点对不起那些辛苦工作的卖家客服、仓管、老板。于是我写下了一小段话，给我觉得能拿到我五星好评的卖家的宝贝评价里面以示感谢和尊敬!首先，宝贝是性价比很高的，我每次都会先试用再评价的，虽然宝贝不一定是最好的，但在同等的价位里面绝对是表现最棒的。京东的配送绝对是一流的，送货速度快，配送员服务态度好，每样东西都是送货上门。希望京东能再接再厉，做得更大更强，提供更多更好的东西给大家。为京东的商品和服务点赞。

包装好，送货快，相信京东。

-----  
刚打开就发现坏了。京东物流差劲

-----  
京东物流非常给力，不耽误事！包装很到位，装帧、印刷等没得说。至于内容，读过之后追评！

-----  
看着玩来的，看看自己适不适合创业

-----  
非常实用的教材，系统有逻辑的教授了整个创业的过程，从开始的计划书撰写、后期如何管理团队、如何进行融资、企业如何运营成长，甚至连创业失败都进行了思考，涵盖了创业的方方面面，配套的创业案例也十分典型，让我们对创业失败有了理性的认知，总之是一本值得推荐的好书！

-----  
这是一部系统性的，科学的，工具化的，实战的创业者指南手册，初中理论框架和实战工具，已被诸多的投资机构和创业公司所使用，所以，对于创业者，这是一个实现他们梦想的捷径。

-----  
图说创业，很有意思。物流超快！晚上订早上11:00~

-----  
大师兄推荐的书

-----  
听讲座老师推荐的好书，拿过来要仔细看看，掌握画板的方法，做一下规划。

-----  
买了一整套，学习学习，这次送货有点慢！！！！

-----  
这是一个超级个体崛起的时代，每个人都是自己的个人品牌，让自己去商业化打造新的

商业模式刻不容缓

包装不错，物流很快，书的质量也不错，京东物流服务很好。为派件员点赞。

不错的商品，值得购买，包装也很好，送的也很快，，，，，，，，，，，，，，，，

在京东买书就是优惠，活动时候买，打折力度太大了。质量也是很好，会再买。暂时没时间看太多书，但是有时间再慢慢看。

塑封，好重。推荐书目，买来看看，应该不错吧

好.....haohsohsoshjjdj

物超所值，值得购买，京东正品，可以信赖！

快递给力，正版书籍，内容不错，拜读中

商品真好，和想像中的一模一样，非常满意。期待店家继续努力，奉献给我们更好更优质的产品！

不知道是不是正品，不过包装很好，没有破损。

东西不错，比超市的便宜~

-----  
吾消费京东商城数年，深知各产品琳琅满目。然，唯此宝物与众皆不同，为出淤泥之清莲。使吾为之动容，心驰神往，以至茶饭不思，寝食难安，辗转反侧无法忘怀。于是乎紧衣缩食，凑齐银两，倾吾之所有而能买。东哥之热心、快递员之殷切，无不让人感激涕零，可谓迅雷不及掩耳盗铃儿响叮当仁不让世界充满爱。待打开包裹之时，顿时金光四射，屋内升起七彩祥云，处处皆是祥和之气。吾惊讶之余甚是欣喜若狂，呜呼哀哉！此宝乃是天上物，人间又得几回求！遂沐浴更衣，焚香祷告后与人共赏此宝。人皆赞叹不已，故生此宝物款型及做工，超高性价比之慨，且赞吾独具慧眼与时尚品位。产品介绍果然句句实言，毫无夸大欺瞒之嫌。实乃大家之风范，忠义之商贾。

-----  
很不错的一本书，值得大家一看。印刷也精美就是物流稍微慢了点，3天才到。

-----  
还没开始看，图文并茂，应该不错

-----  
还没看！应该可以！

-----  
这书还行，有点实际操作规程

-----  
这本书物超所值，看了两遍了，教会我们如何用画布做商业模式，如何去简明扼要的去分解：在客户方面如何去细分与客户的关系；渠道该怎么进展；关键的业务该怎么去处理；重要的合作该如何去打通与维护；核心的资源是什么；价值主张该怎么去进行；成本结构是个什么情况；最终汇总的收入来源  
看完后，无论对小企业还是大企业，在面对商业模式问题时，该如何防范和处理，以便达到更好盈利朝向

-----  
本书讲述了以下五个部分的内容：商业模式画布，一种描述商业模式，分析商业模式和设计模式的工具；基于领先商业思想家的商业模式式样；帮助你设计商业模式的技术；通过商业模式视角重新解读策略；一个帮你设计创新商业模式的通用过程，这一过程用到了本书中所有的概念、技术和工具。zui后提供了五个供探讨的关于商业模式主题的展望。本书是一本关于商业模式创新的、实用的、启发性的工具书。

-----

多读书，少耍游戏，长知识身心好。

-----  
满100-50的时候买的，内容还没有看，是正品。给予好评，望京东越做越好！

-----  
不错，买给小伙伴们精进

-----  
看过企业版的，京东推荐了个人版的，再买一本看看。

-----  
很经典的一本书，通俗易懂，值得大家花时间去看的一本好书

-----  
一本很经典的书，周围做商业产品的同学都在看，内容翔实，还是比较有用的

-----  
内容不错，只是纸张页数少，字体又大，内容其实不多的，仔细排版一百页左右，送货很快

-----  
很好很好的书，值得学习整理思路，实用工具书！

-----  
一次性买了好多书，一定要好好学习一番！加油！

-----  
内容比较全，618比平时便宜点吧。

-----  
东西挺好的，听你的，评价要大于10个字

-----  
这种书看了才不腻，全是文字的看了头晕

-----  
书收到了，还没有开始学习，包装严实，赞！

-----  
好好好好好好好好好好好好

-----  
很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好

-----  
书已经收到，还没看，包装完好，不错

-----  
以前不知道写评价可以得京豆，浪费了很多京豆，现在知道了京豆的用处，可以抵现，就不会忘记评价了，把这段话留下来，随时可以评价，走到哪评价到哪，既方便又可以得京豆哦！京东自己的快递还是很快的，而且东西质量也有保障，是正品哦！以后买东西就在京东啦！

-----  
大家记得本科定居点和饥饿感的咖啡减肥吧

-----  
好书，从中学到很多东西

-----  
非常好的一本书

-----  
还没开始看，先给个好评。希望京东改进图书评分评价制度，让读者读了以后再打分和评价。这样的评分和评价才有参考价值！



-----  
书很好，很满意！

-----  
真的特别不错，我女朋友还没看就喜欢上了，印刷的很棒，图很多，看起来没那么枯燥，真不错！

-----  
京东618，买了很多书，读书没错的。而且我常说：穷的时候干什么？读书吧！

-----  
厚厚的线装书，制作精良，内容经典，是研究商业模式不可错过的东东。

-----  
好好好好好好好好好好好好好好好……………

-----  
企业要从不同的角度去审视我们的利益相关者。它到底拥有哪些资源？哪些已经进入了交易场景，哪些尚未进入？它有哪些能力？这些能力需要通过什么样的交易方式去体现？这些，都需要把它盘点出来。

-----  
书挺不错的，多看看书还是有所启发，活动期价格也挺实惠，可以购买，好评

-----  
内容用图说话，简洁明了，12陷阱很清晰，案例也是最新的，赞一个。很适合教材！

-----  
在京东上买书成为每个月的固定项目，便宜又好，非常实惠

-----  
非常棒，很多书平时就想买，就等着每年618囤一波~非常划算。

价格实惠，物流速度超级快，京东售后服务也放心，购物首选京东

很棒的一本书，图文并茂简单易懂，是一本很不错的书

嗯，良心店家，包装完好。京东一向的快速。赞！也不错，是我要的。

[illegible]

是本好书，值得阅读，满满的干货！慢慢的诚意！

书不错，丰富了藏书，支持京东，以后还要买

直接看商业模式版就可以。这个没什么用途。

书挺好的，也很有创意，可能是翻译过来的，觉得对我这个初学者有点涩。

非常不错的图书，多买一些留着以后慢慢看

老师推荐的书，听说不错，希望值得一读。

-----  
看过这本书，之前是借同事的，现在是收藏，很不错

-----  
这个书的装裱真有意思，还以为是坏书呢???

-----  
买了一堆的求哦～很不错。京东自营，动作也很快

-----  
朋友推荐，物美价廉，相信京东，非常好，还会再来。

-----  
香港大学推荐的书籍，适合企业管理层

-----  
没事多读书，准没错，总有一天用的到

-----  
我为什么喜欢在京东买东西，因为今天买明天就可以送到。我为什么每个商品的评价都一样，因为在京东买的东西太多太多了，导致积累了很多未评价的订单，所以我统一用段话作为评价内容。

-----  
没有发票，购买选择了发票，联系客服直接回复说书本只能开电子发票，而且电子发票要23号后才开..如果不可以开发票那么购买选项为什么可以选择？这个不是忽悠买家吗？

-----  
很不错，图解陷阱，案例很新。买了送人

-----  
挺好的一本书

-----  
这套书看上去还不错，京东物流的速度真不错，下单的次日就送到了。

-----  
此用户未填写评价内容

-----  
白菜价囤书季了解一下。

-----  
很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好

-----  
这么多作者参加过此书的编写。

-----  
大人小孩的书一起买，和小朋友一起享受成长的乐趣。

-----  
质量特别好送货特别快的

-----  
经典书籍 是老师推进的几本必看 学习如何进行商业定位和商业模式分析

-----  
当购买的亲看到这个评价的时候 说明这件商品对于我个人来说 至少可以打90分以上  
---在京东买的东西太多了，如果一条一条的评价，估计得把我手指头累断  
所以统一用这段话评价 请各位看官见谅

-----  
书质量很好，彩页印刷精美，希望对个人管理有所帮助

一天就好了，真的特别快，是正版

挺好的，这书不错，信赖京东

价值主张设计：如何构建商业模式最重要的环节，不错不错

非常优惠，二十多本书不到两百块，买到了很多想看的书，喜欢京东的活动。不足:包装有些瑕疵，且建筑词汇感觉是旧的。。

难道你还用怀疑吗，商业模式的核心，经典再续，果断下手

是正版书籍，蛮不错的~

## 商业模式的设计是个技术活

很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好  
很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好  
很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好很好

书不错，适合年轻人职业规划的各种自我监测，计划，推演，可惜我已经老了？

包装有点次，物流很快，书质量不错

图文并茂，简单易懂，不错的

这是一本创新思维的书，受益匪浅！

最近太忙了，确认晚了，东西是很好的，呵呵，谢了。  
很好的货，谢谢喽。我的同事们都很喜欢呢。下次再来哦！  
掌柜人不错，质量还行，服务很算不错的。没想到这么快就到了！

认知自己，重新认识这个世界。

可以，挺好的

又快又便宜又快又便宜又快又便宜又快又便宜

推荐图书一定要购买啊，祝你一臂之力

由浅入深，好书。

京东买书够快，我比较喜欢

老爸点名要看的书，内容不错。

商业模式新生代，随便买一本，你就会想买一套

写的不错，斯坦福创业理论，加丰富的实践经验。受益匪浅

买给孩子看的，他太小只能看画。我看内容。书的设计不是传统的样子，内容布局新颖，整个就是一个大的设计。

此书适合迷茫无所的创业者整理思绪和思考，具体措施是没有的，指点迷津的论道书，看了可以深化创业思想

质量还可以，内容需要阅读后评论，读万卷书不如行万里路，但不读书行万里路也是茫然！

帮朋友买的，用200-100的券以后很划算，618主要买书了

创新十型 ¥61.00 创新十型

这本书很有意思，推荐看看，觉得有很多启发，思维跳跃，就是各种开发想象力。

商品质量很好，很满意，配送速度快啊，而且配送员态度也非常好。

很好的一本书，适合各个阶段！写的简单明了实用！送了一本开公司的姨夫，他也说写的很好！

京东活动很给力，书折后很便宜，质量好，颜色鲜，物流快，支持网上购书，不出门也

能买到满意的书

-----  
写论文时候教授推荐的一本书，对于创业公司思考商业模式很有帮助

-----  
书籍是人类灵魂进步的阶梯，京东是书籍廉价购买的电梯…

-----  
很有新意，书中提到的画布模式，对于解读，分解个人商业模式，很有帮助

-----  
人类社会发展史的另类阐释东西方文明差异的独特审视

-----  
非常好，物流快，打折的时候很划算，买了很多书，还没来的及看，期待！！

-----  
正好培训提到商业画布了，恰好京东优惠，价格非常好的时候买入。开始认真看

-----  
每个人都有自己的价值 按照某种逻辑可以更好的实现价值

-----  
很好，纸质很好，印刷也很好，内容丰富，学习提升

-----  
这本书还没有看，应该不错，国外的书能引进过来还是有保障些

-----  
好书，美中不足是在京东购书不支持京东e卡。



-----  
好好好好好好好好好好

-----  
图在这，自己看吧，质量不错，价格有点高，内容不是很多，但是还有有些内容的

-----  
内容通俗易懂，能够很好的理解商业模式的相关内容

-----  
[创业者手册：教你如何构建伟大的企业 \[The Startup Owner's Manual:The Step-by-Step Guide for Building a Great Company\]](#)[\\_下载链接1](#)

## 书评

[创业者手册：教你如何构建伟大的企业 \[The Startup Owner's Manual:The Step-by-Step Guide for Building a Great Company\]](#)[\\_下载链接1](#)