

项目功能差异（第2版）



[项目功能差异（第2版）_下载链接1](#)

著者:斯蒂文·奥斯德兰，霍华德·艾弗森 著，周韵 译

[项目功能差异（第2版）_下载链接1](#)

标签

评论

项目功能差异（第2版）

项目功能差异（第2版）

非常价廉物美啊。凑字数是个辛苦活。

还不错的这次发票没开错

书本还不错，希望内容还广点就好咯！呵呵

没有什么意思

理论性很强，翻译的书，读起来比较晦涩。

值得收藏

不错

好

一般来说，项目具有如下的基本特征： 1、明确的目标
每个项目都有自己明确的目标，为了在一定的约束条件下达到目标，项目经理在项目实施以前必须进行周密的计划，事实上，项目实施过程中的各项工作都是为项目的预定目标而进行的。 2、独特的性质
每个项目都有自己的特点，每个项目都不同于其他的项目。项目所产生的产品、服务或完成的任务与已有的相似产品、服务或任务在某些方面有明显的差别。项目自身有具体的时间期限、费用和性能质量等方面的要求。因此，项目的过程具有自身的独特性。

3、资源成本的约束性 每一项目都需要运用各种资源来实施，而资源是有限的。

4、项目实施的一次性

这是项目与日常运作的最大区别。项目有明确的开始时间和结束时间，项目在此之前从来没有发生过，而且将来也不会在同样的条件下再发生，而日常运作是无休止或重复的活动。

5、项目的确定性

项目必有确定的终点，在项目的具体实施中，外部和内部因素总是会发生一些变化，当项目目标发生实质性变动时，它不再是原来的项目了，而是一个新的项目，因此说项目的目标是确定性的。

6、特定的委托人

它既是项目结果的需求者，也是项目实施的资金提供者。

7、结果的不可逆转性

不论结果如何，项目结束了，结果也就确定了。

8、危险性

项目管理与日常运营管理不同，项目的危险性即二者不同的关键所在。在项目开展过程中，项目所需的各种条件和所处环境会有所变化，同时人们认识问题也存在着一定的有限性，从而会使项目的实际情况与预期目标产生一定的偏差，这样就造成了投入与回报的不定性。一个项目就是一次独一无二的冒险。

9、创新性

因为项目具有独特性，这就需要项目要进行不同程度的创新，而在创新过程中肯定就会包含着一定的不确定性，这样就会造成项目的危险性。编辑本段词义探讨 项目的定义

美国项目管理协会（Project Management Institute, PMI）认为项目是一种被承办的旨在创造某种独特产品或服务的临时性努力。一般来说，项目具有明确的目标和独特的性质：每一个项目都是唯一的、不可重复的，具有不可确定性、资源成本的约束性等特点。

项目是指一系列独特的、复杂的并相互关联的活动，这些活动有着一个明确的目标或目的，必须在特定的时间、预算、资源限定内，依据规范完成。项目参数包括项目范围、质量、成本、时间、资源。

项目对社会、对企业、对个人的意义都是非常重要的，所以项目管理被视为未来二十年的黄金职业也不无道理。

首先，项目是解决社会供需矛盾的主要手段。需求与供给的矛盾是社会与经济发展的动力，而解决这一矛盾的策略之一是扩大需求，如商家促销、政府鼓励个人贷款消费、鼓励社会投资、加大政府投资等都属于扩大需求，这类策略是国内为促进社会发展而采取的主要策略；另一策略就是改善供给，改善供给需要企业不断推陈出新，推出个性化服务和产品，降低产品价格，提高产品功能，而这类策略的采用，就要求政府和企业不断启动、完成新项目来实现，这也向项目管理提出了新的要求和挑战。

其次，项目是知识转化为生产力的重要途径，是知识经济的一个主要业务手段。知识经济可以理解为把知识转化为效益的经济。知识产生新的创意，形成新的科研成果，新的科研成果需要通过一个项目的启动、策划、实施、经营才能最终变为财富，否则，知识永远是躺在书本上的白纸黑字。因此，从知识到效益的转化要依赖于项目来实现，企业买专利、搞预言，最终都需要通过项目实现利润。

第三，项目是实现企业发展战略的载体。企业的使命、企业的愿景、企业的战略目标都需要通过一个一个成功的项目来具体实现。成功的项目不仅能够实现企业的发展目标和利润、扩大企业的规模，而且能强化企业的品牌效应，锻炼企业的研发团队，留住企业的人才。

第四，项目是项目经理社会价值的体现。大部分工程技术人员的人生是由一个个项目堆积而成的，技术人员和项目管理人員的价值只能透过项目的成果来反映。参与有重大影响的项目本身就是工程技术和项目管理人員莫大的荣誉。

项目的概念
项目是一个特殊的将被完成的有限任务，它是在一定时间内，满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。项目的定义包含三层含义：第一，项目是一项有待完成的任务，且有特定的环境与要求；第二，在一定的组织机构内，利用有限资源（人力、物力、财力等）在规定的时间内完成任务；第三，任务要满足一定性能、质量、数量、技术指标等要求。这三层含义对应这项目的三重约束--时间、费用和性能。项目的目标就是满足客户、管理层和供应商在时间、费用和性能（质量）上的不同要求。

书评

[项目功能差异（第2版） 下载链接1](#)