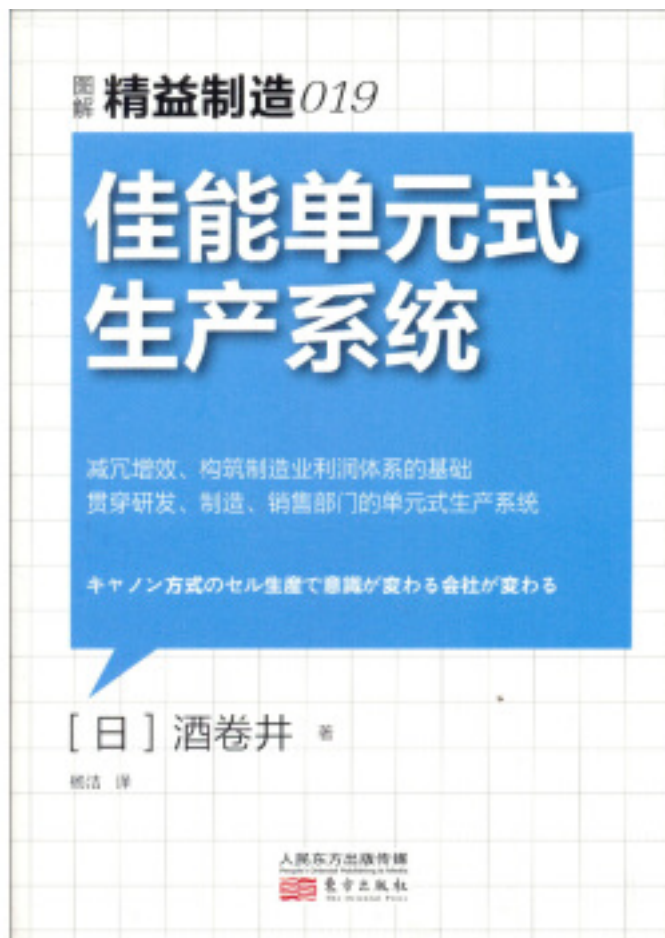


精益制造019：佳能单元式生产系统



[精益制造019：佳能单元式生产系统_下载链接1](#)

著者:[日] 酒卷井 著，杨洁 译

[精益制造019：佳能单元式生产系统_下载链接1](#)

标签

评论

非常好的书 值得一看 物流快

佳能模式的单元式生产方式、向单元式生产方式和传送带生产方式的、单元式生产系统改变意识、最快建成的生产线——美里事业部、秩父工厂——通过意识改革将工厂用地面积压缩了70%、办公室也要用单元式生产方式来改革等。

可读性强，实用

黑老公买的，喵了一下，还不错，日本人在这方面挺有研究的

第一次在网络上买书，好久不读书了，学习学习

不错不错不错不错不错不错不错不错不错不错

一下买了很多，够看很久了。

《捕捉儿童敏感期（全新增订第2版）》收录了200多个孩子（0~10岁）敏感期的真实案例，所有案例由家长或老师记录，孙瑞雪点评。中外教育史上，这是一次大规模、全面深入地揭示敏感期这一生命现象，它就像一把打造了10年的金钥匙，引领读者了解儿童成长的规律，破解儿童内心的秘密。
自2004年首版出版以来，《捕捉儿童敏感期》成为千千万万个父母养育孩子的必读书。5年来，孙瑞雪教育机构在儿童敏感期方面取得更加深入、丰富的实践和研究成果。

已经尝试过，真的不错，好用

正版图书，纸质和印刷都很好

日本的管理书写的通俗易懂，是给在工厂的员工看的，没有，深奥的理论。

学习日本单元生产专家的经验。

帮别人买的，老了老了还要学习。

给同事买的，应该不错，我就只是一说

可以，做活动买的一套，看看学习。

内容不错，适合多品种小批量的厂家

老板买的，办公室买的技术资料，老板给每个人一本读了，还写了读后感

小朋友上学用，功能齐全。值得拥有！

物流很快，东西挺好的。

这本还可以，里面讲了很多比较有用的现场知识

东西很不错东西很不错东西很不错

挺好，我最近正在学工厂管理！

东西很好，下次继续购买！！！！

挺好，正在学习，研究吸收消化中...

书里介绍的一些方法对车间管理来书就是创新，谢谢

[SM]这本书的印刷质量是非常不错的,很喜欢,而且价格相对来说很实惠,可谓物美价廉,无论是装订方式,还是发货包装个人感觉都是很不错的.[BJTJ]买之前还特意看了一下编辑推荐,本来还有点犹豫,看到这么多名人都喜欢[ZZ]写的[SM]也就打消了我的犹豫.简单的看了下[NRJ],我发觉我已经喜欢上它了,尤其是书中的一段[SZ],真是让人爱不释手,意犹未尽.

不错，就是没货，等了几天

很喜欢，给了很多提示和心得

木有流量了已经...

挺好的，养成读书好习惯

内容有些和中国实际偏离，学会借鉴和学习，不能照搬！

内容很好，讲精易学 纸质量不错

非常不错的，下次再购买；

好好好好好好好好好好

书是正品，送货及时。

内容不错，值得详读。

送货快，包装好，发票到位，服务好

不错的一本书

一直都是在京东买书，韵达比较快，希望更快。

做公司培训教材使用，内容较适合本企业。不错

看了一半,还是有收益的.

买来备用

还可以，！ ...

学习了

好的！

一般般,没什么值得借鉴的

字体大的要死，内容也不怎么样

挺好

不错

内容不错，就是书封面和两个角掉漆了，不知道是运输掉地了还是本来就发的这样，伤心

好

？

gggggggggggggggggg

长度在5-200个字之间

填写您对此商品的使用心得，例如该商品或某功能为您带来的帮助，或使用过程中遇到的问题等。最多可输入200字

hdshsdhsdhdhfsedhyreyrehfcg

1、和传送带生产方式相比，单元式生产方式更有利于应对频繁的生产模式变化，更容易适应市场所要求的品种多、产量小的要求。2、单元式生产方式减少了产品库存和半成品库存，增加了现金流。3、比起新建和转移车间等传动带方式，设备投资更少。用一句话来概括单元式生产方式的效果的话，那就是“消除车间的无用功”。每当提到利用单元式生产方式成功进行公司结构改革的企业，佳能堪称表率。佳能不仅将单元式生产方式引入了所有的生产车间，而且将这种思维模式扩展到了研发和销售方面，取得了丰硕的成果。可以说，单元式生产方式已经成为佳能构筑利益体系的基础。单元式生产方式经常被拿来和传送带生产方式作比较，其实二者并没有孰优孰略，只是在应对不同的社会需求时各有所长。传送带生产方式适合品种少、产量大的生产模式；单元式生产方式适合品种多、产量少的生产模式，而这也正是如今社会的消费特点。单元式生产方式不仅仅能够提高生产效率、提高产品质量、降低成本、削减占地空间，它的最大效果体现在劳动者的意识的变革上。也就是说，引入单元式生产方式的成败在于员工意识的高涨是否带来了自发的改善行为。反过来，意识改革也将单元式生产方式中的优点彻底激活。一条每个员工都带着主体意识进行劳动的制造生产线，是单元式生产方式的起点，要想建立起这样一条生产线，干部的意识首先要有所改变。当管理人员的意识发生变革了，生产线也会开始改变。作者在本书中以佳能的两所工厂为例，介绍了单元式生产方式的现状。这两所工厂自1990年起开始实施单元式生产方式，在生产效率、劳动者意识和职场风气方面取得了显著成果。

在一家制造企业中，除了制造部门，还有研发部门和销售部门。单元式生产方式不仅仅适用于制造部门，也可以运用到办公室中，提高全公司的生产效率。这就形成了以工厂

两次获1奥斯卡金像奖和艾美奖，1美国教育部指定的重要阅读辅导读物。《他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。》他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。Y两次获1奥斯卡金像奖和艾美奖，1美国教育部指定的重要阅读辅导读物。《他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。》他是二

二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。Y两次获1奥斯卡金像奖和艾美奖，1美国教育部指定的重要阅读辅导读物。《他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。Y

要理解单元生产，首先就要理解“一个流”。所谓“一个流”，是指产品在生产时，每个工序只有一个半成品。“一个流”是一个物流概念。很多厂都存在“批量加工”和“批量转移”的现象。批量有大有小，最小的单位就是“一个”了。这种“一个”的物流，就叫“一个流”。单元生产则是一种生产线设置方法。指生产线按照流程布局成一个完整的作业单元，作业员在单元内进行目标为“一个流”的作业。

单元生产是指一种精益生产方式，通过此手段，公司可以尽可能小的成本来制造出一系列的满足顾客需要的产品。在CELL化生产中，设备和厂房被以特定的顺序安排，通过这种安排，材料和零件能够以最小的搬运或延误完成流程。

单元生产是精益生产方式中最主要的组成部分，精益生产方式是有利润地生产出满足顾客要求的各种产品的主要方法。精益生产方式通过减少生产中的浪费使得公司更加先进和更加有竞争力。这里指的浪费特指生产过程中额外的，在成品中没有丝毫价值体现的任何部分。

单元生产的名字来源于单词“CELL”，精益生产CELL由生产流程中按设备排列的人力、设备以及工作站等组成，所有这些都是为了完成流程或流程的一段所要求的。譬如：如果某个特殊的产品需要在钻孔和最终完成前进行切割，CELL化就包含着完成按照此顺序安排的设备。

生产周期短，这就意味着快速交货。单元生产的交货期只有批量方式的五分之一。

产品切换时间短、快速对应“紧急订单”，

沟通方便，反应迅速。“盘点”方便准确、提高物控精度。由于半成品少到人手一个。所以物控人员有福了，数量控制得心应手，比条形码还准确。生产效率高。单元生产的在精益生产发展史上的地位

单元生产是大家对“精益生产”认识不断加深的产物。初期，大家对精益生产的认识停留在“拉动生产”上。认为，为了达到“零库存”的目标，需要认真分析现状，利用现有资源，建立起一套“系统”，使得库存最小。但是实践的结果证明这样做效果不大。于是人们逐渐意识到，单纯建立在“现有条件”下的“运筹”是远远不够的。必须要打破“现有条件”，也就是进行真正的现场改造。单元生产正体现了这一精神。实施过单元生产的企业，无不在布局、人才培养、物料控制上发生极大的改变。因此，单元生产是把精益生产深入到工厂每一个细胞的改善活动，它把精益生产推向了更深的层次。单元生产，最大优点就是机动、灵活，在产量高的时候重新增加单元，产量低时候减少单元，以适应多变的市场需求。

1. 减少生产过程中的颇有耗费的搬运和等待 2. 缩短产品交期，这将符合顾客的需要并且尽早使公司在产品中的投入得到回报； 3.

节约工厂的空间，使其能被用于其它有附加价值的目的； 4. 通过加强对制约低库存生产的问题的有效解决，使得公司得以持续发展。

作为公司的雇员的你来说，CELL化生产也会有所帮助。通过提升公司的竞争力，将会提高你工作的可靠性。另外，也会使得每天的生产工作更加顺畅：

1. 消除了过量生产而出现的混乱； 2. 减少了搬运以及不必要的管控及处理问题的时间； 3. 减少完成流程所需要的步骤； 4. 使因为机故而导致的延误更加突出；

文笔极佳，才思敏捷，过目不忘，十年寒窗，博学多才，见多识广，才高八斗，
学富五车，文武双全，雄韬伟略，谈吐不凡，谈笑风声，高谈阔论，眉飞色舞，
运筹帷幄，言简意赅，完美无缺，一针见血，远见卓识，义正词严，一气呵成，
大显神通，出口成章，出类拔萃，出神入化，万古流芳，一本正经，一箭双雕，
长篇大论，功德无量，力排众议，力挽狂澜，气贯长虹，气势磅礴，气吞山河，
坚韧不拔，身体力行，空前绝后，视死如归，英姿焕发，奉公守法，艰苦奋斗，
忠贞不渝，舍己为人，大公无私，一尘不染，一鸣惊人，叱咤风云，排山倒海，
惊涛骇浪，雷霆万钧，惊心动魄，横扫千军，惊天动地，见缝插针，无孔不入，
千篇一律，口诛笔伐，文从字顺，十全十美，无懈可击，无与伦比，励精图治，
壮志凌云，高瞻远瞩，忍辱负重，盖世无双，龙飞凤舞，一丝不苟，身兼数职，
日理万机，明察秋毫，英明果断，分身有术，孜孜不倦，吾等楷模……………
在下对你的景仰之情有如滔滔长江之水，连绵不绝……又如黄河泛滥，一发不可收拾
……嘿嘿~~~~惊天地！泣鬼神！感人肺腑！感人落泪！i服了u！长江后浪退前浪，
灌水英雄代代出……

[精益制造019：佳能单元式生产系统_下载链接1](#)

书评

[精益制造019：佳能单元式生产系统_下载链接1](#)