

企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式 [The Penguin and the Leviathan]



[企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式 \[The Penguin and the Leviathan\]](#) [下载链接1](#)

著者:[美] 尤查·本科勒（Yochai Benkler） 著，吴悦琳 编，简学 译

[企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式 \[The Penguin and the Leviathan\]](#) [下载链接1](#)

标签

评论

经典的书，京书买书实惠又方便。

湛庐文化推荐的都是精品书籍！

包装完整，书还没看，等到看后过来追评再写书评。京东的配送绝对不是盖的，很满意。

京东买书就是省心而且品质好，是正品。书买了一堆，还未看，先不对内容进行评价了。

很好的书，还没有看，好评！！

帮同事定的，赶上双十一活动，很给力！

京东一如继往的支持和鼓励

又到了囤书的季节，需要加紧时间多看看书了。

不错以后再也不来不错以后再也不来京东了。京东了。

比较实惠，好好拜读

送货快，质量还不错，用着放心，价格实惠

立论求新、求异，论据不贪多求全，论证过程摆事实、讲道理，紧紧围绕论题进行推理，作出判断，力求以理服人。虽然文章的个别观点还有待商榷，对李自成听信谗言的思想基础以及杀李岩的阶级界线还缺乏必要的分析，但作者敢于提出自己不同见解的胆识和论辩能力，实在值得称道。

还不错，没看，给公司买的

书很好看，很实用，值得认真研究。

内容挺好的，学到不少东西。

挺不错的！！！！！！！！

快递很给力，跟图片没有区别

不错的东西，很好的购物体验，信赖京东

东西很不错，物流也非常快！

京东的快递很好，非常快

看看再说，内容应该可以的

不错 很赞的一次购物体验.....

最近很火的一本书。

书还不错书还不错书还不错书还不错

20年都没见过这样的行情

还行，活动买的，折算下来大概5折。活动好的话，应该更便宜一些。目标3折！

本科勒给我的感觉好像想建立一个乌托邦，虽然不现实，但这种对美好事物的信念真的让人赞赏，即使世间再多险恶，我亦决然要去你身旁

很有实践意义的一本好书，值得一读！

发v建行查询电话;出现#建行

这本书不错，共享经济的发展是趋势，本书出发的视角新，很耐读

很好，还会再来，希望优惠多些

所以多读书可以让人感觉你知书答礼，颇有风度。

多读书，可以让你多增加一些课外知识。培根先生说过：“知识就是力量。”不错，多读书，增长了课外知识，可以让你感到浑身充满了一股力量。这种力量可以激励着你不断地前进，不断地成长。从书中，你往往可以发现自己身上的不足之处，使你不断地改正错误，摆正自己前进的方向。所以，书也是我们的良师益友。

这本书值得大家看，对观念和人性的心新思考，让大家有新视野蛮。

好书，超高性价比，很有帮助的书，好评！

很不错的书！可以好好读读

企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式

整本书就一个主题，合作，靠，废物

通俗易懂，讲解清晰，介绍很详细

给别人买的书，点名要的，应该不错吧

不错的 凑满10个字就可以了

速度很快，货物完好，无可挑剔

做工精细，物流较快。

非常好！值得向大家推荐。

不错的书籍，准备仔细读读！

京东正品！服务好！送货快

挺好的 包装精美 送货快 谢谢京东小哥

不错的文字，值得一看。

很有意思的书，值得阅读

不错，值得一看，京东值得信赖

不错看起来是正版值得拥有

太好了啊太好了啊太好了啊太好了啊

明明显示的有货 当天能到 下单后又从外地调 拖了好几天

很不错的书，搞活动的时候买的，性价比高。

理念与思想值得好好学学

买300减150的时候买的，非常划得来，多看看书总不是坏事

企鹅的书，很受启发，小企鹅变成了庞然大物

不错，应该是正品，还没来得及看

值得读的书，内容很不错

思维决定出路，知识改变命运

值得一看，值得一看的好书

互联网变化太快 看后有收获

书的质量不错哦，顶一个！

专业书不错啊 以后还来京东买！

老公买的，质量不错，支持京东

阅读方便，方便下载。

很不好看懂，需要点耐心。

还不错还不错还不错还不错

内容不错，翻译有待提高

好评 好评 好评 好评 好评

湛卢文化系列的书很不错

好书值得购买！值得推荐！

书的质量很好，还没有看完，仔细研读！

书不错，这个系列都挺好

物流给了，价格便宜，买书就来京东！

沸反盈天风韵犹存不不不不

互联网思维就是开放、合作与共享。

内容丰富！~值得一看！

非常满意，了解社会运行结构的好书

非常喜欢的书，200-80给力啊

慢慢看 很期待 很可爱的封面

给老公买的，希望对他有帮助吧

很喜欢，不错，没有选择错。

正版！包装不错！

用了券，很便宜，买了好几本

看着不错，到货超级给力~

互联网行业的好书

给公司买的东西，不错，便宜

很好，很不错。

企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创

信任与合作

物流快，书籍简单明瞭，不错！

好评。。。。。。。。。。

很赞很赞很赞很赞很赞很赞很赞很赞很赞很赞很赞很赞很赞

企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式
企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式
企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式
企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式

书的内容不错，价格比书店实惠。

休闲书籍，买来看看。

别同事买的，内容挺丰富

质量不错，还没开始读

公司购书。

买来慢慢读

不错不错。

没时间看.....

挺好的

破旧的二手书，不知道京东为什么会这样

有人说这本书是人人时代后的巨作，我只能说，从创作时间上来说，的确是人人时代之后，至于巨作，和人人时代相差太多。看一遍的书，仅此而已

书名起的挺好，内容纯属灌水，希望看到其学术大作。

好书，通俗易懂，值得购买

哈佛大学教授、著名互联网思想家、哈佛大学伯克曼互联网与社会研究中心主任、TED 演讲人尤查·本科勒最新力作。

“企鹅”寓意开放、分享、合作；而怪兽“利维坦”则代表了自私的人性观。本科勒教授利用神经系统科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学中的最新发现，以及现实世界中的众多例子，揭示了人类的本能中，已经蕴藏着“合作”的基因。我们只需要换一种思维方式，重新设计制度和工具，“合作”的本能就能够驱动人类创造更大的价值。

人类并非是经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动。利用合作的力量，人类可以改善业务流程，设计更好的工艺，改革我们的经济体制，最大限度地发挥志愿者对科学的贡献，减少犯罪，提高市民运动的效力，等等。

哈佛大学教授、著名互联网思想家、哈佛大学伯克曼互联网与社会研究中心主任、TED 演讲人尤查·本科勒最新力作。

“企鹅”寓意开放、分享、合作；而怪兽“利维坦”则代表了自私的人性观。本科勒教授利用神经系统科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学中的最新发现，以及现实世界中的众多例子，揭示了人类的本能中，已经蕴藏着“合作”的基因。我们只需要换一种思维方式，重新设计制度和工具，“合作”的本能就能够驱动人类创造更大的价值。

人类并非是经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动。利用合作的力量，人类可以改善业务流程，设计更好的工艺，改革我们的经济体制，最大限度地发挥志愿者对科学的贡献，减少犯罪，提高市民运动的效力，等等。湛庐文化出品。

“企鹅”寓意开放、分享、合作；而怪兽“利维坦”则代表了自私的人性观。本科勒教授利用神经系统科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学中的最新发现，以及现实世界中的众多例子，揭示了人类的本能中，已经蕴藏着“合作”的基因。我们只需要换一种思维方式，重新设计制度和工具，“合作”的本能就能够驱动人类创造更大的价值。人类并非是经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动。利用合作的力量，人类可以改善业务流程，设计更好的工艺，改革我们的经济体制，最大限度地发挥志愿者对科学的贡献，减少犯罪，提高市民运动的效力，等等。

挺好

很好

?

不错

给力

京东虚假宣传，发邮件说降价，然后没降！

《游戏化思维：改变未来商业的新力量》由开设了全世界第一个游戏化课程的沃顿商学院副教授凯文·韦巴赫和丹·亨特所著，第一次全面系统地介绍游戏化的理论，阐述了如何将游戏的理念应用到商业实践中。

作者指出，在商业竞争日益激烈的今天，传统的激励方式渐渐失效，未来的管理将更多地建立在员工和消费者的内在动机和自我激励上。这些制作精良、设计巧妙的游戏建立在多年来对人类动机和人类心理的研究基础之上，可以最大限度地激发用户的内在动机。将这些游戏设计思维应用到商业和公共管理中的大量实践，也总能产生意料之外的效果。

书中分析了大量因采用游戏思维而成功的公司案例，如微软、德勤和Facebook等；第一次全面系统地讲解了游戏化的理念，阐明了游戏思维——像游戏设计师去思考——是怎样激励员工和消费者的，以及如何通过创造更具参与感的体验来激发内外动机，如何构建游戏化系统来具体地改变商业模式。

书中分析了具体的游戏元素，明确了构建游戏化系统的6个具体步骤，在指导商业实践方面非常具有可操作性。

好

我是在朋友处看过后才决定买的。书中列举了“维基百科”、“丰田车间管理”和“西南航空”的例子，来证明合作与共享，其实不在权威领导下也能创造高质量的工作，带来客户的拥戴。在网络化的社会，管理科学的内涵发生了巨变。传统分工、标准化和精英领导下的高效率模式，也许会被网络化协作，分享和社区化管理所替代。特别是在知识密集的行业，可能会更明显些。理解得还不够深刻，尽管作者已经尽力写得浅显了。

哈佛大学教授、著名互联网思想家、哈佛大学伯克曼互联网与社会研究中心主任、TED演讲人尤查·本科勒最新力作。

“企鹅”寓意开放、分享、合作；而怪兽“利维坦”则代表了自私的人性观。本科勒教授利用神经系统科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学中的最新发现，以及现实世界中的众多例子，揭示了人类的本能中，已经蕴藏着“合作”的基因。我们只需要换一种思维方式，重新设计制度和工具，“合作”的本能就能够驱动人类创造更大的价值。

人类并非经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动。利用合作的力量，人类可以改善业务流程，设计更好的工艺，改革我们的经济体制，最大限度地发挥志愿者对科学的贡献，减少犯罪，提高市民运动的效力，等等。

湛庐文化出品。哈佛大学教授、著名互联网思想家、哈佛大学伯克曼互联网与社会研究中心主任、TED演讲人尤查·本科勒最新力作。

“企鹅”寓意开放、分享、合作；而怪兽“利维坦”则代表了自私的人性观。本科勒教授利用神经系统科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学中的最新发现，以及现实世界中的众多例子，揭示了人类的本能中，已经蕴藏着“合作”的基因。我们只需要换一种思维方式，重新设计制度和工具，“合作”的本能就能够驱动人类创造更大的价值。

人类并非经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动。利用合作的力量，人类可以改善业务流程，设计更好的工艺，改革我们的经济体制，最大限度地发挥志愿者对科学的贡献，减少犯罪，提高市民运动的效力，等等。湛庐文化出品。

继《人人时代》《认知盈余》后最值得关注的颠覆之作。合作，互联时代的下一个大趋势。腾讯公司高级执行副总裁汤道生；洞察中国社会数字化第一人胡泳；浙江大学教授叶航专文推荐。 辑推荐

继《人人时代》与《认知盈余》后最值得关注的作品。合作、共享与创新的颠覆之作。合作是互联时代的下一个大趋势。在书中，尤查·本科勒告诉我们，合作才是人类的天性，他提出实现合作的7大关键要素，并指出，在互联的世界里，谁先合作谁胜出。

腾讯公司社交网络事业群总裁，集团高级执行副总裁汤道生；北京大学新闻与传播学院副教授，洞察中国社会数字化进程第一人胡泳；浙江大学经济学教授、博士生导师、浙江大学跨学科社会科学研究中心主任叶航专文推荐。 内容简介

哈佛大学教授、著名互联网思想家、哈佛大学伯克曼互联网与社会研究中心主任、TED演讲人尤查·本科勒最新力作。

“企鹅”寓意开放、分享、合作；而怪兽“利维坦”则代表了自私的人性观。本科勒教授利用神经系统科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学中的最新发现，以及现实世界中的众多例子，揭示了人类的本能中，已经蕴藏着“合作”的基因。我们只需要换一种思维方式，重新设计制度和工具，“合作”的本能就能够驱动人类创造更大的价值。

人类并非经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动。利用合作的力量，人类可以改善业务流程，设计更好的工艺，改革我们的经济体制，最大限度地发挥志愿者对科学的贡献，减少犯罪，提高市民运动的效力，等等。湛庐文化出品。 作者简介

尤查·本科勒，哈佛大学法学教授，哈佛大学伯克曼互联网与社会中心主任，TED演讲人，圣塔菲研究所公开演讲人，跨学科研究的先锋，互联时代知识传播、知识产权研究领域颇有建树的权威。2012年获牛津大学互联网学院“终身成就奖”，2011年获福特基金会“远见奖”，2007年获电子前哨基金会“先锋奖”，2006年获得非营利性组织“公共知识”（PublicKnowledge）颁发的IP3奖。

知识共享理念的推动者，他的著作《网络财富》就是“知识共享”版权许可的。“知识共享”运动发起人劳伦斯·莱斯格称他为“信息时代最了不起的天才”。

细读起来给人的是种最新的文化理念，那一定是最广阔的商业概念打造出来的佳品，这应该是本最具规模的文化典籍！
书本来就戏出与名门，是用别具一格的名家手笔，打造了又一个江南别院优雅风景，古朴的文化底蕴，含盖了上千年来文化气息。
在书中不远处是小桥流水、隔桥相望是鸟语花香，四季如春的景致，书里的情景会让您在办公和休闲时，彻底的遗忘了城市喧闹和工作的疲乏。
当您独坐在楼中的落地玻璃窗前看他的书时！遥望书中远处，四面水波荡漾，犹如身在西湖的游船，早已把工作的压力淡忘。
当你幻想着在和家人朋友在她书中散步的时候，那飘落红叶在空中飞舞，坐在藤椅前翻阅着作家雪的大作时！当你和朋友在藤桌上泡上香茶谈着他书中人物时，那美景早已把城市的嘈杂封尘，那种舒心好象身在世外桃园里。
您若无意转回身，再仔细品位她书中的情景，远望书里那些整体构造，它就像外国的建筑群落，那是澳洲草原的风情，那是异国他乡的格调，除了爱不释手，我想问朋友您还会有什么感触，快来享受吧！品位经典才是人生一大美事！
读雪的书，犹如沐浴春风！
在茫茫的都市中，又会藏着多少秘密？又暗藏了多少杀机？
作家雪的这本书已经是当代最新的解读心理学，为你剖析现在社会的复杂性和黑暗性。那老道的笔法和丝丝入扣的情节，让人真的是流连忘返。
作者笔下的人物出神入化，一个个美女、帅哥闪亮登场，一起起惊险随之而来，整个画面波澜壮阔，其描述犹如身临其境一般。
此书，弘扬了新思想的高潮，是本顺应潮流让人深思、不可多得的一步伟大作品！
金钰满堂是本无论男女老少，均值得学习，值得一读的好书！再次感谢作者，为人民的文化事业做出了伟大贡献！

从书籍中汲取知识和力量，是人生之必需。每个人从一出生开始，就在不停地学习各种各样的知识，以便将来在社会上更好的立足。
读书就如同一个科学家去读当代文学作品，一个诗人去读某个考古学家的记录一样，读是因为喜欢，读是源于兴趣，有一句话说的好：“阅读不能改变人生的长度，但它可以改变人生的宽度。”正是这种兴趣的阅读，让我的生活丰富多彩。
读书已经成为我的一种习惯，小学时最爱做的事情，就是看各种各样的“闲书”，从爸爸妈妈给订阅的儿童杂志，到一些文学名著，我都照单全收。即使是上中学以后，也是依然爱读书，也要在繁忙间隙让自己的心灵得到些许的休憩。拿起一本喜爱的书籍，就好像随手推开一扇窗户，欣赏窗外美丽的风景。这风景或粗犷豪放，或细腻委婉，或雄伟磅礴，或感人肺腑，令我浑然忘却了学习中的烦恼与不快，仿佛徘徊在青山绿水之间，呼吸着新鲜的空气，挥着思想的翅膀，感受着生命的美好。
捧一帧书册，看史事五千；品一壶清茗，行通途八百。无须走马塞上，你便可看楚汉交兵；无须程门立雪，你便可听师长之谆谆教诲。莘莘学子，自幼苦读经书，不惜为此头悬梁，锥刺骨，为的是什么，就是充实自己的知识体系，而这最根本的途径就是“开卷”。曹雪芹“披阅十载，增删五次”，方成“红楼巨著”；纪晓岚“饱览群书，徜徉书海”，方得“天下第一才子”称号……他们都是从“开卷”那里得到了最大的益处。
初读好书，如获良友；重读好书，如逢故知。书，可以使增长见识，不出门便可知天下事。书，可以提高我们的阅读能力和写作水平。书，可以使变得有修养。书，还可使我们在竞争激烈的社会上立于不败之地……其实读书的好处有很多，就等着有心人去慢慢发现。
同书一样，报纸上形形色色的消息，五花八门的知识，都像磁铁般吸引着人们。世界天天在

变化，社会天天在发展，新人新事新科技层出不穷。这样，报纸就天天有新内容，每天都会给你新的启发，新的感受。忠实的读者因经常读报，不仅乐趣无穷，而且开阔了视野，陶冶了性情，有的人因此而走上了成功之路。毫无疑问，报纸是千百万人终身的良师和益友。

读书好，好读书，读好书；勤读报，会读报，你就会和大千世界息息相通。这样的好机会，我们从小就因该抓住；这样的好习惯，我们从小就因该养成。

[SM]一书是一本十分畅销也十分“另类”的书，畅销书作家[ZZ]用自己的亲身经历讲述了[SM]有关的问题，而这些看似常识的关于金钱的观念和知识却是穷人和中产阶级家庭所没有的。可以说作者在此书中一语道破了“富人的秘密”。

作者的亲生父亲在斯坦福大学、芝加哥大学、西北大学等美国著名学府均取得学位，受过全面的高等教育。然而，虽然他拥有体面的工作，收入颇丰，却终身面临财务困境。而他朋友的父亲中学就辍学了，却因为有着正确面对金钱的观念和超人的理财技能和商业才干，成为了一个乐观的亿万富翁。

现实生活中的比尔·盖茨、富特、戴尔等成功人士均没有接受或未完成高等教育，而他们是现实社会的成功者。这类现实的确向包括美国这样不避讳金钱的国家的教育提出了挑战。到底人们在学校里学到了什么？为什么医生、律师等专业人士同样会面临财务窘境？为什么穷人越来越穷，富人越来越富？富人们理财的秘密是什么？他们是怎样发展起来的？

[SM]的作者第一次通俗地说明了富人的秘密，他通过自己亲身经历印证了走向财务自由的首要观念，在这一点上穷人和中产阶级与富人有着天壤之别：穷人和中产阶级让自己为了钱工作；富人则让钱为自己工作。在这个观点的基础上，作者进一步阐明了资产与负债的定义和关系。作者认为只有能不断地为自己挣钱的财产才叫资产，而凡是让自己不断花钱的都叫负债，这种定义尽管看上去很简单，但实质上却充满了人生智慧。在如何处理负债和资产的关系方面，作者用财商的观念解释了每一个人在面对金钱游戏规则时都应该知道的理财技巧和知识。

[ZZ]所揭示出的富人秘密的确让人大吃一惊，既然“现金流”早已是现代社会的“古老”的游戏规则，那么为什么像美国人这样的“现代人”仍然不能从容面对它呢？甚至许多人还对此羞涩、“难过”呢？其实，作者所说的财商是每一个人都具备的，只是许多人被一些传统的金钱观念桎梏着，逃不出“思维的牢笼”。另外，更多的人虽然可以拥有很高的教育水平，却缺乏一些最基本的理财知识。看了[SM]的人不禁要问自己：一个人可以花几十年的功夫用于知识的学习，为什么不能用几个月甚至几个星期学学理财呢？

还有很多人把财务的困惑或缺钱归纳为知识的不足，总是想办法去多学知识，取个什么学位或什么证书之类的，这又是另一种形式的误区，作者在他自如的叙述中轻松地打破了这种“财商的面纱”。

正因为用亲身经历为证据，作者打破了许多关于理财的错误观念，伴随着[SM]一书的全球畅销，许多读者面对金钱时的软弱内心被摧毁可以说在全球形成了近十年来人们理财观念的最大冲击波，清崎的“富爸爸”系列产品在全世界已成燎原之势。

世界上到处都是有才华的穷人。在很多情况下，他们之所以贫穷或财务困难，或者只能挣到低于他们本来能够挣到的收入，不是因为他们已知的东西而是因为他们未知的东西。他们只将注意力集中在提高和完善做汉堡包的技能上，却不注意提高销售和发送汉堡包的技能。也许麦当劳不能做最好的汉堡包，但他们能够在做出一股水平的汉堡包的前提下，做最好的销售和发送工作。

我们看到如此之多渴望得到晋升和加薪的员工，那么晋升和加薪能够满足他们实现心中梦想的愿望吗？一般不会。如果企业满足不了晋升和加薪的要求，或许有人会作出跳槽的举动，但跳槽后情况会依然如此。最终的结果往往是抱有此类心态的人员不会因为报酬的多少彼此之间产生什么本质的区别，相反，那些用思考代替贪婪，区分职业和事业（为自己工作还是为别人工作），明辨资产和负债（能够源源不断带来收入的叫资产，导致帐单发生的叫负债），果断把握机会的人，才能够实现为自己和社会创造财富的目标。

因此，职场的人员一定要放弃单纯依赖晋升和加薪来改善生活质量的想法，而应该在工作中勤于思考，不断增加自己的资产（各类投资，如证券、房地产、知识和技能）。

哈佛大学教授、著名互联网思想家、哈佛大学伯克曼互联网与社会研究中心主任、TED演讲人尤查·本科勒最新力作。

★“企鹅”寓意开放、分享、合作；而怪兽“利维坦”则代表了自私的人性观。本科勒教授利用神经系统科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学中的最新发现，以及现实世界中的众多例子，揭示了人类的本能中，已经蕴藏着“合作”的基因。我们只需要换一种思维方式，重新设计制度和工具，“合作”的本能就能够驱动人类创造更大的价值。

★人类并非是经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动。利用合作的力量，人类可以改善业务流程，设计更好的工艺，改革我们的经济体制，最大限度地发挥志愿者对科学的贡献，减少犯罪，提高市民运动的效力，等等。★湛庐文化出品。[编辑推荐]

★继《人人时代》与《认知盈余》后最值得关注的作品。合作、共享与创新的颠覆之作。

★合作是互联时代的下一个大趋势。在书中，尤查·本科勒告诉我们，合作才是人类的天性，他提出实现合作的7大关键要素，并指出，在互联的世界里，谁先合作谁胜出。

★腾讯公司社交网络事业群总裁，集团高级执行副总裁汤道生；北京大学新闻与传播学院副教授，洞察中国社会数字化进程第一人胡泳；浙江大学经济学教授、博士生导师、浙江大学跨学科社会科学研究中心主任叶航专文推荐。

世界的变化真是太快了。现在，我们正处于这样一个历史时期：我们比之前更需要学习如何相互依靠。我们身边让人惊叹的新事物并不总是那么令人不开心。就拿互联网来说吧，它无疑是工业革命以来最新奇的事物之一。几年前，当我写上一本书的时候，我试图在

500多页的篇幅中事无巨细地阐述互联网的方方面面：比如，互联网是一个基本的和长期的改变呢，或者只是查询、共享和传播已存在信息的一个新颖快速的工具呢？我的体会是，互联网已经将社会的、非市场化的行为由工业经济的边缘带入全球化、网络化信息经济的核心地带。信息和新闻，知识和文化，计算机辅助的社会与经济互动，从方方面面奠定了我们生活的基础——从追求民主与全球公正，到商业与媒体的最新发展趋势，再到最先进的经济体系中的重大创新。在如何建立社会的信息和知识基础方面，互联网带来了一场革命。

互联网上社会生产的兴起，为我们提供了不计其数的协作平台，它们比过去的平台更新颖，成本更低，回报也更多。在互联网上，人们每天都在为合作而义务地忙碌着。我们通过在谷歌上查询信息的方式向陌生人求助，我们从现在不认识、将来也不会认识的人那里获得答案。我们这样做不需要任何理由，而且是免费的。我们与他人分享自己的好主意，接受他人提出的好建议，所涉及的事情真是无所不包，比如，看什么电影，到哪里去买二手自行车，或者如何治疗孩子的病，等等。通过维基百科、博客或者

Twitter，我们自愿贡献出自己的知识和技能，不图任何回报。网络的匿名特性让我们有充分的安全感，因此，我们会毫不犹豫地加入支持群体，以面对那些原本要独自面对的问题；我们寻找有共同兴趣的人，不然的话，我们只能在离线状态下独自玩味；我们通过相互帮助扩大自己的专业网络，甚至可以与相距遥远的人进行头脑风暴，以解决社会问题，或者为医药公司不关注的疾病找到治疗方法。换句话说，我们利用各种途径将我们自愿的、有益的行为与日常生活融为一体——我们把他人对相关领域的贡献拿过来为我所用，并在此基础上进一步完善。最为简单而清楚的一个事实是：全世界访问最频繁、导入链接最多的20佳网站几乎都是谷歌和雅虎等搜索引擎网站，

Facebook这样的社交网站，或者是由用户创建内容的信息资源和娱乐资源网站，如维基百科、YouTube或者Flick等。无论在谷歌上搜索什么，如果你看一下排在前10位的搜索结果，一定会发现很多提供最终答案的非营利网站，这些网站都是个人化的、完全免费的和公开的。我们看到，越来越多的软件开发商、企业家和民间社会组织都尝试建立在线系统，供人们合作互动，效果非常不错。

给自己找茬。午餐换个口味，然后在不容易赚钱的地方做点成绩出来。”

山姆并没有改变午餐搭配，但2005年，他接受了新的挑战——带领团队交易二级市场上的CDO和次贷合约。二级市场是证券通过一级市场成功发行上市后进行交易的市场。在二级市场中，交投活跃的投资者试图从价格波动中斩获收益。但CDO和次贷合约与股票不同。股票在IPO之后便在证券交易所挂牌交易，而CDO和次贷合约的出手对象是准备一直持有它们直到到期的投资者。这些投资者并不准备积极地进行交易，这意味着山姆的新任务颇为不易，但这正是他所需要的——不成功，便成仁。

山姆很快就意识到，要让投资者积极交易，最好的办法是利用CDO和次贷合约的CDS，因为实际上，CDO和次贷合约本身只允许投资者买入做多，但CDS意味着投资者既可以买保险，也可以卖保险，也就是说，做空和做多一样容易——这对一个意在积极交易的投资者而言是很重要的因素。事实上，只要是交投活跃的市场，都允许投资者做多和做空，因此，次贷市场也不应该例外。山姆找了其他银行的同僚，鼓捣了一份用于创立CDS市场的标准条款。但他们的热情并没有得到响应，这倒说不上令人意外，因为他们都是典型的交易者，目光极为短浅。

但当山姆把他们一齐邀请到奥林顿会议室，许之以中餐外卖并以诚恳的态度和他们展开沟通时，一切开始发生了变化。

“我告诉他们，利润增长来自证券化合约，只要这个趋势持续下去，那么我们就面临着要么一鸣惊人，要么慢慢等死的境况。”山姆对米奇说。

很快，这些交易员便开始与他们的律师铆足干劲起草了一份次贷合约CDS合约的法律标准。每周，他们都会在同一间会议室碰头，试图达成一致。一开始，在CDS合约格式方面出现了严重的分歧，接着，争论开始变得个人化，不久又乱成了一锅粥，最后，甚至连伙食都成为了争论话题——有人抱怨中餐外卖不符合犹太教义。不过，谈判仍然在艰难地进行着，分歧一个一个的被解决，到2005年6月，大家终于就标准化CDS合约的内容达成了一致。改变次贷市场动态的ABX指数

借着合约标准达成一致这股东风，山姆他们继续讨论创立一个类似于CDX和iTraxx（如今已成为公司信贷产品投资者所青睐的成功交易工具）的指数，即ABX指数的可能性。这里的动机很明确：基准指数在公司信贷产品市场上极为成功，因此在次贷CDS上也应该能够成功。

ABX指数于2006年1月发布，它包含了20个不同的次贷合约，其中每个合约都具有AAA、AA、A、BBB和BBB-份额的CDS。不久后又发布了分类指数。比如，ABXAAA指数便是由ABX中的20个次贷合约的AAA份额的CDS合约组成的。

ABX将改变次贷市场的动态。投资者可以简单地投资ABX，只要在每一笔交易中拿出一些现金，就可以获得CDS保险费。这笔现金被称为“保证金要求”，类似于监管资本，投资银行用这笔钱作为抵御CDS投资者破产的保险金，这样一来，它们手里至少有一笔现金可以用来吸收潜在风险了。

我把这当作一次重大的机会向迈克·费希尔和其他人推销。迈克手上有几十亿美元正在等待投资，只是苦于找不到足够的次贷、CDO和CLO合约。因此他通过ABX来做短期投资，这样至少可以保证未投出去的现金能产生回报。事实上，他的回报得到了提振，因为他可以买入价值1亿美元的ABXBBB-风险会给他带来2.7%的年收益（270万美元CDS保险费），而他只需要付出3%的保证金（300万美元）。因此，他实际上每年只要花300万，就能得到270万的回报。他所面临的风险是，如果指数价值出现下跌，那么他的投资也会跟着缩水。另一个风险是，违约组合中的BBB-份额可能会带来损失，他的潜在赔偿义务可以高达1亿美元。但目前房价正在节节攀升，所以这两种情景都不太可能发生。

另一方面，许多对冲基金正在通过ABXBBB-卖空市场，从而实现对次贷市场的做空。在实际操作中，他们买入ABXBBB-份额的保险。他们将为此付出每年2.7%的CDS保险费（对于他们放空的每1亿美元，他们需要拿出270万），即迈克所拿到的数量。他们认为ABX中的基础次贷合约会发生损失。当然，如果整个ABXBBB-出现损失，他们最多可以拿到1亿美元——这对于270万的投入来说不可不谓获利丰厚。最激进的是一家由哈里·克莱门茨执掌的对冲基金，他们并不是次贷领域的专家，但直觉使他们对次贷市场非常

悲观，因此专门成立了一个对冲基金来做空它。事实上，它们的空头仓位很快便累积到数十亿美元，要是次贷市场发生问题，那他们可就赚翻了，可在此以前，他们必须一直支付保险费——这可不便宜，10亿美元空头仓位就得为此提供了一种极具价值的工具——用于监测市场情绪的微妙变化以及投资者手中次贷投资的价值变化。

胡泳老师的推荐序写的很好，转来分享下。

钟摆终于摆到这一边了么？数个世纪以来，人类社会按照对人性的一种不敢恭维的认识而运行，这种认识就是：人是一种内在的自私动物，无论生活在哪里都是一样。经济学把这桩事情看得最透，所以才有所谓的“经济人”假设，即把人看做关注自我、物欲横流的生物，不断试图通过理性计算以达到效用最大化。其实我们也都清楚，这是一种漫画化的说法，然而，在市场和政治的“真实世界”中，经济人假设的实际运行好得让我们足以接受它。毕竟，我们谁没见识过那些令人厌恶的、毫不利人专门利己的、贪婪的家伙呢！

结果就是，现存最根深蒂固的社会结构——从上至下的商业模式、惩罚性的法律制度、对所有事务采取的市场化取向（从教育改革到环境监管）都建立在“人是自私的”这一假设之上，在此种社会结构中，“人为财死、鸟为食亡”是金科玉律，“只问成败，不问是非”是社会认知，人们只被两样东西操控：自由市场的无形之手，或是高压政府的铁拳。

然而，在过去20余年里，经济人模型终于显示出了疲态，一批学者开始致力于提出新的解释人类社会的范式。在数以百计的不同文化中进行的研究显示，大多数人的合作能力要比先前假定的高得多。“理性人”的神话被戳出了很多漏洞，虽然新的范式也还没有赢得主流承认，无论是在经济学家、政治家还是普通人当中都是如此。哈佛大学教授尤查·本克勒的新书《企鹅与怪兽》试图为此振臂一呼，这从他拟定的书的副题就可以看出来：合作是怎样战胜自我利益的。

在这本书中，本克勒列举了来自神经科学、经济学、社会学、进化生物学、政治学等的一系列学科新发现，并且提交了大量真实生活的案例，试图证伪“人是自私的”这一命题，志向绝不在小，其目的是要论证：一旦人类懂得驾驭合作之力量，就可以以之改进商业流程、设计更为智能的科技、改革我们的经济体系、将对科学的志愿贡献最大化、减少犯罪、提升公民运动的效力，等等，不一而足。

本克勒的全部要旨在于，诸多的科学研究成果和无数的基于互联网的例子揭示了，我们人类并非经济学家所想像的那种无可救药的自私自利的人和社会逆行者，而是具有与生俱来的合作本性，可以在各自同意的社会结构中携手行动，而不是彼此发动一场永无休止的竞争。书名中的“怪兽”其实就是霍布斯笔下的“利维坦”（Leviathan），它象征着遏制“所有人对所有人的战争”的绝对权威。本克勒充满乐观地写道：“Linux的吉祥物企鹅Tux正在一点一点地瓦解汤姆斯·霍布斯在《利维坦》一书中所宣扬的人性观。”这种人性观当然就是：从根本意义上和普遍意义上说，人是自私的。管理人的唯一方法就是建立政府并由它对我们进行控制，这样，我们就不会在盲目追求自利的过程中伤害到彼此；或是让彼此的生活悲惨到难以容忍的地步。同时，企鹅也在反对亚当·斯密提出的应对我们自私的另外一个解决方案——“看不见的手”。毫无疑问，企鹅代表着人类内在的无私本性，我们要做的是，设计合适的制度和政策以发扬光大这种本性。本克勒的上一本书，《网络的财富》（The Wealth of

Networks），着重论述了源自于国家、市场两大传统的资源分配模式之外的第三种合作努力，他称之为“共同对等生产”（commons-based peer production）。在他看来，由个人及或松散或紧密的合作者进行的非市场化、非专有化的生产，在信息、知识和文化交换中所起的作用日益加大，维基百科（Wikipedia）、开源软件（Open Source Software）和博客圈（the blogosphere）都是例子。该书虽然火花四射，但却是以学术方式撰写的大部头著作，读来令人头疼。而这本新书一反常态，充满了各种轶事，连一个脚注、一本参考文献都没有，与其说它是对自由市场的意识形态及其认知前提的学理式的解构，不如说是一本有关人类合作的新科学发现的普及版。书中的例子，从丰田的管理文化、西班牙的村民自治，到唱片的自主定价和GNU/Linux数字化礼品经济，都表明合作的可行性在大范围

内不断显现。那么，合作赖以运行的底层基础是什么呢？遗传？文化？法律和公共政策？商业组织？社会规范？

真正的答案可能是：所有这一切。本克勒一开始就以进化生物学挑战了理查德·道金斯的名作《自私的基因》，以及自然选择只发生在个体层面而非集体层面的说法。他引用哈佛生物学教授马丁·诺瓦克的话：“也许进化最引人注目的方面就是，它能够在一个竞争性的世界当中生成合作。这样，我们也许可以在突变和自然选择这两个进化的基本原则之外，加上第三个：自然合作。”

本克勒接着讨论了合作的心理与社会影响；沟通的加强如何导致了同理心和团结性；以及在成功的公地管理中公平和信任的重要性。如何框定公平也是重要的，例如，我们能接受走运者的中彩、企业高管的高薪，但我们却无法容忍排队中的插队。在《企鹅与怪兽》全书中，没有一个单一的、总体性的论述，作者更像一位导游，通过不同的学术研究和许多原型系统，带领我们穿行斑驳陆离的人类合作风景。

[企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式 \[The Penguin and the Leviathan\]_下载链接1](#)

书评

[企鹅与怪兽：互联时代的合作、共享与创新模式 \[The Penguin and the Leviathan\]_下载链接1](#)