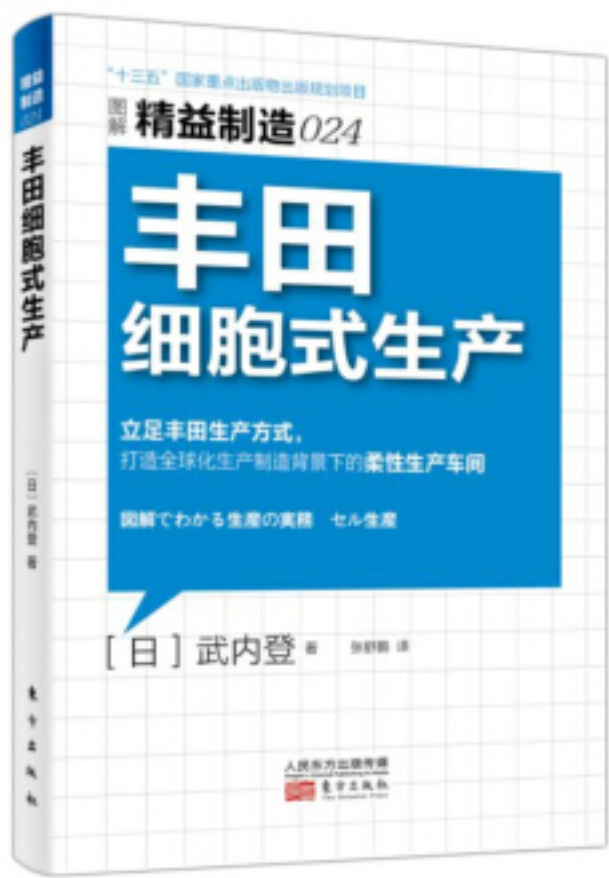


精益制造024：丰田细胞式生产



[精益制造024：丰田细胞式生产_下载链接1](#)

著者:[日] 武内登 著

[精益制造024：丰田细胞式生产_下载链接1](#)

标签

评论

已经习惯了在京东上买书，也爱上了看书的感觉，男孩子就要多看看书。

独立核销，彻底把下面人的积极性激发起来

造才有可能真正崛起，为此，东方出版社制定了“双百工程”战略，日本精益制造大系就是其中之一。本系列专门为中国制造业产业升级提供思想武器。此次首批推出了《5S推进法》、《现场改善》、《标准时间管理》、《生产管理》、《不良品防止对策》、《生产现场X优分析法》、《生产计划》、《采购管理》、《库存管理》、《丰田现场的人才培育》、《TPM推进法》、《BOM物料管理》、《成本管理》、《物流管理》、《新工程管理》、《工厂管理机制》、《知识设计企业》、《本田的造型设计哲学》、《佳能单元式生产系统》、《丰田可视化管理方式》、《丰田现场管理方式》、《零浪费丰田生产方式》、《畅销品包装设计》等23本，深受制造业一线员工和管理者喜爱。随着消费者的兴趣爱好越来越多样化，市场从以生产为中心朝着以顾客为中心、以生态（环保）为中心转变。制造业从少品种大批量生产向多品种小批量生产的转型，以及较短交付周期的要求，使得细胞式生产的重要性愈发凸显。细胞式生产的优势在于：
①针对变化做出迅速反应；②提高生产率；③削减库存；④提高质量；
⑤提高作业人员的工作动力。细胞式生产可以简化设备、发挥人的能力，

纸质不错，内容丰富，充实！值得推荐！京东配送速度绝对得赞赞哈！

好书，差不多整套齐啦

丰田从无到一个大国际化公司 必须佩服管理模式

非常好的精益产生系列的书籍，涵盖了各个功能块。

《丰田细胞式生产》这本书要阐述的问题，狭义上是以个别的细胞式生产方式为对象，广义上则是以细胞式生产体系为对象。并不过问其是拉动型生产还是推动型生产。主要围绕着如何把向顾客销售的产品的信息传达给生产线，以及如何持有库存等主题展开。

一般对细胞式生产的研究主要可以分为以下两大类：以单人生产方式为代表形式、少量作业人员进行的生产制造；认为丰田生产方式是细胞式生产的出发点，将细胞式生产看做一个体系。《丰田细胞式生产》这本书主要是站在丰田生产方式的立场上阐述“细胞

式生产方式或体系”。

可读性强，实用

学习日本生产先进管理和技术。

《丰田细胞式生产》中所谈的细胞式生产是一套以人为中心，灵活多变的体质。在适应多品种少量、变种变量的市场需求的急剧变化上，制造业工厂对细胞式生产给予了越来越高的希望。人具有灵活性，细胞式生产通过激发人的能力，可以创造出人性化的生产线。学习丰田，强烈推荐这本书《丰田细胞式生产》

书写的很好，适合想学习生产管理或ERP生产顾问的人

还是可以的哟，纸张不好，有异味

非常不错，到货很快，内容也很好，值得研究

精益制造，工匠精神，需要认真学习掌握

日本的管理书写的通俗易懂，是给在工厂的员工看的，没有，深奥的理论。国内的管理书，好多是在顾弄悬殊。台湾写的管理书受日本影响交大。

书非常好！很实用，值得一读！

很快的物流，买东西，我只服京东

正版图书，纸质和印刷都很好

文化历史哲学科普思维人类学人类人类简史文化历史哲学科普思维人类学人类人类简史

很不错，狂采购，买来做礼品用的，一次买了几十本。

印刷质量不错，给公司学习用的，都说还可以

挺好的，很久就想买了，趁着活动，果断下手

京东快递员很不错，服务态度很好。

比较实惠的价格了。京东物流好

本次购买很满意，确实不错，值得推荐！

不错送货很快但是书还没有看不知道啥时候能去看呢
不错送货很快但是书还没有看不知道啥时候能去看呢

非常不错呀，正在使用中

活动时买入，价格还算优惠。

不错，下次继续来，速度也快。

送货快，书包装不错，赞一个。

物流很快，还没来得及看

挺好的一本管理书籍。

精益制造系列的一本，认真看会有收获。

怎么快递留的号码会变啊

老板买的，办公室买的技术资料，老板给每个人一本读了，还写了读后感

很满意，京东服务就是不一样！

非常好，抢购非常便宜，物超所值

真的很好很好啊，需要十个字啊

喝了口那里时间段了倒计时啦案例

推荐给喜欢看书的朋友，很不错的一本书

很不错，好好学习有利公司管理

产品内容是很大的硬伤。

不错的书籍，收获不少。

很好的卖家，绝对支持！

书的内容是入门级概念级，适合初学者。

好恍恍惚惚恍恍惚惚恍恍惚惚

挺好的，学到了不少东西

挺好用的，不知道能用多久。

性价比超高 质量很好 送货快 非常好的一次购物

不错不错不错不错不错

东西很好，下次继续购买！！！！

很方便，就是赶上双十一，快递有点慢。

不错的一套书

挺好，正在学习，研究吸收消化中...

性价比超高 质量很好 送货快

这本书内容不错，值得推荐

不错的书，指的推荐。

还没看，囤货中。。。。。。。

经典收藏，开始阅读。

非常不错非常不错非常不错非常不错非常不错

非常好的一次购物。。。。。

非常好，我很满意。。。。。。。

还可以，书的内容不错，初学者可以看看，有帮助！

一直都是在京东买书，韵达比较快，希望更快。

讲的学术了点，没以前看过的一本丰田制造方面的书好。

商品是否给力？快分享你的购买心得吧~

送货速度快

赞赞赞 赞赞赞 赞赞赞 赞赞赞 赞赞赞

好的呢

随着消费者的兴趣爱好越来越多样化，市场从以生产为中心朝着以顾客为中心、以生态（环保）为中心转变。制造业从少品种大批量生产向多品种小批量生产的转型，以及较短交付周期的要求，使得细胞式生产的重要性愈发凸显。细胞式生产的优势在于：
①针对变化做出迅速反应； ②提高生产率； ③削减库存； ④提高质量；

细胞式生产可以简化设备、发挥人的能力，相应地，其缺点也主要是人为因素。如何最大化地活用细胞式生产的优点和应对其缺点，是本书内容的重点所在。《丰田细胞式生产》是有意愿了解、学习、操作、引进细胞式生产以及在运作过程中遇到问题的读者的不二选择。

第一次寄过来的包装破损了，而且书上都是油污。换货之后，书是好的，但是还是有黑乎乎的手印。。。

好好

好书

好

hhhhhhhhhhjh

不错。○ ○

[illegible]

东方出版社在成功运作了郎咸平“财经郎眼”、稻盛和夫《活法》等系列出版策划后，意识到在中国需要有更精细的管理之道和方法，中国制造才有可能真正崛起，为此，东

方出版社制定了“双百工程”战略，日本精益制造大系就是其中之一。本系列专门为中国制造业产业升级提供思想武器。此次首批推出了《5S推进法》、《现场改善》、《标准时间管理》、《生产管理》、《不良品防止对策》、《生产现场最优分析法》、《生产计划》、《采购管理》、《库存管理》、《丰田现场的人才培育》、《TPM推进法》、《BOM物料管理》、《成本管理》、《物流管理》、《新工程管理》、《工厂管理机制》、《知识设计企业》、《本田的造型设计哲学》、《佳能单元式生产系统》、《丰田可视化管理方式》、《丰田现场管理方式》、《零浪费丰田生产方式》、《畅销品包装设计》等23本，深受制造业一线员工和管理者喜爱。

那是一个半阴的春日的午后。我冷眼看着满地的房屋广告，满心厌烦。我想反正都是要搬家的，索性着手把报刊用绳子捆扎起来。听到门铃声，我穿着睡衣似的衣服慌乱地跑过去，然后不假思索地开锁开门（幸亏不是打劫的）。站在那里的是田边雄一。

“前几天给你添麻烦了。”我说。

他比我小一岁，是个很不错的年轻人，葬礼的时候帮了我很多忙。听说跟我是同一所大学的，不过我现在已经休学了。

“不用客气，”他说，“住的地方定了么？”“还早着呢。”我笑笑。

“我想也是。”“进来喝杯茶吧。”他笑了笑说：“不了，我还有急事，只是顺便过来告诉你，我和我妈商量好了，你到我们家来住，怎么样？”“什么？”“不管怎么说，今晚七点先来我家一趟吧。这是地图。”“噢。”我茫然地接过便条。

“那就说好，我和妈妈都盼望着美影你来呢。”他笑起来，就站在我熟悉的玄关处，笑容是那么灿烂。而他的双眸也仿佛因此。下子变得距离我那么近，使我无法挪动视线。可能也是因为突然听到有人直呼我的名字的缘故吧。

“……那到时就打扰了。”说严重点，可能我是着了魔吧。可是，他的态度那么“酷”，使我信了他。也如同着魔的人一样，我眼前的黑暗中出现了一条大道，一条光芒四射的确实实的光明之路。于是，我做了这样的答复。

他说声再见，笑着离开了。在奶奶的葬礼之前，可以说我并不认识他。直到葬礼那天，田边雄一突然出现的时候，我当真还在暗自心想，他不会是我奶奶的情人吧。上香的时候，他闭着哭肿的眼睛，手发颤，而一抬头看到奶奶的遗像，泪珠就扑簌簌落下来。

他看起来是那么悲伤，都不禁使我暗自惭愧，自己对奶奶的爱是不是还不及眼前的这个人？上完香，他用手帕捂着脸，对我说：“让我来帮帮忙吧。”就这样，之后很多事都是他来帮我料理的。

《两次获1奥斯卡金像奖和艾美奖，1美国教育部指定的重要阅读辅导读物。《他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。》他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。Y两次获1奥斯卡金像奖和艾美奖，1美国教育部指定的重要阅读辅导读物。《他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。Y乌龟、《绿鸡蛋和火腿》、《数也数不清的念头》、《穿袜子的狐狸》、《如果我来经营马戏团》、《霍顿孵蛋1》、《史尼奇及其他故事》他是二十世纪最卓越的儿童文学

作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球1销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获1奥斯卡金像奖和艾美奖，1美国教育部指定的重要阅读辅导读物。《他是二十世纪最卓越的儿童1文学作家之一，一生创作了48种精彩绘本，作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉1誉凯1迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅1读辅导读物。》他是二十世纪最卓越的儿童文学作家之一，一1生创作了48种精彩绘本，1作品被翻译成20多种文字和盲文，全球销量逾2.5亿册，曾获美国图画书最高荣誉凯迪克大奖和普利策特殊贡献奖，两次获奥斯卡金像奖和艾美奖，美国教育部指定的重要阅读辅导读物。Y

1973年秋季石油危机爆发后，丰田生产方式才开始逐渐引起社会上的关注。原因就是人们重新认识到，在石油危机后的经济低速增长的形势下，丰田汽车工业公司的业绩比其他公司相对更好，具有更强的抗萧条力量。

二战后，日本的汽车工业普遍受“多品种少量生产”，这个市场状况的制约。丰田生产方式在这种环境下应运而生。为了同欧美汽车工业的“大批量少品种生产”相抗衡，为了生存下去，我们经过多年的反复摸索，终于使得这种生产方式及生产管理方式逐渐清晰化、规范化。丰田生产方式的目的在于彻底杜绝企业内部各种浪费，以提高生产效率，是丰田公司的历史产物，始于丰田佐吉先生，经丰田喜一郎先生，一直到今天。

我们的初衷是找出一条适合于日本经济环境的独特的方式，但又不想让别家公司，特别是不想让先进国家轻易地了解它，甚至不让他们留下一个完整的概念，而一直推行和强调“看板方式”或“包括人的因素的自动化”。因此，人们难以理解它，也是很自然的。

我们经常听到别人讲，丰田生产方式及其运用手段“看板”，似乎有它的秘密。许多人直接或间接地向我们询问丰田制造方法。不仅有企业界人士，而且还有在大学教生产管理的教授，或是做管理咨询的人士，也都非常关心和注意这个问题。有这么多人关心丰田生产方式是很可喜的。在此，对于关心丰田生产方式的一切人士，我们深表谢意。然而，在逐渐引起人们的注目，日本国内各种行业已正对之加以研究的过程中，我感到，一部分内容被加以误解了，或者被各取所需地加以滥用了。其中最明显的例子，就是把“丰田生产方式”片面理解成“看板方式”。其实，“看板”只是丰田生产方式运用手段之一，并不是说只要采用“看板”就能相应地提高生产效率。更何况那种通过“将困难转嫁给协作厂家”来提高本公司经营业绩的意图，是同丰田生产方式的思想完全背道而驰的。

因此，为了让人们正确地理解和运用丰田生产方式，让尽可能多的人理解究竟什么是丰田生产方式，我写了这本书。为使大家能够正确理解丰田生产方式，特别把写作重点放在思想方面，没有举出太多案例，此点预先加以说明。另外，一部分人对丰田生产方式曲解后再加以批判，对此，我不加任何辩解和说明，因为我坚信世间的一切事物，都可由历史做出结论。文摘编辑

反复问5个“为什么”，你对于一种现象连续问5个“为什么”了吗？这样做，说来容易，做起来就难了！比如，一台机器不转动了，你就要问：(1)“为什么机器停了？”

“因为超负荷保险丝断了。”(2)“为什么超负荷了呢？”“因为轴承部分的润滑不够。”(3)“为什么润滑不够？”“因为润滑泵吸不上油来。”(4)

“为什么吸不上油来呢？”“因为油泵轴磨损松动了。”(5)“为什么磨损了呢？”“因为没有安装过滤器混进了铁屑。”反复追问上述5个“为什么”就会发现需要安装过滤器。如果“为什么”没有问到底，换上保险丝或者换上油泵轴就了事，那么几个月以后就会再次发生同样的故障。说实在的，丰田生产方式也不妨说是丰田人反复问5个“为什么”，积累并发扬科学的认识态度，才创造出来的。自问自答这5个“为什么”，就可以查明事情的因果关系或者隐藏在背后的“真正的原因”。

“为什么丰田汽车工业公司里，一个人只能管一台机器（而丰田纺织公司里一个青年女工却能管40、50台自动织布机）？”

提出这个问题，就能得到这样的解答：“因为机器没有配备加工完毕就停止的装置。”由此得到启发，便产生了“自动化”的想法。

“为什么不能做到‘准时化’生产呢？”针对这个问题，便会得出“前一道工序出活过早过多，不知道加工一件要用几分钟”的答案。于是，因启发而导出“均衡化”的设想。

“为什么会出现生产过量的浪费呢？”针对这个问题，会得出因为“没有控制过量生产的机能”的答案，据此展开便产生“目视化管理”的设想，进而导出“看板”的构思来。丰田生产方式的根本目的在于彻底杜绝浪费。这一点已在前一章讲过。

“为什么会产生浪费呢？”由于提出了这样的问题，就探讨了企业继续存在的条件即利润的意义，甚至于人的劳动价值的本质也就可以获得答案。就生产现场而言，当然要重视“数据”，但更要最重视“事实”。一旦发生问题，如果原因追查不彻底，解决办法也就不会奏效。因此，我就反复提出5个“为什么”。这构成了丰田式科学态度的基本精神。

文笔极佳，	才思敏捷，	过目不忘，	十年寒窗，	博学多才，	见多识广，	才高八斗，
学富五车，	文武双全，	雄韬伟略，	谈吐不凡，	谈笑风声，	高谈阔论，	眉飞色舞，
运筹帷幄，	言简意赅，	完美无缺，	一针见血，	远见卓识，	义正词严，	一气呵成，
大显神通，	出口成章，	出类拔萃，	出神入化，	万古流芳，	一本正经，	一箭双雕，
长篇大论，	功德无量，	力排众议，	力挽狂澜，	气贯长虹，	气势磅礴，	气吞山河，
坚韧不拔，	身体力行，	空前绝后，	视死如归，	英姿焕发，	奉公守法，	艰苦奋斗，
忠贞不渝，	舍己为人，	大公无私，	一尘不染，	一鸣惊人，	叱咤风云，	排山倒海，
惊涛骇浪，	雷霆万钧，	惊心动魄，	横扫千军，	惊天动地，	见缝插针，	无孔不入，
千篇一律，	口诛笔伐，	文从字顺，	十全十美，	无懈可击，	无与伦比，	励精图治，
壮志凌云，	高瞻远瞩，	忍辱负重，	盖世无双，	龙飞凤舞，	一丝不苟，	身兼数职，
日理万机，	明察秋毫，	英明果断，	分身有术，	孜孜不倦，	吾等楷模

在下对你的景仰之情有如滔滔长江之水，连绵不绝……又如黄河泛滥，一发不可收拾…… 嘿嘿~~~ 惊天地！泣鬼神！感人肺腑！感人落泪！i服了u！长江后浪退前浪，灌水英雄代代出……

[精益制造024：丰田细胞式生产_下载链接1](#)

书评

[精益制造024：丰田细胞式生产_下载链接1](#)