

U型变革 从自我到生态的系统革命 [Leading From the Emerging Future: From Ego-System t]



[U型变革 从自我到生态的系统革命 \[Leading From the Emerging Future: From Ego-System t\] 下载链接1](#)

著者:[美] 奥托·夏莫（C.Otto Scharmer），凯特琳·考费尔（Katrin Kaufer）著，陈秋佳 译，徐莉俐 校

[U型变革 从自我到生态的系统革命 \[Leading From the Emerging Future: From Ego-System t\] 下载链接1](#)

标签

评论

非常有用的一本工具书

第二次买了，不错的一本书，买来送人的。

没太看明白，可能还不专业...

一如既往，一直在京东买。

还没看，不知道怎么样。

组织学习大师奥托·夏莫“引领未来”系列，继《U型理论》后的著作。
“学习型组织理论之父”彼得·圣吉、阿里巴巴组织发展团队鼎力推荐。
奥托是探索变革深层动力的组织学习大师、麻省理工学院斯隆管理学院资深讲师、组织学习协会创始人，Presencing Institute创始人、赫尔辛基经济学院创新与知识研究中心客座教授，曾为戴姆勒、普华永道、富士通等知名企业进行领导力项目培训。

我必须说这本很赞！又买两本送人

很不错，对业务很有帮助。通过这本书了解最新团队管理方法及员工沟通等

星星使天空绚烂夺目；知识使人增长才干。造烛求明，读书求理。
粮食补身体，书籍丰富智慧。积累知识，胜过积蓄金银。

说是革命也许有点激进了，感觉上变革更合适，而且是从内心开始联结到自然的变革，很期待有更多的企业、组织、个人开始探索和观察体验，这样社会形态的新形势也许会

带给我们更好的未来

000000000

好好好好好好好好好好好好

好评 好评 好评 好评 好评 好评 好评 好评

特别好，过年期间还派送，服务到位，凑字拿京豆，啦啦啦啦啦啦啦！哈哈哈哈哈哈
哈！

2016年的畅销书籍 还没看 书本质量不错 京东的书是越来越多了

哈哈哈哈哈哈哈哈好好好好

物流配送速度很快，书本包装很好，纸质不错，是正版。学习永无止境

很好的一本书，看了之后会脑洞大开

放在购物车里很久了，遇到活动，抢到了券，果断入手。

不错不错不错推荐推荐推荐。

不错的一本本源性书籍，建议大家可以看看

现代服务业的商业生态系统研究

流行书，最近很多人讲，买来看一看。

正品，要是没有发现错字，挺好的

收到了，好文字！慢慢研读。

很经典的书 还没来得及看 好好学习 天天向上

不错，好书值得推荐，已翻过，待研读

U型变革 从自我到生态的系统革命

U型变革 从自我到生态的系统革命 U型变革 从自我到生态的系统革命

商品很给力，慢慢消化

书的纸张太糙 跟盗版差不多

书很好，内容丰富。值得买！

非常不错，支持一下！！！

很专业，看起来费劲

京东发货快

相比于当当，感觉京东的东西种类更全，价格也还可以，最重要的是包装完好，送货速度快。

一本书可以改变很多

好好好好好好好好好好

质量不错，价格合理，物流很快，白条很给力！赞

设计话应该尽量别选择工业大学就好，综合点的艺术学院就行了吧

当奖品发放的，还不错

很好，我很喜欢，值得看

不错不错不错不错不错

湛卢文化和中信，我根本不用思考就买下

初次接触这个理论 抱着好奇与拜读心态 望浅显易懂且实用。

刚开始看不好懂，但是满满领悟出来一些东西

还没看，送货员赞一个，给送到家，少有呢

非常好，送货速度也快。金牌会员多少年了。

不错，送货很快，单位买的，还不错

很好，一直在学习U型理论，收获颇丰。。。

理论学习学习学习学习

很深奥 很难理解 110101010011

正品 快递的速度快 想大脑学习的助手 值得推荐

紙張不錯，挺好的

收到书了，还没来得及看。。

之前买了本U型理论，这次再买同系列的这本

很不错的书，对现实很有指导意义

在京东上买书还是挺方便的。

挺好的，值得推荐一下。看完再评

书很好，很有用，京东购物就是快！

U2. 0暮课学习中，非常棒的书！

这本书是正版.内容自己看吧

帮别人买的书，希望有用

确实非常不错的书啊，。真的很喜欢啊啊啊，多看多有收获

速度很快～东西很满意！ ^_^

给好评哈哈，好东西好评

好书。从中学到很多。非常值得购买的书

工具书，惊喜的是配送超快~工作人员态度也好好哦~

正版，以后还会支持。

值得深入研究看看

很火的理论，买回来没怎么看呢还

给领导买的，等了几天

非常非常非常不错，看了蛮好的

值得应有的一本大师之作。

好书，有点深奥！但值得反复去读！

挺不错的一本书，够不够十个字。

嘿嘿嘿嘿嘿嘿嘿嘿嘿嘿

好喜欢这本书，，是正版！你值得拥有！

名师推荐书籍买来看看 也许以后用得上

满2减1划算划算满2减1划算划算

非常不错的书，相当好

正在看，很不错的书籍。

看来我不适合研究理论，有些难懂

很好，学的到了很多，好评

学以致用 引领人生的不一样体悟。

买来送给客户的 客户很喜欢

送货真快，中午预定下午到，赞

在 20 世纪，我们创建了政府部门和联合国机构来应对这些分离的状况。此外，我们还成立了能够解决单一问题的专门的非政府组织。在学术界，为了对抗这些症状，我们创立了专门的大学系部、学术期刊以及职业生涯路径。而今我们意识到，这种“头痛医头、脚痛医脚”的片面方式已经不奏效了。更有甚者，它似乎也成为了问题的一部分。

正版，书很好，很喜欢

组织学习领域的独特观点，值得思

非常好的书，已入我的私人书库。

虽然第一次没有看懂，但是确实很有权威性

还没看，应该很不错，身边朋友推荐

不错，10个字真讨厌，非常讨厌

还行 不错，正版的。下次还买

先把U型理论看完，就可以继续这个了

好深奥，需要静心慢慢读

好书，值得花时间去研读。

替同事买的书，据说还不错！

值得一看 补丁补丁补丁补丁补丁

长知识了

可以的

一个字

质量一般

好评！

好书嗯

很不错

虽然有塑料膜 但在膜里面的书都很脏了

翻译水平实在一般。最后还是自己去买一本电子版的英文来看好一点。。。

哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦哦

好书

还可以。○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○

叙述琐碎，没有什么创意，言过其实。

给力

很好~

不错

好

棒

Very Good~

111111111111111111

Very very good!

.....
 ??????????

京东购物特别优惠，丝

不错不错不错不错不错

很好，正版

不错非常好

好书天天读

京东的书就是好

很不错，推荐！！！！！！！！

快递给力

有感召力

值得一看

好书好书

东西不错，好评。。。。。。。。

好好好好好好好好好好

帮朋友买的，送货很快。

适合喜爱不停学习的管理者

书是好书，好好留着拜读。。

在过去几年里，我们也有幸共同将这些前沿的理念和变革方法带到中国。虽然这个项目还处于萌芽阶段，不过到目前为止，所取得的成果还是十分鼓舞人心的。此外我也相信，只要中国商界和社会企业家们以及政府领导人使用这些工具来培养自身的技能，他们就会以卓越的表现持续提升基于觉察力的系统变革生发场域，所有人都将受益。这个正在生成的场域指的到底是什么呢？其哲学意义和实践意义又是什么？它与那些更常见的变革方式相比区别在哪里？为了回答这些问题，我们首先必须思考的是当今世界所面临的最困难的问题的本质。

在当今世界，到处都充斥着深刻的系统问题，现有机构和领导力框架的能力完全不足以解决。全球气候失衡，生态系统被破坏，重要自然资源被滥用（比如渔业、森林和水资源）

，贫富差距在日益加剧。数十亿人口有着提高物质生活标准的合理愿望，然而物质增长又在持续逼近自然环境的极限。虽然我们都意识到了这些系统挑战的存在，但首要的一点是要认识到，这些都不是人类刻意为之的结果。没有人想刻意制造出气候变化、物种灭绝、全球性贫困、社会动荡和冲突。所有的问题都是当今商业、政治、金融、教育系统运作和互动造成的。简言之，是我们的生活方式造成了始料不及的后果。奥托·夏莫将其精准深刻地描述为“个人意愿与集体结果之间的鸿沟”。

这种意愿与结果之间的鸿沟可见于系统的所有层面上：家庭、公司、工业、城市和国家——即使中国这样成功的国家也不例外。中国在几十年间就使亿万人口摆脱了贫困，取得了显著的成就，然而目前也同样面临着社会和环境的不平衡，威胁着其持续发展的进程。而这种正在生成的、基于觉察力的系统变革场域可以化解意愿与结果之间的鸿沟。塑造当今世界的系统之所以如此运作，原因还是在于人类的运作方式，即人们思考和互动的方式。工业时代在重塑世界经济和社会的同时也在影响着人们的世界观以及彼此之间的关系。我们的思维模式的机械化程度已经达到了一个历史至高点，而这些又都潜移默化地体现在所有的机构里。公司的管理者们只考虑产出和经济效益，却几乎不考虑这样做会给周围的人、

社区和生态环境所带来的影响，公司变成了制造利润的机器。学校也似乎成为了制造“毕业生”的流水线，而忽略了要关注学生的人性化发展。政府机构也如出一辙，空有一腔为国为民的抱负，实际运作起来却略显狭隘，各自为政。政府的本意是服务于民，然而实际上，却为民众增加了很多社会问题，最后又无力应对问题的系统根源。

如果只想要改变系统运作的方式，而没有想到要去改变形成这些系统的思维和行动习惯，无疑是不明智的。这正是基于觉察力的系统变革所涉及的领域：首先帮助那些形成系统的个体、团队和网络来转变思考和行为模式，使其变得更有系统性，进而再转变影响我们生活的系统。这种方式整合了变革的“内在”和“外在”双重维度，目的在于得到更加根本和持久的改善，这也是它与大多数变革方式的区别所在。《U型理论》（Theory

U）[1]以及本书为启动和持续推进变革提供了指导性理念以及实用工具和方法。例如，“学习之旅”这类工具使得人们能够直接“感知”他们意图转变的系统；又如“伙伴影子学习”（peer

shadowing) 能够帮助人们切身体会处在系统中其他部分的同事的感受；还有“案例诊断”展示了团队成员如何帮助彼此更加打开，接受解决难题的新方式；“快速塑造原型”则可以帮助人们将洞见尽快转变为行动，在面临复杂问题时通过实干进行学习，从而开发技能。在过去几年里，我们合作过的中国商界和政界领导者都已经卓有成效地将这些工具应用于实践当中，多年来毫无进展的系统难题在数月间就得到了显著的缓解。这些理念和工具同时也具备了深远的觉知吸引力。我们听到有着 20 年实践经验的资深管理者说“打开思维和心灵”对于新变革方式的能力开发，对于自己与他人做出新的承诺是十分重要的。虽然对于中国大多数管理者和变革型领导者们来说，这个项目还是新生事物，但我们坚信一旦开始采用这些理念和工具，他们就会发现这是一个充满觉知、自然而然的过程。

[U型变革 从自我到生态的系统革命 \[Leading From the Emerging Future: From Ego-System to Eco-System\]](#) [下载链接1](#)

书评

[U型变革 从自我到生态的系统革命 \[Leading From the Emerging Future: From Ego-System to Eco-System\]](#) [下载链接1](#)