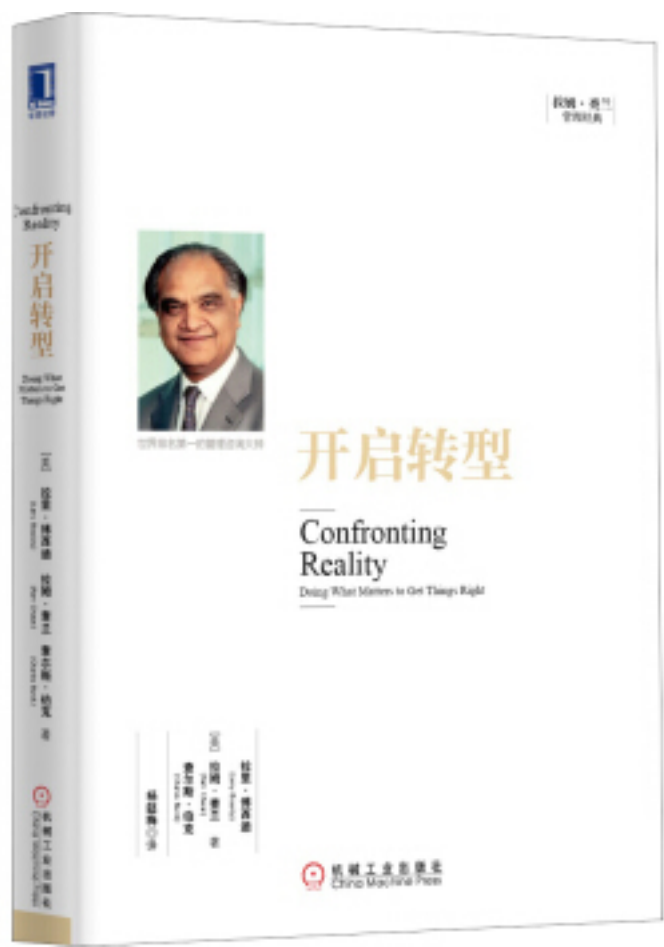


开启转型 [Confronting Reality: Doing What Matters to Get Thin]



[开启转型 \[Confronting Reality: Doing What Matters to Get Thin\]_下载链接1](#)

著者:[美] 拉里·博西迪（Larry Bossidy）等 著，杨懿梅 译

[开启转型 \[Confronting Reality: Doing What Matters to Get Thin\]_下载链接1](#)

标签

评论

我只想说，老板你实在是太好了。
你的高尚情操太让人感动了。本人对此卖家之仰慕如滔滔江水连绵不绝，海枯石烂，天

崩地裂，永不变心。交易成功后，我的心情竟是久久不能平静。自古英雄出少年，卖家年纪轻轻，就有经天纬地之才，而今，沧海桑田5000年，神州平地一声雷，飞沙走石，大雾迷天，朦胧中，只见顶天立地一**立于天地间，花见花开，人见人爱，这人英雄手持双斧，二目如电，一斧下去，混沌初开，二斧下去，女娲造人，三斧下去，小生倾倒。**，实乃国之幸也，民之福，人之初也，怎不叫人喜极而泣……看着交易成功，我竟产生出一种**——啊，这么好的卖家，如果将来我再也遇不到了，那我该怎么办？直到我毫不犹豫地把卖家的店收藏了，我内心的那种激动才逐渐平静下来。可是我立刻想到，这么好的卖家，倘若别人看不到，那么不是浪费心血吗？经过痛苦的思想斗争，我终于下定决心，牺牲小我，奉献大我。我要以此评价奉献给世人赏阅，我要给好评……

好书，非常值得仔细看看读，当代的彼得德鲁克。。

这是第五批买这个书了，给我的经理们加加餐，快递很快，京东的多面服务还是不错的！！！！

作者拉姆·查兰（RamCharan）全球著名的管理咨询大师、畅销书作家。在过去35年中，他为全球企业及其@提供常年的管理咨询服务，其中包括通用电气、KLM、美洲银行、杜邦、诺华制药、EMC、3M及Verizon等。他的独到见解源于其过人的商业智慧：他能在飞速变化的市场环境下，透过企业的复杂表面，直指问题的核心，还能针对核心问题，提出精妙的解决方案，不仅切中要害，还切实可行，即刻就可付诸实施。拉姆·查兰与拉里·博西迪合著的《执行》曾高居《纽约时报》畅销书排行榜。斯蒂芬·德罗特（StephenDrotter）

影响力是领导者积极主动地影响被领导者的能力，主要体现为：
(1)领导者对被领导者需求和动机的洞察与把握；
(2)领导者与被领导者之间建立的各种正式与非正式的关系；
(3)领导者平衡各种利益相关者特别是被领导者利益的行为与结果；
(4)领导者与被领导者进行沟通的方式、行为与效果；
(5)领导者拥有的各种能够有效影响被领导者的

IBM、柯达、惠普、丰田等长寿公司都曾经经历危难时刻，韦尔奇接手的通用电气也面临严重的“大企业病”。伟大的公司之所以伟大，不在于它们是否面临困境，而在于它们面临困境时的勇气和创新。
雷富礼和查兰联袂撰写的这部《游戏颠覆者》是宝洁这家“百年老店”在面临业务停滞时刻的“创新重振”故事，与郭士纳拯救IBM之后撰写的《谁说大象不能跳舞》有异曲同工之妙。在中国制造升级转型的关键时刻，宝洁公司这家“百年老店”通过管理创新实现业务重振的经典案例，对我们完整理解“创新”的理论和实践，具有突出的价值。
创新重振的路线图

拉姆查兰系列，管理思维提升的好书！

时下，吾已浪迹京东数年，但觉世风日下，深知各店之猫腻甚多，不乏其闻。然，唯此宝物与众皆不同，为出淤泥之清莲。使吾为之动容，心驰神往。乃至饭不能食，寝则不安，辗转反侧无法忘怀。于是乎紧衣缩食，凑齐银两，倾吾所能而买。客服之热心与小二之殷切让人感染，感激涕零。打开包裹之时，顿时金光四射，屋内升起七彩祥云，处处都是祥和之气。吾惊讶之余便是欣喜若狂，呜呼哀哉！此宝乃是天上物的，人间又得几回求！遂沐浴更衣，焚香告后与家人共赏此宝。夫则赞叹不已，不仅赞叹此宝物款型及做工，超高性价比！且赞吾独具慧眼与时尚品位，更予唇相赠。京东果然句句实言，毫无夸大欺瞒之嫌。此属大家风范，忠义之商贾，更无愧于皇冠之衔。吾不敢独享此宝，唯恐天谴。便有感而出此文，句句真言，字字肺腑。嗟！望京东江湖所需此宝之英雄志士无需货比三家，谨记唯此宝为首选也！

好书！男，国籍：美国 是当代最具影响力的管理咨询大师

控制力是领导者有效控制组织的发展方向、战略实施过程和成效的能力，一般是通过下述方式来实现的：(1)确立组织的价值观并使组织的所有成员接受这些价值观；(2)制定规章制度等规范并通过法定力量保证组织成员遵守这些规范；(3)任命和合理使用能够贯彻领导意图的干部来实现组织的分层控制；(4)建立强大的信息力量以求了解和驾驭局势；(5)控制和有效解决各种现实的和潜在的冲突以控制战略实

很不错，价廉物美，防滑，希望能保护手机，同时买的贴膜质量也不错，这是第二个同款手机壳。很不错，价廉物美，防滑，希望能保护手机，同时买的贴膜质量也不错，这是第二个同款手机壳。很不错，价廉物美，防滑，希望能保护手机，同时买的贴膜质量也不错，这是第二个同款手机壳。很不错，价廉物美，防滑，希望能保护手机，同时买的贴膜质量也不错，这是第二个同款手机壳。很不错，价廉物美，防滑，希望能保护手机，同时买的贴膜质量也不错，这是第二个同款手机壳。很不错，价廉物美，防滑，希望能保护手机，同时买的贴膜质量也不错，这是第二个同款手机壳。

我是puls,我骄傲，经常网购，总有大量包裹收，感觉写评语花掉了大量的时间和精力，所以在一段时间里，我总是不去评价，或者是随便写，但是我又总觉得好像对不住那些辛勤工作的卖家，仓管，客服，老板，于是我写下这一小段话给我觉得能拿到五星好评卖家的宝贝评价，以示感谢。首先宝贝性价比很高,我先试用再评价的。虽然宝贝不一定是最好的，但在价位里面绝对是表现最棒的，京东的配送绝对是一流的，送货速度快，服务态度好，每样东西都送货上门，希望京东能再接再厉，做得更大更强，提供更

好更多的东西给大家，为京东的商品和服务点赞。

本书的鲜明特点是:领导力开发的系统模式，绩效提升的行动指南，继任计划的全新方法，教练辅导的强大支持，职业发展的专业宝典。

感召力是最本色的领导能力，领导学理论中最经典的特质论研究的核心主题就是感召力。感召力主要来自于以下五个方面：(1)具有坚定的信念和崇高的理想；
(2)具有高尚的人格和高度的自信；
(3)具有代表一个群体、组织、民族、国家或全人类的伦理价值观和臻于完善的修养；
(4)具有超越常人的大智慧和丰富曲折的阅历；
(5)不满足于现状，乐于挑战，对所从事的事业充满激情

经常网购，总有大量的包裹收，感觉写评语花掉了我大量的时间和精力!所以在一段时间里，我总是不去评价或者随便写写!但是，我又总是觉得好像有点对不住那些辛苦工作的卖家客服、仓管、老板。于是我写下了一小段话，给我觉得能拿到我五星好评的卖家的宝贝评价里面以示感谢和尊敬!首先，宝贝是性价比很高的，我每次都会先试用再评价的，虽然宝贝不一定是最好的，但在同等的价位里面绝对是表现最棒的。京东的配送绝对是一流的,送货速度快，配送员服务态度好，每样东西都是送货上门。希望京东能再接再厉，做得更大更强，提供更多更好的东西给大家。为京东的商品和服务点赞。

京东618活动今年提前开始买199元减100，还可以用其他的满减券，买了九本，才160多，平均十八一本，购物车的书攒到现在都差不多清空了。
拉姆查兰是仅剩不多的管理学大师，膝盖献给你。

推荐】 改变了管理者运营企业方式的全球畅销书
执行是目标与结果之间的桥梁，是战略实施中不可或缺的一环，是各级领导者的主要工作，是企业文化的灵魂 执行的定义 执行是目标与结果之间的桥梁。
公司没有实现预定目标的主要原因。
公司领导层希望达到的目标和组织实现该目标实际能力之间的差距。

已看完，框架完整，流程清晰，对操作有借鉴，只是后面有些细节描述略显啰嗦

好书，华章经管系列，我的最爱？

感召力是最本色的领导能力，领导学理论中最经典的特质论研究的核心主题就是感召力。感召力主要来自于以下五个方面：(1)具有坚定的信念和崇高的理想；
(2)具有高尚的人格和高度的自信；
(3)具有代表一个群体、组织、民族、国家或全人类的伦理价值观和臻于完善的修养；
(4)具有超越常人的大智慧和丰富曲折的阅历；

所谓领导力，就是一种特殊的人际影响力，组织中的每一个人都会去影响他人，也要接受他人的影响，因此每个员工都具有潜在的和现实的领导力。在组织中，领导者和成员共同推动着团队向着既定的目标前进，从而构成一个有机的系统，在系统内部具有以下几个要素：领导者的个性特征和领导艺术，员工的主观能动性，领导者与员工之间的积极互动，组织目标的制定以及实现

书很不错，帮公司买的，非常非常非常的好，信赖京东，好评！

同事推荐的书，买来内部分享，正好满减活动，太划算了～～

经典书籍，成套购，学习成就未来。这个价还是值，比起外面培训上千元很划算了。

不想买纸质书，但是公司要买啊！不过书内容确实可以……不能不承认

管理大师拉姆查兰的作品，值得好好一读。

从本质上讲是一种着眼未来、预测未来和把握未来的能力。具体分析，前瞻力的形成主要与下述因素有关：(1)领导者和领导团队的领导理念；(2)组织利益相关者的期望；
(3)组织的核心能力；(4)组织所在行业的发展规律；(5)组织所处的宏观环境的发展趋势

企业要想获得成功，就必须在各个领导层级拥有出色的领导者。但是，企业内部培养@才的传统模式，常常缺乏系统性和完整性。一个企业中，领导者是一个很重要的角色，“领导梯队模型”源自通用电气等世界卓越企业的实践，对企业制定@才继任计划和培养各级@才具有指导作用。全书强调领导技能，时间管理，工作理念

引领转型：如何在大变革时代实现企业成功转型，本书的贡献在于从企业的视角深入分析了全球经济从北向南的“重心转移”，并揭示了“转移”的真正驱动力——“重心转移首先是思维的转移”。这是具有革命性的观点，在当今以动荡、无常、复杂、模糊为特征的互联网时代，企业的文化本质上应是应变的文化，无论身处何产业，规模大小如何，企业总能根据外部环境的变化而变化，通过颠覆传统的商业与组织原则，实现权力、资源的转移以及观念行为的颠覆，使企业从科层组织转化为创业平台，永葆竞争的激情与活力。

速度很快，质感很好。书对于我们来说是一种乐趣,我们能够从书中汲取到许多的知识.读一本好书,就有如发现了一颗原钻,越深入越美丽,越调卓越闪亮.从书中学到的知识,会是我们一生的精神财富,所以说,每当我们读过书后,就会有着非同一般的愉悦感受,因为,我们为收获了知识而开心.快乐.

很好的一本书，很值得学习。

好书，值得读

头一次在京东买书。快递速度还是一如既往地快，可是书角有点折了。小遗憾。好在不影响内容。建议或者包装时或者运输途中注意下。

包装良好，文字清晰，物流配送之迅捷，不可企及。包装良好，文字清晰，物流配送之迅捷，不可企及。

趁618活动买了四本拉姆查兰的书，现存于世的管理学大师，很高产。平常想买太多觉得有点贵。京东618活动今年提前开始买199元减100，还可以用其他的满减券，买了九本，才160多，超级划算，中间还有好几本平时60 70的。

印刷质量还可以。

两个封面，里面是有质感的黄色。
京东618活动今年提前开始买199元减100，还可以用其他的满减券，买了九本，才160多，超级划算，中间还有好几本平时60 70的。

很棒的管理书籍，值得拥有和拜读

此用户未填写评价内容

正版，世界管理大师经典，慢慢看，包装很好，物流很快，昨天定今天到！

昨天定的，今天一上午就到货了！还没看呢，稍后看过再做评价！

好好好好好好好好

笑来老师推荐不可不读的一本书，企业要想获得成功，就必须在各个领导层级拥有出色的领导者。然而，企业内部培养@才的传统模式，常常缺乏系统性和完整性。本书有效地解决了上述问题，指导企业成功应对今天的商业环境带来的挑战。“领导梯队模型”源自通用电气等世界卓越企业的实践，对于企业制定@才继任计划和培养各级@才具有重要的指导作用。

一次买了四本书，希望能补充自己的营养。

每座城市都有一些歌曲代表他们的文化底蕴，比如：成都有《成都》
上海有《夜上海》北京有《北京一夜》拉萨有《回到拉萨》大理有《去大理》
厦门有《厦门之夏》那凭什么温州就只有《江南皮革厂倒闭了》

得到的推荐下，恨不能人手一本。公司高管也是多次推荐，买来拜读下具体内容，希望大有收获。

发货速度很快，书的质量也很好，内容是我所需要的，有需要下次购买

收到了，看图

这本书非常好，不光是书的纸质，厚实，里边的内容也是特别吸引人，简直喜欢的不要不要的，大致的浏览了一遍，对我的帮助非常大，后期还会仔细阅读一遍，大爱。

已经收到，包装很好很不错。

领导梯队：全面打造领导力驱动型公司（珍藏版）领导力发展学习的好书籍

不错，一直信赖京东自营。

如果你坚信自己有潜力，而且有志成为企业领导者，那么属于你的时代，已经到来。本书能够帮助你更深刻地了解自己，更有针对性地提升自己的能力，更主动地寻找适合自己的发展机会，更有效地解决成长过程中的各种困难、障碍，真正实现持续加速成长。

喜欢在jd买买买，因为方便快捷，质量也挺好的。小到生活日用品、食品，大到手机数码大家电都在jd买买买。每天逛京东就像逛市场?由于经常买，订单多，就不一一评价了，好评都统一用此评语……?

「拉布」這小子雖然動作和表情都非常可愛，走路的時候小屁股還會不停地左右搖擺，但來民宿入住的朋友或客人，大多數都喜歡跟「茶瑪」拍照合影，因為「拉布」怕陌生，遇到有文化學問高的人會叫，真奇怪[白眼][惊讶][白眼]??

一个有机的系统，在系统内部具有以下几个要素：领导者的个性特征和领导艺术，员工的主观能动性，领导

内容不错通俗易懂值得推荐

领导者的每一次晋升，都需要在以下三方面实现转型：领导技能——培养胜任新职务所需要的新能力，提升领导力；时间管理——重新配置时间精力资源，决定如何高效工作；工作理念——更新工作理念和价值观，让工作聚焦重点。

读书破完券，学习成就未来。值得学习。

本书不但详列各种不同职能，解决非常精彩。

很棒 购物节吞书季 好书停不下来

不错的一本书，作为公司教材内容

作为公司教材内容，不错的一本书

关于领导力，各个层次人员的能力要求。值得一读，真不错

非常不错，618活动力度太大了，相当于400减300，买了一堆书，慢慢看！物流也给力！

好！（此评论虽然才1个字，但语法严谨，用词工整，结构巧妙，琅琅上口，可谓言简意赅，足见评论人扎实的文字功底，以及信手拈来的写作技巧和惨绝人寰的创造能力，令人佩服佩服，再加上以感叹号收尾，实在是点睛之笔，绝对是前无古人后无来者）

京东钻石会员+会员PLUS许多年了，可是从来都懒得评价。自从知道京豆可以抵现，后悔不已，实在不知浪费了多少京豆，于存了这条信息方便评论拿京豆。如果贴了这条长评论，说明我对这款产品总体是满意的。好东西

给公司买的，书都是独立包装膜，质量很好，买了大几十本，非常感谢快递师傅，辛苦了，这么重搬到办公室，感谢！好评！

包装挺好的，有塑封膜，很干净，一点破损没有，这本书总体来说还挺好的，有时间会仔细看看

当天到货 超级快递哈哈 每年都会在图书日下一年的阅读书物 喜欢 点赞

书架都放不下了，打算定制家具书架，遇见好书就买回来，有时间就看看，书人类进步阶梯。

安啦，媳妇儿买的，媳妇说还可以

性价比很高，618优惠力度大，囤货慢慢看，送货快，快递小哥辛苦了！

一个有机的系统，在系统内部具有以下几个要素：领导者的个性特征和领导艺术

身在职场，不同职位等级的人，所做的事情是不一样的，他们所具备的眼光与思维模式同样也有差别。一个最基础的业务员，想着如何维护好终端，这是战术层面的东西，也是他的职责所在;但如果一个营销总监这样的角色，还和业务员一样天天想着如何去和终端老板打交道，那就是他的失职了。每一个企业的运营，都会由战略与战术所构成。大的战略会细分成小的战略，小的战略会细分成一个一个的执行战术，由基层人员去付诸实施。不同层级的人，分别负责不同高度的工作，各司其职，这也是团队协作的意义所在。同样，每一个不同层级的人，也存在不同的知识结构。层级越高，你看问题的眼光和思路就要越高，你的整体知识结构层次也要向上发展和突破。要不然，你的能力，永远只能停留在具体的基层操作层面上，不会有大的发展，职位上更不可能有上升。

还不错，，，，，一直支持京东，，，，，，，

质量非常好，与卖家描述的完全一致，非常满意,真的很喜欢，完全超出期望值，发货速度非常快，包装非常仔细、严实，物流公司服务态度很好，运送速度很快，很满意的一次购物

行云流水 丹青妙笔 拍案叫绝 妙笔生花 笔扫千军 笔下生花惜墨如金 点石成金 笔下生辉 一气呵成 字字珠玉 酣畅淋漓淋漓尽致 栩栩如生 维妙维肖 惟妙惟肖 文笔极佳 才思敏捷博学多才 才高八斗 学富五车 言简意赅 完美...

每次确定收货后，偶都会默认好评接着把星星填满，偶觉得这是个好习惯，每当看到：亲，您的评价对别的买家有很大帮助时，偶就发誓一定要做个好评专业户去好好帮助别的买家。

非常喜欢，价格也便宜，一直相信京东！赶上活动便宜

好书，让人进步。好书，让人进步。好书。

刚读了开头，观点新颖，希望看完有益工作。

给领导们的书，好好学习，天天向上。

京东618搞活动买的，很实惠

终于买到了，好书要多读，常伴身边！

这是老师推荐的，所以一定要买来学习，这年头，人丑就要多读书，而且不是有人说吗？在现在这个社会如果你的核心竞争力，是领导力和创新力，那么，你就处在一个暂时不被淹没的高地

货源组织时间稍微长了一些，但京东小哥速度还是一如既往的快！

趁着活动，半价二十四多购入，真不错，京东棒棒哒！

具备企业家思维 像企业家一样去思考 说明整个人的思维格局都发生着改变与提升，希望可以见证更好的自己

好书，值得推荐，搞活动便宜，买了很多。

哈哈，都是这阵子买的书，一大箱，够我慢慢看的了

老板推荐的书还是要第一时间看的。京东买书就是速度快。

读书是生命中最重要的事情。感谢有你京东

人力资源必读经典系列，只要带团队都涉及这类问题，适合仔细研读。

很好，不错

要不断学习，才能不断进步，多多看书

太快了 太快了 买书京东自营 最佳选择

物流很快。，纸质也不错，值得购买

618活动购书，不过好多购物车里好多都不能再用券，待细读

在京东买了很多书，东西不错。正版

这本书收到了，对于培训员工非常不错值得购买。

不用多讲，经典之作，印刷质量、物流速度都很好！

书很不错，加个也很合适，比实体店便宜很多！

好好学习，努力提高自己的沟通能力，相信学习的力量，加油吧

好书，与价格相符，与图相符。

短小精悍，博博的读本，寓意深刻，可作为枕边书

股海护航近近景近景健康将就将就看看坎坎坷坷看将就将就近近景近景

哦哦公公公魔攻你名模您明明明

好书，好还没看，支持京东

好好学习好好学习好好学习好好学习好好学习好好学习好好学习好好学习好好学习好好学习
学习

东西不错。点个赞~~~~~

精神的粮食，书是正品，质量很好，一直在京东买书，速度，很开心！

是正品，书质量很好。对比了下当当，京东便宜些，值得推荐！

包装和印刷质量还不错，内容还没有看！

京东物流速度真快，第二天就收到货了，服务态度很好

书不错哦 挺好的 买来送给客户的 客户很喜欢

快递很快。书很好。还会再买

人才管理大师，绝对值得一读的书。

赶上活动，很实惠，买了心仪很久的一大批书。

[illegible]

非常感谢京东提供的便捷买书服务，书价格合适，内容不错。。。。

读完了，写的非常赞。全书将管理建立了一套分层模型，职场的不同阶段均可以借鉴参考。收益很大。

书已收到，抓紧时间看

不错不错不错不错不错不错不错不错

期待提升一下自身的能力

好书好物流好满意，除了老是修改我的发票抬头

还没看完 质量很好。读完了看看有没有分享。

管理梯队，圣经吧，真的好用

刚买回来，还没有认真看完，待后续评价。

好书好价入手，读书使人明智

带团队就是带好人，培养好人，值得学习。

这是一个缺乏常识的时代，让我们陷入战略的迷雾和管理的困境中，是时候回归到经营的本质中去思考和行动了，学会商业通用语言，掌握企业经营的关键要素，帮助各层级领导提升商业智慧

学习领导梯队，打造领导力驱动的公司。。

书的质量不错，公司领导推荐的，准备这两天啃完

今年的书买得差不多了可以好好静心吸取书中养份，武装头脑。

东西非常好速度相当的快，信赖京东买的東西太多不一一评价了，能看到这条评论的证明东西还可以不然就改了！好评！哈会再来的！

实用，可读性高，对于营销管理工作非常有帮助

618活动还是可以的，书都也还好，就是活动火爆送货晚了一天，总体还满意吧！发票忘记写抬头了又不知道下单后怎么修改！

[illegible]

此书纸质较好，快递迅速，价格适中，计划近期鉴赏一番。

搞活动买的 第二天就到了 非常喜欢

不错挺好的；继续加油吧！真的挺好

快递很快！价格也很实惠！不错！

京东图书已经占满书架。活动给力。

书还可以，纸质与正版差不多，但是不知道正版

内容不错，书的纸质挺好，值得推荐。

书籍已收到，是正品，物流也挺快的，还不错

非常非常非常喜欢非常好看非常喜欢

[开启转型 \[Confronting Reality： Doing What Matters to Get Thin\]_下载链接1](#)

书评

[开启转型 \[Confronting Reality： Doing What Matters to Get Thin\]_下载链接1](#)