

# 未知：将不确定转化为机会



[未知：将不确定转化为机会\\_下载链接1](#)

著者:[英] 斯蒂文·德·索萨（Steven D’ Souza） 著

[未知：将不确定转化为机会\\_下载链接1](#)

## 标签

## 评论

买来了，但还没看过，在京东上买过很多励志书。总体感觉还是很不错的。给个赞。快递员服务杠杠得，非常好

-----  
京东购物速度快，体验好，上午订，下午到，头天订，次日到，快递牛，好！

-----  
学习面对未知，看清趋势，有大发展

-----  
物流一如继往的快，留着慢慢看，好评！

-----  
好评！值得推荐，知识点丰富！

-----  
很不错的书，知识和技能带给人的局限性，还有人们在未知的情况下表现出的种种。

-----  
不错很好，给你一个赞赞赞！

-----  
需要慢慢消化。。。。。。。

-----  
很棒，非常值得，可以回购。

-----  
朋友推荐的，买给妹看的，不错，质量也很好，值得购买

-----  
哈哈誓师大会电话电话电话电话

-----  
买给公司图书室的，随便看看

-----  
物美价廉，值得购买的啊，正版

-----  
很大一本 包装好 物流快

-----  
很不错的内容，结构设计层层推进。内容也是血肉丰满。

-----  
同事推荐的，看看，感觉很不错，推荐有时间看看

-----  
看了一大半感觉和书名不沾边、都是讲什么叫未知的、或许我还没看到

-----  
知名作者的书，某荐书网站推荐的。

-----  
书是精装版的，很大一本。

-----  
物流很快，东西不错

-----  
京东快递不错，质量也有保证，有好券就更好了。

-----  
好书好书好书好书好书好书好书好书  
-----

挺好的，赶上活动价格便宜！

-----  
纸张不错 知识更有味道

-----  
非常好的好的啊

-----  
还没看，托书的，不解释

-----  
书不错，还没读完

-----  
很受启发！！！！

-----  
书很不错，包装好

-----  
很喜欢，没买错

-----  
这本书我有些看不懂哈，原谅我的理解力

-----  
不错不错不错

-----  
东西真心不错，可以建议大家购买。

-----  
挺不错的

-----  
包装精美

-----  
还没看

-----  
哆哩哆嗦一大堆  
，有点跑题，词不达意，就当无聊消磨时间罢了。年前廿八拍的并立马付了款，可是在  
新年初七打电话到自提点催促，才放进箱内，有点晕。

-----  
刚看了前面几章。觉得是一本凑合的厕所读物。以松散的故事为主，论述较少。故事有  
一定启发性，但不够客观，章节之间联系不紧密。

-----  
还不错

-----  
不错

-----  
挺好的，以前重来不去评价的，不知道浪费了多少积分，自从知道评论之后京豆可以抵  
现金了，才知道评论的重要性，京豆的价值，后来我就把这段话复制了，走到哪里，复  
制到哪里，既能赚京东，还非常省事，特别是不用认真的评论了，又健康快乐又能么么  
哒，哈哈哈

-----  
hao11111111111111111111

-----  
weishenmeyidingyaoxiezone

-----  
货不对版，明明写的是中国友谊出版公司的，收到的是北京联合出版公司，不知道是不是盗版

-----  
人有多讨厌冬天一点一点荼毒

-----  
还可以

-----  
好看，有用！

-----  
很不错的书，值得拥有？

-----  
学习中

-----  
不确定的力量，不确定的力量

-----  
非常好用，性价比高，值得购买

-----  
无论是牛市还是熊市，都孕育着赚钱的机会，前提是投资者要搞懂支撑这个市场背后的规则

-----  
京东商城物流配送搞搞的，京东自营我放心！

-----  
不错的书。

-----  
值得拥有，符合要求

-----  
又是一本好书

-----  
探索未知。很好

-----  
很不错的书啊，已经收藏了，准备找时间读

-----  
挺好的！不错！

-----  
很不错的一本书，创业时期可以多看看

-----  
挺好的！质量没问题。。。。。。

-----  
公司推荐的， 应该不错， 一定认真看~

-----  
感觉还是挺不错的，希望多点给力的活动，不然没钱买书啊。

-----  
速度快，书可以好好看一下

-----  
东西不错 做活动买的 物流也快！

-----  
质量好，印刷清晰

-----  
这本书买的值，物流很快

-----  
不错的 非常好 比实体店便宜多了

-----  
非常好的书！！！！

-----  
不错。。

-----  
好好好好好好好好好好好好好好好好好好好好好好

-----  
领取金豆给好评

-----  
很好,不错的一本书,书内容还行

-----  
非常喜欢

-----  
看了一点，不错……………



-----  
随便读读，， 值得大家看看。。

-----  
不错的东东，还行可以的 给力

-----  
不错，推荐

-----  
书不错，一直在慢慢品味！

-----  
人类没有想到，面对这巨大的存在，从社会学的结论，却可以推导出宇宙学的结果。宇宙的田园时代已经远去，那时，万物的之美曾昙花一现，现在已经变成任何大脑和智慧体都无法做出的梦，变成游吟诗人飘渺的残歌；宇宙的物竞天择已到了最惨烈的时刻，在亿万光年暗无天日的战场上，深渊最底层的毁灭力量被唤醒，太空变成了死神广阔的披风。太阳系中的人们永远不会知道这一切，最后面对真相的，只有两双眼睛。

-----  
很好很好的书 推荐！

-----  
特价买的，看看！

-----  
初学者的心态  
一名年轻经理对自己的能力非常自信，他曾经在入职一年后被提升到副总经理的职位。他约公司的董事总经理（MD）进行一次面谈，想了解自己如何才能升任下一个职业级别。他非常渴望在短期内能够再次得到晋升。  
董事总经理在办公室接待了他，并给年轻经理倒了一杯咖啡。年轻经理立即开始讲述自己所取得的成就，以及对公司的理解，想要给董事总经理留下深刻的印象。年轻人喝完了杯中咖啡，总经理便再次往他的杯中倒咖啡，直到杯子装满并溢出，甚至漫到了地毯上。  
年轻经理大惊失色，问道：“您在做什么？我的杯子已经满了，为什么您还继续倒呢？”  
董事总经理回答道：“正因为你的杯子已经满了，所以你也没办法再从这次谈话中学到什么了。”  
未知的态度在禅修中有时也被称为“初学者的心态”。一位专家觉得自己对某个领域

的话题已经理解得十分深刻，于是新的可能性则被他或她自己的成见所蒙蔽。相比之下，初学者会用新鲜的、无偏见的眼睛看到很多可能性。初学者的心态造就了一种能力，使自己在生活中不被先入为主的想法、解释或判断能力所摆布。

当我们满怀想法的时候，便没有能力和余地去接纳新的知识，或者应对时机到来才显露出本相的真实情形。这不是说要放弃我们的经验和知识，而是要防止它们妨碍我们从全新的角度来看待问题。

越成功，我们便越倾向于认为自己已经知道该怎么做。每个项目和问题都是不同的，因此面对一个新的难题时，如果你自以为已经掌握了相关的知识和背景，并运用已有的知识和惯用的方案来处理问题，则很可能导致错误。例如，一些大型咨询公司有时候认为任何问题都能对应他们现有的某种模型。这么做的确划算，因为这些公司已经投入了很多时间来开发其独有的方案，以应用于解决不同的客户问题。有一位同事回忆起某次面见一位闻名于美国联邦的高级经理，这名高级经理花了很多时间向她讲述自己充满乐趣的人生，然后他说：“我已经看过世间一切。我的职业生涯如此漫长，没有什么问题是我没有经历过的。”我的同事对此人的傲慢感到非常震惊。“说自己看过一切显然是无稽之谈。即使他参加过100次兼并项目，第101次也不可能是之前99次的复制粘贴。”

在2012年世界青年领袖峰会上，穆罕默德·尤努斯谈到了他如何开创格莱珉银行的经历。格莱珉银行作为一个小额信贷组织和社区发展银行获得了诺贝尔和平奖的殊荣。尤努斯说，发生在他身上最好的事就是他对银行业其实一无所知。事实上，如果他对银行有所了解的话，最初便不可能从事小额信贷的项目。“无知有时候可能是一种祝福。你的心态是开放的，你能以自己的方式做任何事情，无须担心规则和程序……每当我需要制定一个规则或者程序，我就看看传统银行怎么做。一旦我弄清楚他们怎么行事，我就反其道而行之。传统银行面向有钱人群，我就对穷人开放。传统银行面向男性，我就转向妇女；传统银行由富人持有，而格莱珉银行由穷人持有。我尽情尝试，因为我一无所知。”他对年轻企业家的建议是：“不要害怕自己不知道，不要觉得你必须变得聪明才能做事，像我这样愚蠢的人也能做很多事情并有所成就。”

克里斯蒂·布施，伦敦经济学院创新实验室副主任以及沙盒网络联合创始人，认为现代化的小额信贷、手机银行和小额储蓄是崭新的商业形式，它们脱离了传统基于实体基础设施的模式。所以，没有必要忘却已有的制度，也不需要预先规定“如何行事”的方案。对克里斯蒂来说，这些例子说明了“不知道的心态”如何触发创新，而不受到历史或者现有方案的影响。

克里斯蒂指出，最近许多有趣的创新诞生于资源受限的环境，那里没有预先设定的产品/服务/商业模式，也没有遥不可及的前提（如成本方面）以至只能对其进行周缘考虑。他列举肯尼亚的手机银行，人们通过手机账户与朋友、家庭成员之间相互转移通话时间，成为一个替代传统银行服务的方式。

“在这个国家，银行非常少而且距离遥远，有关人员不应当将思维限定于设计一个更好的自动取款机。相反地，这个问题从另一个角度得到解决：（1）人们持有手机；（2）人们需要传递价值（首先是通话时间，其次是金钱）；（3）我们需要建立一个货币交易平台，免除银行许多冗赘的制度。无论‘不知道’还是‘无法实现’，这些创新的方案从当前环境——受到诸多不可行或者无法访问的先决条件所束缚（例如银行机构）的传统方案中脱颖而出。”

丽笙酒店（原雷迪森爱德华酒店）在20世纪90年代曾实施了一种革新的方案，各个分店的总经理被重新分配岗位，分别负责酒店运营链的不同领域，如食物、饮料和客房服务。每隔两三年，他们将有机会轮换自己的专业领域，并成为新领域的一个初学者。通过这种方式，他们可以将自己的知识应用到新的领域，同时带来崭新的视角，从看似独立的学科之间发掘潜在的联系。

-----  
好书啊，尤其对处于迷乱中的国人，什么都是未知，才好发展自己！  
-----

啃呀啃越啃越有味道

还可以！！！！！！

值得购买，推荐。。

可以

很好的书，适合决定选择不确定性的我

不错的一本书 人就是要通过读书来获取更多知识 开拓视野 书中自有黄金屋  
书中自有颜如玉 生命不熄 进步不止

看完了，没惊喜也能看。里面有些句子很经典比如：闭上眼睛才能看得更清楚等。

东西很不错，物流也很快，满意啊！

感觉不错！每晚睡觉前小读几页～不能像看小说那样，得品～

包装很好

给老爹买的书 他要看

-----  
很好，跟产品描述的一样。

-----  
不错的书籍，开阔思路与眼界！

-----  
书还没空看，价格很给力，值

-----  
还没看 囤货

-----  
全给五分！

-----  
非常好

-----  
不错的书，值得推荐

-----  
纸张感觉还不错，只是存在个别错字

-----  
嗯，还可以，好评

-----  
、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、 、

-----  
未知：将不确定转化为机会

-----  
质量不错

-----  
好吧

-----  
还没看，之后再评价

-----  
非常棒的书，可以增加自己的知识，包装也非常好，值得推荐

-----  
不错，抽空值得看看

-----  
帮同事买的。好

-----  
不错的书，值得购买。

-----  
挺好看的

-----  
挺好，精装，就是没有看。。

-----  
好，

-----  
应该有所用吗？好书好书好书

-----  
好书

-----  
京东真心不错，非常给力，太棒了！！！！

-----  
好看。

-----  
刚开始看，应该还不错，书的质量非常满意！

-----  
搞活秒的，买来看看，丰富下视野吧

-----  
有空看一看，学习一下

-----  
书中自有黄金屋，书中自有颜如玉

-----  
非常适合我的一本书，正在一字一句地认真看

-----  
质量没问题 内容暂未看

-----  
京东不错，一直在买～  
-----

书不错，给理性人生降降温，本来这个世界很多事情就是未知的

-----  
书是正品，什么时候看呢

-----  
外观包装还不错，送礼还可以！

-----  
绝对好书

-----  
好好学习，天天向上

-----  
正在阅读中，这本书太过注重形式，不过看着舒服？

-----  
挺深奥 值得一看！

-----  
具体什么意思不懂，我觉得就是说怎么把别人的钱变成自己钱

-----  
书被磕坏了，物流真差，不说了

-----  
好？

-----  
不错，快递给力

-----  
书很好，纸质也很棒～～

-----  
翻了下 好书！ 值得收藏

-----  
还没看过

-----  
书挺好的，是正版，很喜欢！

-----  
很有质感

-----  
好

-----  
包装精美，送货快！

-----  
很喜欢

-----  
好好好好好好好好好好好好好好

-----  
书是真心不错了

-----  
还不错???????



-----  
送货速度快

-----  
好好好

-----  
喜欢，喜欢，假期的学习开始

-----  
内容丰富，印刷质量精美，京东自营快递给力！点赞

-----  
新买书，过年看…

-----  
内容没细看，装帧有点华而不实。

-----  
, ,

-----  
快递小哥送货及时 赞一个

-----  
非常好的书！值得推荐！

-----  
非常好，喜欢

-----  
好，好，好，好，好，好，好，好，好，好

-----  
听朋友介绍的，买来看看。

-----  
快递哥很赞。神速。责任心强。

-----  
业内经典！快递给力！值得推荐！

-----  
书的质量妥妥的 快递小哥棒棒的

-----  
正版书籍，价格实惠，送货快，满意！

读书可以使自己的知识得到积累，君子学以聚之。总之，爱好读书是好事。让我们都来读书吧。其实读书有很多好处,就等有心人去慢慢发现。

最大的好处是可以让你有属于自己的本领靠自己生存。

让你的生活过得更充实，学习到不同的东西。高尔基先生说过：“书籍是人类进步的阶梯。”书还能带给你许多重要的好处。

多读书，可以让你觉得有许多的写作灵感。可以让你在写作文的方法上用的更好。在写作的时候，我们往往可以运用一些书中的好词好句和生活哲理。让别人觉得你更富有文采，美感。

多读书，可以让你全身都有礼节。俗话说：“第一印象最重要。”从你留给别人的第一印象中，就可以让别人看出你是什么样的人。所以多读书可以让别人感觉你知书答礼，颇有风度。

多读书，可以让你多增加一些课外知识。培根先生说过：“知识就是力量。”不错，多读书，增长了课外知识，可以让你感到浑身充满了一股力量。这种力量可以激励着你不断地前进，不断地成长。从书中，你往往可以发现自己身上的不足之处，使你不断地改正错误，摆正自己前进的方向。所以，书也是我们的良师益友。

多读书，可以让你变聪明，变得有智慧去战胜对手。书让你变得更聪明，你就可以勇敢地面对困难。让你用自己的方法来解决这个问题。这样，你又向你自己的人生道路上迈出了一步。

多读书，也能使你的心情便得快乐。读书也是一种休闲，一种娱乐的方式。读书可以调节身体的血管流动，使你身心健康。所以在书的海洋里遨游也是一种无限快乐的事情。

用读书来为自己放松心情也是一种十分明智的。

读书能陶冶人的情操，给人知识和智慧。所以，我们应该多读书，为我们以后的人生道路打下好的、扎实的基础！读书养性，读书可以陶冶自己的性情，使自己温文尔雅，具有书卷气；读书破万卷，下笔如有神，多读书可以提高写作能力，写文章就才思敏捷；旧书不厌百回读，熟读深思子自知，读书可以提高理解能力，只要熟读深思，你就可以知道其中的道理了；感受世界的不同。

不需要有生存的压力，毕竟都是有父母的负担。

虽然现在读书的压力很大，但请务必相信你是幸福的。

在我们国家还有很多孩子连最基本的教育都没办法享受的。

所以，你现在不需要总结，随着年龄的成长，你会明白的，还是有时间多学习一下。

古代的那些文人墨客,都有一个相同的爱好-读书.书是人类进步的阶梯.读书是每个人都做过的事情,有许多人爱书如宝,手不释卷,因为一本好书可以影响一个人的一生.读一些有关写作方面的书籍,能使我们改正作文中的一些不足,从而提高了我们的习作水平.读书的好处还有一点,就是为我们以后的生活做准备.那么,读书有哪些好处呢?1读书可以丰富我们的知识量.多读一些好书,能让我们了解许多科学知识.2读书可以让我们拥有千里眼.俗话说的好;秀才不出门,便知天下事;运筹帷幄,决胜千里.多读一些书,能通古今,通四方,很多事都可以未卜先知.3读书可以让我们励志.读一些有关历史的书籍,可以激起我们的爱国热情.4读书能提高我们的写作水平。

-----  
不错不错，送人自看很好

-----  
内容比较通俗易懂

-----  
内容不错，学习了

-----  
还没看，给个好评。

-----  
好书！

-----  
看完之后对自己的未来也有了一个比较好的审视！值得一读

-----  
送货一如既往的快速！会继续在京东购买！

-----  
刚到手，还没看，不过名气很大

-----  
参加《明星学院》在我的人生里是一个非常重要的关键点。那时我十三四岁，什么也不懂，学了一堆东西，都不喜欢，爱打游戏，却又总是被家里人说这是不学好。我不懂自

己想要什么，不懂自己应该做什么，更想都没想过什么人生和未来了。去参加比赛的原因非常简单——打游戏需要50块钱。

好像在十三四岁这种年纪，每个男孩子都会近乎痴迷地开始玩游戏吧。除了自己喜欢玩之外，如果不玩游戏，根本就没有办法跟小伙伴交流啊，因为大家都在玩，聊的也是游戏。在我印象里，哪怕是那些“学霸”，好像也都在私下里玩。当然了，无一例外，大人们都会觉得打游戏是很不好的，简直是坏孩子的标签和学习进步的大敌。所以啊，要想让他们爽快地给钱去打游戏，简直是白日做梦。有一天晚上，我爸在电视上看到这个消息。等我打完球回到家，一身臭汗地坐在沙发上，我爸超级淡定地来到我对面坐下，然后说，你去《明星学院》参加比赛吧，进第一轮我给你50，进第二轮我给你200，要是你运气好能进到第三轮的话，我就给你500……哇，500块！简直就是一笔巨款！我当时眼睛就亮起来了，想了想，真是不错啊，就去转一圈吧，唱歌简简单单啦，挣的钱正好可以买向往已久的游戏装备。为了50块钱拼了！

真是单纯而直接啊，然后我爸就帮我报了名，交了50块钱报名费，而且还给我50块钱揣兜里。我是冲着爸爸的奖励来的，但是没想到上去之后非常紧张，那天唱的是“小镇姑娘”：“不明白，为什么我不能放得开……”还是带着动作的。初生牛犊不怕虎，所以随便后来他们才告诉我，所有评委都通过。完第一轮之后，我跟爸爸说：“如果我又进的话，怎么办？”我爸干脆地说：“言而有信，200。”我当时就想，为了200，我一定会进前60的。

从初选到进入前60，一路过关都很轻松，我慢慢地就不紧张了。但从60进24的时候，反而妈妈开始紧张，但她很相信我，到处说，我的儿子一定会进决赛的。当时周围的人都觉得她疯了吧。

比赛的时候我十三岁，是年龄最小的一个。在比赛中，不管是一起参加比赛的哥哥姐姐，还是节目组的工作人员，都把我当最小的弟弟看待。他们教我选歌，指导我唱歌，帮我排舞，告诉我舞台应该怎么站，上台应该怎么做。当时我就觉得这么一群人，都是带着光的。后来懂事了才知道，那是一种因为对音乐的热爱而发出的光芒。

每次我去到排练后台的时候，哥哥姐姐们都已经到了，我觉得自己差不多了准备想走的时候，他们还在很认真地练着。开始我很困惑：“不就是把歌词记下来唱一唱跳一跳，需要练这么久吗？”然后就默默地站在旁边，看他们练歌，改编，一次又一次地调试副歌和乐器的伴奏。

那时候排练厅和后台的气氛，总是那么快乐。有时候别人在练习、我们在等安排的时候，一群人会在场外就地坐下。拿着吉他的哥哥弹起熟悉的曲子，一群人便欢快地唱起来。

我开始慢慢地，从他们身上感受到一种灼热的气息。这点气息，最开始从那些唱着歌的灼热眼神中传染过来，在手心中微微发热，然后我的心里，慢慢因为这些热度而升起一种渴望，有一些东西想要冲破胸膛出来。嗯，应该可以叫作火种吧！

-----  
好书，值得拥有，慢慢品读！

-----  
书很赞，非常喜欢啊。

-----  
还可以

-----

很好很好！ 很好很好！ 很好很好！

-----  
其实还是未知书很不错，很喜欢看，值得一买

-----  
质量还不错，应该是正版

-----  
[未知：将不确定转化为机会\\_下载链接1](#)

书评

[未知：将不确定转化为机会\\_下载链接1](#)