

经营者养成笔记



[经营者养成笔记_下载链接1](#)

著者:[日] 柳井正 著

[经营者养成笔记_下载链接1](#)

标签

评论

要知道，金钱、权力、名望都是自己的福报，都是压自己的物啊，您能承载的了吗？靠什么承载，靠你的德行，靠你给社会创造的价值。我们所能享受的一切，也都是自己的福报。譬如我吃得好，我穿得好，这些都叫福报。

中国人讲惜食、惜衣，你要珍惜它，人贵惜福，你得珍惜自己的福报，而不要轻易去消耗它。

《了凡四训》上有一句话，我们一定要记得：百金财富必是百金人物，千金财富必定是千金人物。

一个人如果无故享受福报，或者无限制的消耗自己的福报，总有一天福报会殆尽，于是祸患就会到来。

为什么很多富豪都穿的那么简单？你看**几乎永远是一双布鞋，扎克伯格也喜欢穿很简单的衣服，这些人的内心太谦逊了，他们越用简朴的东西，内心越踏实，越安心。

相反，很多资历尚浅的年轻人，喜欢动辄就是名牌包包，动辄豪宅/豪车，在享受这些之前，你必须问自己一个问题：你给社会的贡献，撑得起这些享受吗？如果不，那就是在消耗自己的福报。你给社会做了多少贡献，你就可以安心的享受多少福报。

人，千万不要被胜利冲昏了头，成功的时候认为自己无所不能了。

越成功，越要如履薄冰，慎言慎行。

评价很高的一本书，设计很简洁，确实像笔记本，希望有所帮助

哈哈，一次性买了好多本，这下可以看好久了，很喜欢三毛和大冰的书，有一股温暖的力量，好的作家是可以治愈心灵的，快递也很快哦，两天就到了，包装也好没有磕碰，这次满200减100买的，很划算，希望以后多搞活动，支持正版，支持正版，支持正版，支持正版？，已经迫不及待想看了，多读书！

买了那么多书，就懒得一本一本评价了，喜欢就看，别人说多了也没用，哈哈，618的确便宜不少，不废话啦，看书啦

为什么我所有的评价都相同，因为在京东买的东西太多太多，商品积累的太多没有评价，所以闲来无事就统一回复一下，还能赚京豆，我现在的话费都不用花钱，基本全是京豆抵扣。再说说京东自营商品的售后，就一个字让人放心，东西有问题直接退换货，还可以打专属客服热线。好多次都是免维修，直接上门取件更换新商品，有时候直接给我退款了东西都没要，当然我也是实事求是不会弄虚作假。家电3C更是起家品类所以服务更加专业有价保，一个月退货，半年换货，实体店弱爆了，根本没有竞争力与京东相提并论！比起街上的商店价格省了一大截票子！

实体经济的忽悠购买模式已经捉襟见肘，感谢京东！希望一直坚持用户为先，品质第一的宗旨！

东西好，送货快，性价比高，有一种速度叫京东，辛苦快递小哥！买买买！

为什么要读这本书 这是一本每位优衣库员工必读并亲自参与创作的书。
这是一本柳井正雪藏了十余年的管理思想佳酿。
这是一本揭示优衣库1.8万亿日元销售额秘密的价值连城笔记。
这不仅仅是一本书，还是一份绩效考核表，一份个人心得成长日记，一份教会职场人、管理者、创业者“慎独”的武功秘籍。这本书写给谁？如果你是刚进入社会的学生
本书帮你抛弃学生思维，远离职场老油条，以经营者思维成长，走向名企。
如果你是在职场打拼的工薪族
教你从高层角度思考，学会带领团队，创造绩效增长途径，迈向更高平台。
如果你是一位走在创业路上的人 柳井正：“衷心祝愿你以此书为契机，超*柳井正”
优衣库成功的关键是什么？它是如何从1家广岛的小服装店，成长成为业界巨鳄的呢？
答案是人!!
经营者不拘泥与死的制度与上级的命令，他们会明白企业的真实意图创造性解决问题。
| 经营者会考虑企业成本和收益的平衡，会思考自己的工作是怎样为企业赚钱的。|
经营者从不单打独斗，会组建团队与带领团队，集众人之力实现目标。|
经营者是有理想的，他们看的更高更远，也会走的更远。

作为一个JD的plus会员，经常网购，总有大量的包裹收，有很多的评语要写!但是，总是写评语花掉了我大量的时间和精力!回头想想，我花了钱了，还要我花这么多的时间和精力来写评语是不是很不划算?所以在一段时间里，我总是不去评价或者随便写写!但是，我又总是觉得好像有点对不住那些辛苦工作的卖家客服、仓管、老板。还有大量的京豆!于是我写下了一小段话，给我觉得能拿到我五星好评的卖家的宝贝评价里面以示感谢和尊敬!首先，宝贝是性价比很高的，我每次都会先试用再评价的虽然宝贝不一定是最好的但在同等的价位里面绝对是表现最棒的。其次，在与卖家的沟通中，无论是前期咨询还是后期询问；卖家都能好好解答。另外，物流的速度也是可以接受的，偶尔有比较慢的物流，也希望大家可以耐心等待，毕竟卖家也不能控制物流的速度啊。相反，卖家比我们更希望能早日到货，我们能早点付款啊!希望卖家能再接再厉。把店铺做得更大更强，提供更多更好的东西给大家。

本书很薄，内容不多很快可以看完。阅读速度快的一天半天休息日就可以完成。本书最大的特点是作者给你很大的思考空间，书本里每一页内容之外都有空白行给你做笔记记录自己的所思所想。每一章结束后会有一个自我训练的表格，针对对应章节中。经营者养成所必备的项目进行自我评价，进行自我成长管理。

京东活动买的，收到的时候包装完整，打开后让我惊喜的是，宝贝比我想象中的还要好！下次需要的时候我还会再来的。

差点以为真买了个笔记本，打开一看，好吧，就是个笔记本，不过有点内容，慢慢看看

不知道你体会过那种感觉吗？有时候你会跟某个人有一滴小暧昧，有一滴小心动，甚至期盼着有些小故事发生。你会花一些心思制造见面的机会，甚至不惜付出洗头的代价。但是就在一瞬间，此感觉会莫名其妙彻底消失。无任何具体理由，无任何具体事件。你再看此人就是朋友啥感觉就啥感觉，不会对此人微信有一滴期待，甚至看到语音都懒得点开。

设计很独特的书，重点是书很不错，好好学习天天向上。

充分调动多种写作方式，记叙、议论、描写、抒情、说明等。夹叙夹议，使文章更具可读性和思想性，为文字注入了鲜活的、生动的、具有血肉的灵魂。另一方面，情境描写自然、流畅，调动读者的阅读兴趣，令人生发无穷想象，给人以思考回味的阅读空间，同时，综合运用语言、动作、心理描写，也是人物形象更加丰满、更具可塑性。另外，本书的另一大特点是过渡自然，衔接紧凑，井然有序。每段文字的结构详略得当，脉络清晰，语句流畅，自然通达。

以笔记本形式呈现的一本书，希望对未来有用

又可以一次看个够，扎堆看书。加油

好评！买来好好学学，希望能用噢！

锄禾日当午 汗滴禾下土 谁知盘中餐 粒粒皆辛苦

内容不错，通俗易懂，值得推荐

终于收到我需要的宝贝了，东西很好，价美物廉，谢谢掌柜的！说实在，这是我~购物来让我最满意的一次购物。无论是掌柜的态度还是对物品，我都非常满意的。掌柜态度很专业热情，有问必答，回复也很快，我问了不少问题，他都不觉得烦，都会认真回答我，这点我向掌柜表示由衷的敬意，这样的好掌柜可不多。再说宝贝，正是我需要的，

收到的时候包装完整，打开后让我惊喜的是，宝贝比我想象中的还要好！不得不得竖起大拇指。下次需要的时候我还会再来的，到时候麻烦掌柜给个优惠哦！

这本书还是很值得推荐的，最初不理解此书的排版，后来边学边记，越来越觉得设计之精巧。

非常好，跟相机一起买的，非常赞！配送的时效非常快，快递员师傅辛苦了！

经营是瓶万金油，穷，抹一点，好好经营事业。
苦，抹一点，好好经营人生。什么都要经营，我知道，你也知道。问题是，怎么经营？
优衣库创始人柳井正，公开《经营者养成笔记》，
首次深入解答经营之道。这是一本曾经的商业机密，
也是如今优衣库内部仍在使用的培训手册。它回答了企业经营的所有问题，但又没有止于企业经营。

这本书的排版很有个性，里面每一页四周留了很多做笔记的空间，还真像养成笔记。

五星好评 这本书很不错 内容清晰 思路明确 还可以做笔记

不错，挺快，有优惠，虽然是调完价再给的优惠，还是比之前合适

极其贴心的设计，名符其实的笔记，边看边感觉，特别有意思。

到货了一段时间，还没开始看，看起来不错？

买书如山倒，看书如抽丝。买了这么多书，真心的觉得，买书很重要，看书更重要，加油！！！！！！！！

书印刷不错，应该是正版，干货多

此用户未填写评价内容

此书的排版甚有意思

书很不错，发货送货也很快，慢慢看。

作者是日本首富经营之神，推荐~

还没阅读！不过内容设计新颖！可以随记

作为京东的plus会员，差不多每天都要在上面买东西，一件件商品评价实在辛苦来不及，所以干脆以这一段作为评价吧，京东的商品和服务真的很不错

帮你抛弃学生思维，远离职场老油条，以经营者思维成长，走向名企。
如果你是在职场打拼的工薪族
教你从高层角度思考，学会带领团队，创造绩效增长途径，迈向更高平台。
优衣库成功的关键是什么？它是如何从1家广岛的小服装店，成长成为业界巨鳄的呢？
答案是人！

书还不错，而且还有小礼物送。

赶上每满100-50活动，加上神券便宜好多，赞?又入手一大堆慢慢看，期待自我提升

我为什么喜欢在京东买东西，因为今天买明天就可以送到。我为什么每个商品的评价都一样，因为在京东买的东西太多太多了，导致积累了很多未评价的订单，所以我统一用一段话作为评价内容。京东购物这么久，有买到很好的产品

京东618，买了很多书，读书没错的。而且我常说：穷的时候干什么？读书吧！

非常满意！喜欢！非常满意！喜欢！非常满意！喜欢！非常满意！喜欢！非常满意！喜欢！

生活中其实没什么大事，但每一件小事聚合起来，就铸造了一个人的样子。想做成一件事，最怕的不是没运气，没钱，没伯乐，而是开始就对自己没什么要求。一个人对自己没要求，就没有资格对这个世界有什么要求。

分享收到小笔记里，江小白酒业有限公司董事长陶石泉的读书心得——o精读《经营养成笔记》一书，感悟良多：一是经营者要保持长期的自谦与自省。二是要往一级看问题。三是要警惕虚荣心。四是控制情绪。

身在职场，不同职位等级的人，所做的事情是不一样的，他们所具备的眼光与思维模式同样也有差别。一个最基础的业务员，想着如何维护好终端，这是战术层面的东西，也是他的职责所在；但如果一个营销总监这样的角色，还和业务员一样天天想着如何去和终端老板打交道，那就是他的失职了。每一个企业的运营，都会由战略与战术所构成。大的战略会细分成小的战略，小的战略会细分成一个一个的执行战术，由基层人员去付诸实施。不同层级的人，分别负责不同高度的工作，各司其职，这也是团队协作的意义所在。同样，每一个不同层级的人，也存在不同的知识结构。层级越高，你看问题的眼光和思路就要越高，你的整体知识结构层次也要向上发展和突破。要不然，你的能力，永远只能停留在具体的基层操作层面上，不会有大的发展，职位上更不可能有上升。

日本人做事就是严谨和认真，同时具备这么大气度的老板一定是人中龙凤！

商品很好啊，物流快，主要还是质量好，和实体店没什么区别，赞大京东

从建设团队的能力，到获利能力，变革能力，一路到追求理想能力，集四力于一身的介绍分享

一次性买了很多东西，有活动，价格很给力，京东的物流速度更是666

薄薄的书，体会到日本人做事的严谨。还是要实践，不停思考业务。

非常感谢京东商城给予的优质服务，??????

物流快，包装好，质量也不错，挺满意的啦，价格也比较给力！！！！

刘永照他说非常棒，然后是经营者养成笔记，确实是有实操性

京东的物流非常好，而且包装很专业，比~~强多了！

给公司买的，买了好多，以后各个部门领导应该都会学习了

豆瓣评分很高，应该是本好书，期待它能给我带来不一样的收获！

通俗易懂，内容不错，值得推荐

本书很有特点，尤其是内容设计方面，一定要好好阅读一下。

京东购书老公的最爱，希望以后有更朵的书籍可以从京东购

非常有个性的排版，东西比较实在，反复拜读一下～

书已收到，包装完好，非常好。五星好评。。。。。

帮同学买的，买了十来本书，纸质很好，不错。

一点实际内容都没有，骗钱的书，大家千万不要买

还不错哦，快快快快快快看，可以对的对的对的对的对对对

书还不错，在书店看了一下，然后来京东买的。

作为案边书，经常翻一番，审视一下自己，很有帮助

朋友推荐的，还没来得及看。质量不错。送货速度快！.....
.....

应该还是可以的，还没有开始看，是值得看的一本书。

全部都收到了，书包装得特别好，每一个都有独立的封膜 真心不错。

质量非常好，与卖家描述的完全一致，非常满意,真的很喜欢，完全超出期望值，发货速度非常快，包装非常仔细、严实，物流公司服务态度很好，运送速度很快，很满意的一次购物

《易经》里的智慧可以用来作为我们日常生活、工作，以及人际交往中的有益参考，在人生中的很多难以抉择，不知如何进退的时刻，运用《易经》的智慧可以让人更清醒、更理性，从而做出更符合自身情况的判断。

经营者，以承诺取得成果，以使命感奋勇于世，追求无终点。

不错，好大一本。不过比想象中的薄。

非常划算相信京东物流超级给力非常划算相信京东物流超级给力非常划算相信京东物流超级给力非常划算相信京东物流超级给力非常划算相信京东物流超级给力非常划算相信京东物流超级给力

不错，值得购买，还会继续支持京东。

书不错 送货也很快 就是有优惠活动就好了

物流配送还是不错。书本纸质挺好的。

很快就收到了，领导推荐的书，做管理者要好好研读，质量不错。

送货速度快，价格比平时便宜不少

不错的印刷排版，很划算的买入，不错的

书不错，现在大多数书都从京东买。

又一次屯书，不同领域的涉猎。

很好看很不错很喜欢啊哈哈

多读书读好书，京东物流棒棒哒

啦啦啦啦啦啦啦啦啦啦啦啦

给公司买的一下子买了二十几本

6.2号打折力度很大，还没来得及看！快递很给力！

不错，是正版，物有所值！

真的像是一个笔记本，纸质很好

好好学习天天向上，笔记本形式…

书很好！非常值得一看！书中还有颜如玉

包装很好，最好的一次，书还没看，版面设计感觉有点浪费纸。

包装完好，质量不错，送货速度快！

是只有我买的才是这样吗？浓缩的都是精华？？？感觉是正品

正在阅读中，受益匪浅。

看着不错看着不错看着不错

京东物流必须表扬，快就一个字。

[太阳]2018年最近很火的一段话：“跟谁在一起舒服就和谁在一起，包括朋友、亲人。觉得累了就躲远一点，取悦别人远不如修行自己！”
曾有位大师说：“宁可孤独，也不违心的将就。能入我心者，我以诚待之；不入我心者，不屑以敷衍。一辈子真的很短，没必要为了别人委屈了自己。若懂，请惜！不懂，自便！我用心待你时，你不屑一顾；等你想起我时，抱歉！有你没你，我的世界一样精彩！”

非常好的书！从里面能学到很多使用的知识！

好好学习，天天向上，学会阅读

不错不错不错不错不错不错不错不错不错不错

好书好书好书 京东买书很方便

推荐书籍就买来看看，京东买书体验很好！

包装不错，很精致，还没看，应该很不错！

趁着618图书促销，买了十几本畅销书，计划半年内看完，首先非常优惠，其次物流比平时略微慢半天，能接受，最重要的书都是自己想要的，留着慢慢看

U家人的葵花宝典集齐啦

买了一周了，出差刚回，今天开始学习??

包装很好，物流快，快递小哥热情，支持京东

按照推荐买的，~~好好学习天天向上吧?! !!!

老公买来没事看看的，书还不错，挺好的，。

还可以吧，看见包装好。谢谢

不错的书，很精彩，很喜欢，赞一个。

京东不错，一直相信京东，所以日常生活中的用品都在京东买，首先是用着放心，其次是速度快，还有一句话京东值得信赖，言归正传书不错，值得一看

公司买的，买了好多

经营者如何培养自己

[illegible]

正品，非常棒！运输时间太久，需改善

封面设计的好朴素，不过喜欢这样的

本书很有创意，每一页都有留白，阅后，可随时在正文旁边做笔记，无需单独的笔记本，日后也比较好查看笔记，很方便！书本的内容也很满意！

刚大学毕业的我希望能从中有所体会。。

确实像笔记本，第一次在京东上买东西，体验还不错，自营的店铺，自己的物流，快很多，买书还是挺划算的，有的书是~上没有的，正好买下来，作为读书会的储备。

今天刚收到，虽然等了很久，现正拜读中～

慢慢看，太便宜了！超级实惠

423赶集买了许多，柳井正值得看看

一直在京东买书，送货速度快

很独特的书，适合边看边写

还没看，很像一本笔记本

很实用的书，创业者学习中

好书，质量很好。

还未开来看，希望有意思

都不错 估计会越来越棒……………！

买一堆，划算，慢慢看，认真看

帮助朋友下的单。他说这几天必须看，等不到四月二十三日的国家图书日了。喜欢每个人都喜欢读书，热爱读书，将读书当作一种很好的生活习惯。

集体购，还算实惠

很好看，学到很多

内容不错，形式更好，买了几本送朋友！

书本收到，比书店的好

机械工业出版社 都是精品

内容不错，多买了几本送同事！

商品不错，送货快

……………你们吃饭了没！我也不知道怎么样才能找到一个属于

内容不错，正在学习。

文字的四周留下空白区域，以作为笔记来记录。很薄的一本书，我同事一天就看完了。我一天只读了4、5页，慢慢体会，有很多感触。

这款刚下单的时候都没有印刷出来，等了两个礼拜才发货的！是在别的文章上看到这本书的推荐，觉得蛮适合自己的

内容不错，值得一看

京东自营，物流迅速，买图书上京东！隔天到！赏花看书领略人生风景！暂时不能行万里路！那就通过书籍开拓视野！

活动时入手，京东是我买书的第一选择，哪怕当当有活动我也是喜欢在京东买，页面看起来都习惯了。。。

还没看，看别人评价还行，所以库存下来看看，京东618优惠力度非常大，囤了一大堆书，慢慢看！

无论生活看起来有多不容易，你总能找到自己能做的事情，而且可以干得很漂亮。重要的事情是决不放弃。

还没看～～但书看起来不错，像正版，京东的物流也是非常快，京东618的活动也不错，继续支持京东

人丑就要多读书，京东的书又快满足我们焦虑爱学习，三分钟热度的心，今天买明天到，东哥太棒了？

内容不错，通俗易懂，值得推荐，包装好。

物流很快，货物包装完好无损，这本书挺好的，值得推荐与购买，而且比店里划算，省了去店里的时间关键是还省钱了，何乐而不为呢……

尚未阅读 但内容排版很有意思 确实是笔记本的样子 中间是文字内容 四周边是空白 方便随想随记

非常实用、简洁的经营类书籍，优衣库如今全球布局，离不开这样日积月累、开拓创新的精神！

好书，最大限度激发组织效能，而不是老板/店长一个人操心，才有可能成为youyiku

质量好，物流快，主要是快递小哥服务非常到位，每次在京东购物都是五星级的服务，的士好评。

书不错，内容也不错，值得推荐。

是给总经理和副总买的学习资料，书的包装很好，纸质也很好，感谢卖家，发货速度也很快，下次需要还会再买的。

读了两页，感觉日本企业家更重视务实落地、满足需要，稻盛禾夫、松下幸之助莫不如此。

这本事装订就像个笔记本，比较有意思的书

帮单位卖的，看着质量不错，纸张非常好，是正版^ ^^ ^^ ^^ ^^ ^^ ^^ ^

经营者养成笔记

满199-100，超值，现在京东竟然强大到连冰淇淋都能送货到家的地步，真是赞了

听过这本书觉得很不错买的。收到后如听书所说像一本笔记本。但内容很精辟。毕竟是有关优衣库的管理经验。

纸质挺不错的，每读一本书就是在认识自己，让自己更精进，保持正念，终生成长！

[illegible]

柳井正的大名，他的书值得一读。真是做的像笔记一样，四圈都是留笔记的地方，显得正文字好小

在京东购买的书籍已经数不清了，质量不错印刷清晰，纸张厚实，包装完好无损，快递速度很快，支持京东^ ^

很不错的产品，每次在京东购物总能发现一些小惊喜，物流速度自然是无需多言了

这本书非常适合每一个人阅读。如何成为企业的经营者，如何成为自己的经营者。

特意买了学习的，很有创意的书籍，真是能做大事的人想出来的解决问题的好方式

最后看看这本书一些思想的鼓励,让我们在人生的道路上信心百倍,...

经常在京东买日用品，又方便又快。买书就不多，买这本书等了半个月才到货。幸好没有让我失望。

有点莫名其妙....实际上书体部分只有一半，其他都是做笔记打的横线

打开的时候真的觉得的很惊喜，之前说这本书可以做笔记，发现他的印制排版真的跟一般书不一样。

新颖的排版，适合做读书笔记，字体有些小，可能是为了使用排版方式。

618小疯狂了一把，一直买到最后一分钟才罢休，水有点大！哈哈哈！！

多学习多看书，跟上时代的步伐，不断的充实自己，才能不被淘汰，内容比较新颖，值得读一读。

别人推荐的，不错的书籍，可以有时间休闲一下了，哈哈哈哈哈哈啊哈哈

非常好，值得购买，孩子很喜欢，还会再次购买的，祝店家生意兴隆。

还是很不错的，书像个工作笔记本，可以书写，中间又用有书本身的内容。

3个评价，一个商品有多个型号的拍了多件就只算一个有效评价，明白了不

内容不错，刚刚看了开头，但猜不中结尾。还需要继续看下。学习了。

京东买东西就是给力，速度快服务好，很多都是当天到达，太给力啦，当然我说的是自营商品

[经营者养成笔记_下载链接1](#)

书评

[经营者养成笔记_下载链接1](#)