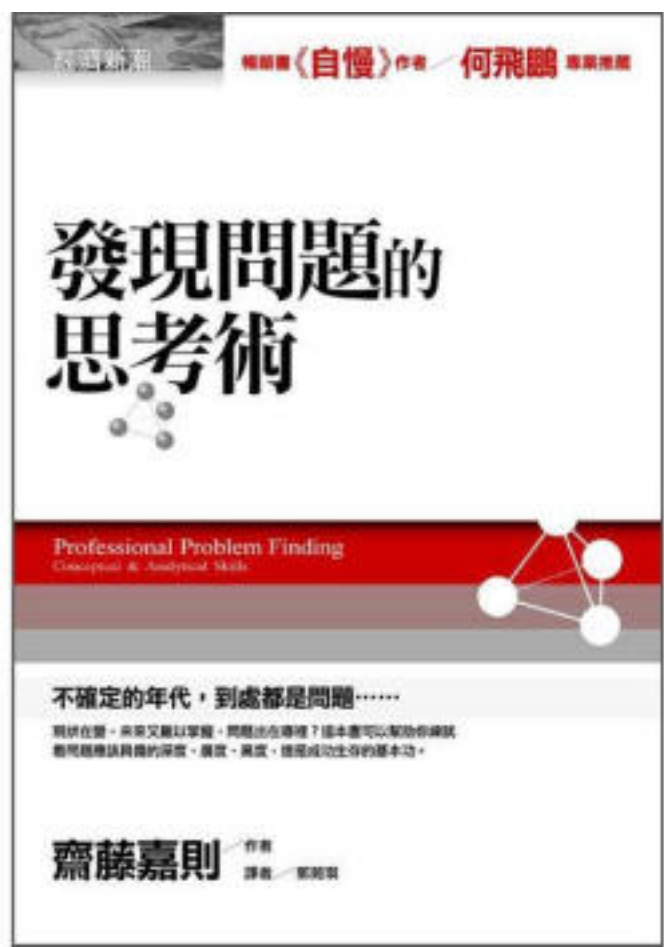


發現問題的思考術 [問題発見プロフェッショナル?: 構想力と分析力]



[發現問題的思考術 \[問題発見プロフェッショナル?: 構想力と分析力\]_下载链接1](#)

著者:齋藤嘉則 著，郭苑琪 译

[發現問題的思考術 \[問題発見プロフェッショナル?: 構想力と分析力\]_下载链接1](#)

标签

评论

很好

读书感悟

读书是一种享受生活的艺术。五柳先生“好读书，不求甚解，每有会意，便欣然忘食”。当你枯燥烦闷，读书能使你心情愉悦；当你迷茫惆怅时，读书能平静你的心，让你看清前路；当你心情愉快时，读书能让你发现身边更多美好的事物，让你更加享受生活。读书是一种最美丽的享受。“书中自有黄金屋，书中自有颜如玉。”

读书是一种提升自我的艺术。“玉不琢不成器，人不学不知道。”读书是一种学习的过程。一本书有一个故事，一个故事叙述一段人生，一段人生折射一个世界。“读万卷书，行万里路”说的正是这个道理。读诗使人高雅，读史使人明智。读每一本书都会有不同的收获。“悬梁刺股”、“凿窗映雪”，自古以来，勤奋读书，提升自我是每一个人的毕生追求。读书是一种最优雅的素质，能塑造人的精神，升华人的思想。

读书是一种充实人生的艺术。没有书的人生就像空心的竹子一样，空洞无物。书本是人生最大的财富。犹太人让孩子们亲吻涂有蜂蜜的书本，是为了让他们记住：书本是甜的，要让甜蜜充满人生就要读书。读书是一本人生最难得的存折，一点一滴地积累，你会发现自己是世界上最富有的人。

读书是一种感悟人生的艺术。读杜甫的诗使人感悟人生的辛酸，读李白的诗使人领悟官场的腐败，读鲁迅的文章使人认清社会的黑暗，读巴金的文章使人感到未来的希望。每一本书都是一个朋友，教会我们如何去看待人生。读书是人生的一门最不缺少的功课，阅读书籍，感悟人生，助我们走好人生的每一步。

书是灯，读书照亮了前面的路；书是桥，读书接通了彼此的岸；书是帆，读书推动了人生的船。读书是一门人生的艺术，因为读书，人生才更精彩！

工作，就是在不断地解决问题。然而，问题真的解决了吗？你解决的是不是「对的问题」？谈解决问题的书很多，但是你更需要这本书，提升你判断问题的高度、深度，并订出先后顺序。本书内容将有助於提升您的商业思考力。作者曾任职於全球知名的麦肯锡顾问公司（McKinsey & Company），以其丰富的工作经验与知识，说明如何正确的「发现问题」，因为正确的设定、分析问题，才可能真正解决问题。《发现问题的思考术》这本书的优点在於：提出一套普遍适用的「发现问题」的架构

发现问题所需的4个技巧（观察力、判断力、分解力、整合力）

这本书从架构到分析工具，有深入浅出的说明，又有各行各业的实例，对于企业人士、想磨练个人基本功的人，都大有帮助。当有信息表明存在隐患时，不同的人在处理信息时会采取截然不同的做法。堪萨斯城酒店的施工经理对别人的担心置若罔闻，并且再次肯定专家在此之前做出的判断结果。而工人们又能找谁去说工程专家可能犯了错误呢？不同的是，勒梅萨里尔的求知欲更加强烈，他对当时的问题进行深入研究。面对一个学识远不及自己渊博的学生的提问，勒梅萨里尔决定进行深入分析。他及时地对自己早先的假设和判断提出质疑，将问题一追到底，并获得了公正不阿专家们的观点。勒梅萨里尔是一位典型的问题发现者。他并不是简单地假设自己的专业判断是完全正确的。当发现问题时，他既没有责备旁人，也没有因为问题的答案可能会令人不安而中止调查。与堪萨斯城酒店坍塌事故涉及的责任人员相比，勒梅萨里尔处理问题的态度显然与之有着天壤之别。

本书内容表明，各级领导都必须培养自己发现问题的能力。我们对七项重要技能与能力进行了深入说明，这些技能和能力是发现组织性隐患所必需的。这些过程和技能将帮助你及早发现问题，而当这些问题浮出水面时，往往就已经为时过晚了。但是，要想成为有效的问题发现者，还需要具备与众不同的思想，而不仅仅是标新立异的行为和能力。此种思想的形成必须先从一定程度的求知欲开始。你必须乐于提问，对熟悉的和陌生的领域抱有强烈的学习态度。“发现问题”需要一定程度的求知欲。你必须不停地思考，永远不满足于对某个课题的了解 -

无论你在这个课题已经积累了多少专业知识和经验。你必须具备探索疑难问题的本能，

这些问题可能会对传统知识形成挑战。如有专家认为某个具体的问题已经解决，并提出该主题的理论依据是完整确定时，你必须拒绝迎合专家。也许最为重要的是，你必须乐于对自己先前的判断和结论提出质疑。罗伯塔·沃斯泰特（Roberta Wohlstetter）就美国政府在遭遇珍珠港偷袭之前如何无视警告信号一事进行了学术研究，她指出，人类一般会“执着于现有的信念”。多年以来，认知心理学家提供了充分的证据来支持她的论点。有效的问题发现者不断与这种倾向作斗争，执着于先前的信念。他们的求知欲敦促他们对在旁人看来是“铁定的事实”提出质疑。有着强烈求知欲的人们会不断地学习新事物，他们对新鲜事物永远充满好奇，不断发现新的情况、冒出新的想法。他们发现，新经验可为其日常研究的熟悉领域提供新视角。实际上，最新的研究表明，新鲜事物能够刺激大脑、提高人们的学习能力。

和策略思考的技术可以搭配起来看，后面文字无意义请忽略，天地玄黄 宇宙洪荒
日月盈昃 辰宿列张 寒来暑往 秋收冬藏 闰馀成岁 律吕调阳 云腾致雨 露结为霜 金生丽水 水始制文 字乃服衣 一毁伤女 慕贞羊景 寸阴是不息 从政叔父 澄以甘棠 孔怀动神 疲守真志 满逐物意 移禽兽画 既驱公匡 岳宗泰穉 理组晚垣 ⑧尝盗笑庄
始制文 字乃服衣 一毁伤女 慕贞羊景 寸阴是不息 从政叔父 澄以甘棠 孔怀动神 疲守真志 满逐物意 移禽兽画 既驱公匡 岳宗泰穉 理组晚垣 ⑧尝盗笑庄
臣恭惟 器欲难 积福似 籍外造 次甲杜 车回弊 门紫塞 糗求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
祸因恶 温①基 籍外造 次甲杜 车回弊 门紫塞 糗求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
夙兴温 ①基 籍外造 次甲杜 车回弊 门紫塞 糗求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
荣业所 妇隐惻 靡启 英富 倾法 亭雁 我艺 厥嘉 猷求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
夫唱慈 隐惻 靡启 英富 倾法 亭雁 我艺 厥嘉 猷求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
仁慈自 傍群 富倾 法亭雁 我艺 厥嘉 猷求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
好爵舍 傍群 富倾 法亭雁 我艺 厥嘉 猷求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
丙舍聚 禄扶 约法 亭雁 我艺 厥嘉 猷求古 叶飘摇 饥厌糟 糠接杯 觞想任 修祜
亦世济 何遵 主云 南由 色处 周陈 适口 充肠 寐惶 九曜 璇玑 悬干 谓语助者 焉哉乎也
禅⑤鉴 貌辨 闲蚤 饭煌 拜亡 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄
⑤载 貌辨 闲蚤 饭煌 拜亡 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄
索居闲 蚤蚤 饭煌 拜亡 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄
梧桐蚤 蚤蚤 饭煌 拜亡 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄
具膳餐 饭煌 拜亡 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄
银烛炜 煌煌 拜亡 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄
稽顙再 拜亡 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄
捕获叛 亡催 瞻眺 孤陋 寡闻 愚蒙 等谄 谓语助者 焉哉乎也
年矢每 催瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄 谓语助者 焉哉乎也
徘徊瞻 眺孤 陋寡 闻愚 蒙等 谄 谓语助者 焉哉乎也

[發現問題的思考術 \[問題発見プロフェッショナル?: 構想力と分析力\]_下载链接1](#)

书评

